

แผนปรับปรุง พัฒนาประสิทธิภาพ

การดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิต
ภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ
การแข่งขันของประเทศ (ด้านการเงิน)

ระยะเวลา พ.ศ. 2567 – 2568
(ฉบับทบทวน)

จัดทำโดย

ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สิงหาคม 2567



www.ftaoae.com



fta.oae@gmail.com



02-561-4727



ภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ถ.พหลโยธิน
กรุงเทพมหานคร 10900

คำนำ

มาตรา ๓๑ แห่งพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ กำหนดให้กรมบัญชีกลางมีหน้าที่ประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และการรายงานผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อที่ ๙ แห่งประกาศดังกล่าวกำหนดให้กรณีทุนหมุนเวียนใดที่มีผลการประเมินผลการดำเนินงานต่ำกว่าเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนดให้ทุนหมุนเวียนนั้น จัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานส่งกรมบัญชีกลาง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารให้ความเห็นชอบ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ได้ศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการดำเนินงานรวมทั้งประเด็นสำคัญที่ส่งผลให้ผลการดำเนินงานที่กองทุนฯ พิจารณาอนุมัติงบประมาณให้กับโครงการต่างๆ ที่เสนอขอรับการสนับสนุน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย กองทุนฯ จึงได้จัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนฯ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียนด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้นต่อไปในอนาคต

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่ม
ขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ
สิงหาคม ๒๕๖๗

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สารบัญตาราง	ค
สารบัญภาพ	ง
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไป	๒
๒.๑ ความเป็นมาของกองทุนฯ	๓
๒.๒ วัตถุประสงค์ของกองทุนฯ	๓
๒.๓ โครงสร้างหน่วยงาน	๓
๒.๔ หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ	๖
๒.๕ ขั้นตอนการดำเนินงาน	๗
๒.๖ เงินทุนและงบประมาณ	๑๐
๒.๗ ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖	๑๐
๒.๘ ผลการสำรวจความพึงพอใจผู้รับบริการของกองทุนฯ ปี ๒๕๖๖	๑๑
๒.๙ สรุปประเด็นที่ได้จากการระดมความคิดเห็นในการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” (Vision Meeting)	๑๓
ส่วนที่ ๓ วิเคราะห์ปัญหาด้านการเงิน	๑๕
๓.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT ANALYSIS)	๑๕
๓.๒ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกองทุนฯ	๑๙
ส่วนที่ ๔ แนวทางการปรับปรุงและพัฒนา	๒๑
๔.๑ แนวทางการปรับปรุงและพัฒนา	๒๑
๔.๒ แผนการดำเนินงาน (Work Plan)	๒๑
ภาคผนวก	๓๗

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๖	๑๐
ตารางที่ ๒.๒ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน ของประเทศ ปี ๒๕๖๖	๑๒
ตารางที่ ๓.๑ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการเงิน ปัจจัยภายในองค์กร	๑๕
ตารางที่ ๓.๒ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการเงิน ปัจจัยภายนอกองค์กร	๑๗
ตารางที่ ๔.๑ กิจกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุน (ด้านการเงิน)	๒๗
ตารางที่ ๔.๒ แผนการดำเนินงาน (Work Plan)	๒๙
ตารางที่ ๔.๓ กิจกรรม ผลผลิต / ผลลัพธ์ / ตัวชี้วัด	๓๓

สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ ๒.๑ โครงสร้างการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	๕
ภาพที่ ๒.๒ ขั้นตอนการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ	๙
ภาพที่ ๒.๓ แผน-ผล การใช้งบประมาณของกองทุนฯ ปี ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖	๑๑
ภาพที่ ๒.๔ ประเด็นที่ได้จากการระดมความคิดเห็น Vision Meeting	๑๔

ส่วนที่ ๑ บทนำ

พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๓๑ กำหนดให้กรมบัญชีกลางมีหน้าที่ประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนที่ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคลเป็นประจำทุกปีโดยการประเมินผลให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และการรายงานผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๙ ซึ่งข้อ ๙ แห่งประกาศดังกล่าว กำหนดให้กรณีทุนหมุนเวียนที่ได้รับผลการประเมินเฉลี่ยเกินเกณฑ์มาตรฐานตั้งแต่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนนขึ้นไป แต่มีผลการประเมินด้านใดด้านหนึ่งต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐) ให้ทุนหมุนเวียนนั้นจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานหรือทบทวนความจำเป็นในการดำเนินงานในฐานะทุนหมุนเวียนส่งกรมบัญชีกลางเพื่อนำเสนอคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาที่คณะกรรมการฯ กำหนด และนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบรวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวให้กรมบัญชีกลางทราบเป็นรายไตรมาส

ปี ๒๕๖๖ กองทุนฯ มีการจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนฯ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗ และในระหว่างปี ๒๕๖๗ กองทุนฯ ได้มีการจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗ (ฉบับทบทวนประจำปีบัญชี ๒๕๖๗) และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ ให้กรมบัญชีกลางทราบเป็นรายไตรมาส เนื่องจาก ปีบัญชี ๒๕๖๕ กองทุนฯ มีผลการประเมินการดำเนินงานภาพรวมเทียบเท่าระดับ ๔.๐๐๓๓ คะแนน ซึ่งเกินกว่าเกณฑ์มาตรฐาน แต่เมื่อพิจารณาในแต่ละด้าน พบว่า ด้านที่ ๑ ด้านการเงิน มีผลการประเมินการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๒.๗๐๖๗ คะแนน ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ จำนวนเงินที่กองทุนฯ อนุมัติเพื่อสนับสนุนโครงการ มีผลการประเมินการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๕๖๐๐ คะแนน ซึ่งต่ำกว่าคะแนนตามเกณฑ์มาตรฐาน จึงต้องทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ ดังกล่าว ต่อมา ในปีบัญชี ๒๕๖๖ กองทุนฯ ยังมีผลการประเมินผลการดำเนินงาน ด้านที่ ๑ ด้านการเงิน เทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน เป็นผลมาจากตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของเงินยืมที่ได้รับชำระคืนตามแผนของโครงการ ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๕ จากร้อยละ ๑๐๐ ลดลงเหลือร้อยละ ๕๘.๔๕ นอกจากนี้ ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ จำนวนเงินที่กองทุนฯ อนุมัติเพื่อสนับสนุนโครงการ มีผลการประเมินการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน ซึ่งต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ซึ่งจะเห็นได้ว่ากองทุนฯ มีการอนุมัติเงินเพื่อสนับสนุนโครงการต่ำกว่าเป้าหมายตั้งแต่ปีบัญชี ๒๕๖๕ และปีบัญชี ๒๕๖๖ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาพรวมของการดำเนินงานด้านที่ ๑ ด้านการเงินของกองทุนฯ ในปีบัญชี ๒๕๖๖ มีผลการประเมินการดำเนินงานอยู่ที่ระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน

จากการวิเคราะห์ผลการประเมินการดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนฯ ที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด พบว่ากลุ่มเกษตรกรยังขาดหน่วยงานที่จะเข้ามาดูแลรับผิดชอบโครงการ ทำให้ไม่สามารถเสนอโครงการผ่านหน่วยงานรัฐ มายังกองทุนฯ ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งคุณภาพของโครงการที่หน่วยงานภาครัฐ และกลุ่มเกษตรกรนำเสนออย่างขาดคุณภาพ รวมถึงความครบถ้วนของข้อมูลกองทุนฯ จึงต้องจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ (ด้านการเงิน) ระยะเวลา พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนฯ เพื่อให้กองทุนฯ สามารถดำเนินการตามวัตถุประสงค์และพันธกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมาย ตัวชี้วัดในทุกมิติ ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานกองทุนฯ

ส่วนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไป

๒.๑ ความเป็นมาของกองทุนฯ

การที่รัฐบาลมีนโยบายเปิดการค้าเสรี (Free Trade Area: FTA) ทั้งในกรอบทวิภาคี และพหุภาคี อาทิ เขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) เขตการค้าเสรีไทย - จีน เขตการค้าเสรีไทย - ออสเตรเลีย เขตการค้าเสรีไทย - นิวซีแลนด์ เขตการค้าเสรีไทย - ญี่ปุ่น เขตการค้าเสรีอาเซียน - จีน เขตการค้าเสรีอาเซียน - ญี่ปุ่น เป็นต้น ซึ่งการเปิดเขตการค้าเสรีโดยรวมแล้วประเทศไทยได้รับประโยชน์ แต่จะมีสินค้าบางชนิดได้รับผลกระทบ โดยเฉพาะสินค้าเกษตรบางกลุ่มของไทย อาทิ ปาล์มน้ำมัน มะพร้าวผล ข้าว ชากาแฟ โคเนื้อ ไก่เนื้อ เป็นต้น ซึ่งระดับความรุนแรงของผลกระทบต่อสินค้าเกษตรแต่ละชนิดแตกต่างกันไป ตามความสามารถในการแข่งขันของชนิดสินค้า ดังนั้น เพื่อให้เกษตรกรมีการปรับตัวโดยผลิตสินค้าที่มีศักยภาพมากขึ้น เพิ่มผลผลิตต่อหน่วย ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและเพิ่มมูลค่าจากสินค้าราคาถูกไปสู่การผลิตสินค้ามูลค่าสูง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด

ดังนั้น คณะรัฐมนตรีจึงได้มีมติ เมื่อวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๔๗ ให้จัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ขึ้นที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีวัตถุประสงค์ เพื่อดำเนินการปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรและיעוץเกษตรกรรมที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกข้อตกลง เช่น องค์การการค้าโลก (WTO) เขตการค้าเสรี (FTA) เขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ฯลฯ โดยสนับสนุนเงินทุนช่วยเหลือเกษตรกรให้ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพ ตลอดจนการแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหารและช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าที่มีศักยภาพ ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๗ เห็นชอบขยายระยะเวลาการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ออกไปอีก ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ - พ.ศ. ๒๕๘๗

๒.๒ วัตถุประสงค์ของกองทุนฯ

๒.๒.๑ เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร

๒.๒.๒ เพื่อแปรรูปสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร

๒.๒.๓ เพื่อช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าเกษตรที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าเกษตรที่มีศักยภาพ

๒.๓ โครงสร้างหน่วยงาน

กองทุนฯ บริหารโดยคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมีเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรเป็นกรรมการและเลขานุการ รวมเป็นจำนวน ๘ ท่าน ดังนี้

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	ประธานกรรมการ
ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ
ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ	กรรมการ
ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	กรรมการ
ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๓ ท่าน	กรรมการ
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร	กรรมการและเลขานุการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นมา ๕ คณะ เพื่อช่วยในการดำเนินงานกองทุนฯ ให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

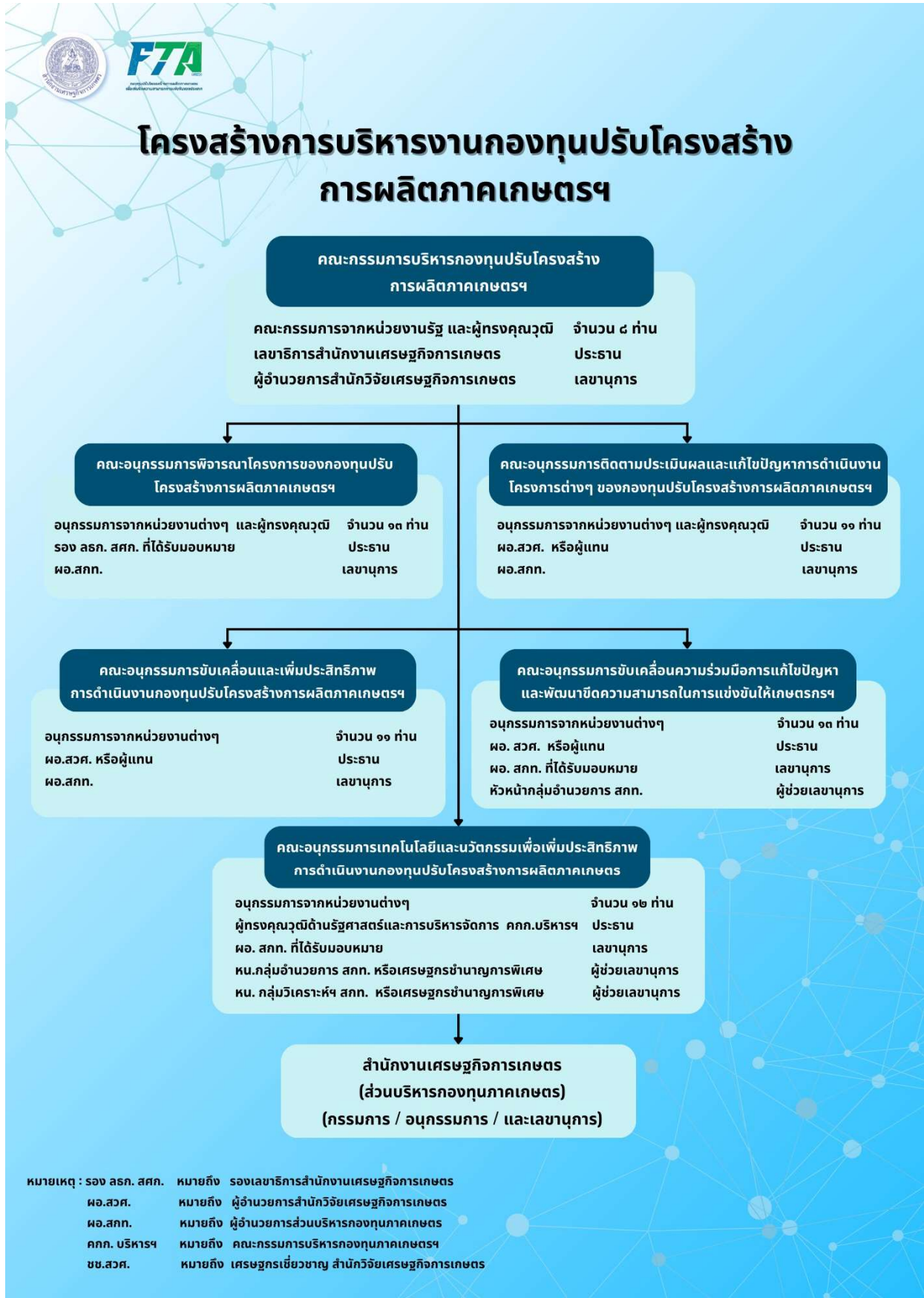
๑) คณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมีรองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับมอบหมายเป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐและผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตรเป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมเป็นจำนวน ๑๓ ท่าน ทำหน้าที่ในการพิจารณาโครงการ ที่เสนอขอรับการช่วยเหลือจากกองทุนฯ และให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ

๒) คณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมีผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรหรือผู้แทน เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมเป็นจำนวน ๑๑ ท่าน ทำหน้าที่ในการกำหนดมาตรการ หรือรอบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเรื่องต่าง ๆ ของกองทุนฯ และติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุน

๓) คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมีผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรหรือผู้แทน เป็นประธาน ผู้เชี่ยวชาญ สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ที่ได้รับมอบหมาย เป็นรองประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมเป็นจำนวน ๑๑ ท่าน ทำหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนปัญหาอุปสรรคของการดำเนินการตามระเบียบต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และเสนอร่างแก้ไขปรับปรุงระเบียบกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณา

๔) คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยมีผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตรเป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมเป็นจำนวน ๑๓ ท่าน ทำหน้าที่จัดทำแผนแผนขับเคลื่อนการสร้างความร่วมมือและแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

๕) คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมีนายวิรัชดี เชื้อนครินทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านรัฐศาสตร์ และการบริหารจัดการ ของคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภายในสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการ และเลขานุการฯ รวมเป็นจำนวน ๑๒ ท่าน ทำหน้าที่ในการศึกษาเทคโนโลยี และนวัตกรรม พิจารณาความเหมาะสมของการนำมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และรายงานผลการศึกษา และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ



ภาพที่ ๒.๑ โครงสร้างการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๒.๔ หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ

๑) คุณสมบัติผู้ขอรับความช่วยเหลือ

๑.๑) เกษตรกรผู้ประกอบเกษตรกรรม และให้หมายความถึงกลุ่มหรือคณะบุคคลที่รวมตัวกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการประกอบเกษตรกรรม โดยจะเป็นนิติบุคคลหรือไม่ก็ได้

๑.๒) สถาบัน องค์กร ที่เป็นนิติบุคคล และมีวัตถุประสงค์ดำเนินงานด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก

๑.๓) หน่วยงานของรัฐ ในระดับกระทรวง ทบวง กรม ราชการส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ และให้หมายความรวมถึงหน่วยงานของรัฐที่เรียกชื่อเป็นอย่างอื่นที่จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติหรือพระราชกฤษฎีกา

๒) หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ

ผู้ที่ประสงค์จะขอรับการช่วยเหลือจากกองทุนฯ จะต้องจัดทำโครงการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เสนอคณะกรรมการบริหารฯ กองทุนฯ พิจารณา โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ ดังนี้

๒.๑) เป็นโครงการ/กิจกรรมที่ลดผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมอันเนื่องมาจากการเปิดเสรีทางการค้า

๒.๒) เป็นโครงการที่มีศักยภาพทั้งในด้านการผลิตและการตลาด

๒.๓) เป็นโครงการที่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าทางเศรษฐกิจหรือเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ สอดคล้องกับประสบการณ์ และความชำนาญของเกษตรกร

๒.๔) เป็นโครงการที่มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ที่ช่วยลดต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้

๓) การช่วยเหลือของกองทุน

กองทุนฯ จะจ่ายเงินช่วยเหลือในลักษณะหมุนเวียนหรือจ่ายขาด ในเรื่องดังนี้

๓.๑) สนับสนุนสินเชื่อ ปัจจัยการผลิต และเทคโนโลยี

๓.๒) สนับสนุนงานวิจัยและพัฒนา

๓.๓) ให้ความรู้ จัดฝึกอบรม และดูงาน

๓.๔) ให้การสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร

๓.๕) ปรับเปลี่ยนอาชีพ

๓.๖) รายจ่ายอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

๔) ประเภทการจ่ายเงินกองทุน

กองทุนจะจ่ายเงินใน ๒ ประเภท คือ เงินจ่ายขาดและเงินยืมปลอดดอกเบี้ย โดยมีเงื่อนไขการจ่ายเงินแต่ละประเภท ดังนี้

๔.๑) เงินจ่ายขาด ให้เฉพาะกรณีดังนี้

(๑) ค่าปัจจัยการผลิตในกรณีทดลอง/สาธิต/นาร่อง

(๒) ค่าใช้จ่ายต่างๆ สำหรับงานวิจัยต้องเป็นการวิจัยประยุกต์ หรือการวิจัยด้านการตลาด และต้องไม่เป็นโครงการวิจัยขั้นพื้นฐาน

(๓) ค่าใช้จ่ายในการถ่ายทอดเทคโนโลยี อาทิ การฝึกอบรม การสัมมนา การศึกษาดูงานในประเทศ

(๔) ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน หรือค่าบริหารโครงการของหน่วยงานราชการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ กำหนด หรือตามที่จ่ายจริงแต่ไม่เกินร้อยละ ๓ ของงบประมาณโครงการ

(๕) ค่าใช้จ่ายต่างๆ นอกเหนือจากที่ระบุใน (๑) (๒) (๓) และ (๔) ให้อยู่ในดุลพินิจของ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ

๔.๒) เงินยืมปลอดดอกเบี้ย/เงินทุนหมุนเวียน ให้อิงกรณีดังนี้

(๑) ค่าลงทุนต่างๆ อาทิ ค่าก่อสร้างโรงเรียน/โรงงาน ค่าเครื่องมืออุปกรณ์ ฯลฯ

(๒) ค่าใช้จ่ายหมุนเวียนในการผลิต

๒.๕ ขั้นตอนการดำเนินงาน

๑) เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกร และภาคเอกชน และหากเป็นเกษตรกรต้อง เสนอโครงการ งาน หรือกิจกรรม ในนามสถาบันเกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกรที่ได้รับการยอมรับจากส่วนราชการ โดยผู้เสนอโครงการจะต้องขอรับการสนับสนุนผ่านส่วนราชการ หรือหน่วยงานของรัฐที่รับผิดชอบ และในกรณีที่ ส่วนราชการเป็นผู้เสนอโครงการ โครงการนั้นจะต้องเกิดจากความต้องการ หรือการมีส่วนร่วมของเกษตรกร เสนอมายัง “กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” (สำนักงาน เศรษฐกิจการเกษตร (สศก.)

๒) เมื่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ สศก. ได้รับโครงการจากส่วนราชการหรือหน่วยงานของรัฐ สศก. ในฐานะฝ่ายเลขากองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ จะดำเนินการรวบรวมเอกสารหลักฐานต่างๆ ตรวจสอบความถูกต้อง ว่าเป็นไปตามระเบียบ ของกองทุนฯ หรือไม่ พร้อมทั้งศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการในเบื้องต้น หากเห็นว่า มีความเป็นไปได้และไม่ขัดแย้งกับระเบียบของกองทุนฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติเงินต่อไป แต่หากพบว่าโครงการมีความขัดแย้งกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขของกองทุนฯ หรือพบว่าโครงการยังไม่มี ความเหมาะสม จะแจ้งให้เจ้าของโครงการทราบ ผ่านทางหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขก่อนนำเสนอ กองทุนฯ พิจารณาตามขั้นตอนต่างๆ ต่อไป

๓) สศก. นำโครงการที่ได้ตรวจสอบความเป็นไปได้ตามข้อ ๑ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในสำนักงาน เศรษฐกิจการเกษตร ได้แก่ สำนักเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ สำนักนโยบายและแผนพัฒนา การเกษตร สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร และศูนย์ประเมินผล รวมทั้งหาหรือหน่วยงานในสังกัดกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมส่งเสริมการเกษตร กรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ เป็นต้น ตลอดจนผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาที่เกี่ยวข้องทั้งจากภาครัฐ ภาคเอกชน หรือสถาบันการศึกษา เพื่อร่วมกันให้ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้โครงการ มีความเหมาะสมสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น โดยเจ้าของโครงการและหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการนำข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นต่างๆ ไปแก้ไขปรับปรุงโครงการอีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ ในกรณีที่โครงการไม่มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม หรือปรับปรุงแก้ไขไม่มาก สศก. จะนำโครงการเสนอคณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการฯ เสนอขอรับเงินสนับสนุน กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรพิจารณาต่อไป

๔) สศก. นำโครงการที่ได้ปรับปรุงแก้ไขตามความเห็นในข้อ ๒ เสนอคณะอนุกรรมการพิจารณา โครงการฯ เสนอขอรับเงินสนับสนุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ หาก คณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการฯ มีความเห็นให้ปรับปรุงแก้ไขโครงการเพิ่มเติม สศก. ในฐานะฝ่ายเลขานุการ

คณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการฯ จะได้แจ้งให้เจ้าของโครงการผ่านหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและนำเสนอคณะอนุกรรมการฯ พิจารณาอีกครั้งหนึ่งจนกว่าจะได้รับความเห็นชอบ

๕) สศก. นำโครงการที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ หากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีความเห็นให้ปรับปรุงแก้ไขโครงการเพิ่มเติม สศก. ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ จะได้แจ้งให้เจ้าของโครงการผ่านหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาอีกครั้งหนึ่งจนกว่าจะได้รับการอนุมัติ

๖) เมื่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ อนุมัติโครงการแล้ว สศก. จะดำเนินการแจ้งให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการขอเบิกเงินจากกองทุนฯ เพื่อนำไปดำเนินงานตามกิจกรรมโครงการ โดยกองทุนฯ จะจัดทำเป็นบันทึกคำรับรองการเบิกเงินจากกองทุนฯ และจะจ่ายเงินให้โครงการเป็นรายปีโครงการผ่านทางบัญชีธนาคารของรัฐ ตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน

๗) ในกรณีที่เจ้าของโครงการ คือ เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกร หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการจะต้องดำเนินการจัดทำนิติกรรมสัญญาการเข้าร่วมโครงการกับเจ้าของโครงการ และดำเนินการจ่ายเงินผ่านทางบัญชีธนาคารของรัฐให้เจ้าของโครงการนำไปใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของโครงการต่อไป

๘) สศก. จะติดตามผลการดำเนินโครงการ และการใช้จ่ายเงิน เป็นประจำอย่างต่อเนื่องจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการ อีกทั้งจะมีการประเมินผลความสำเร็จของโครงการเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสม



ภาพที่ ๒.๒ ขั้นตอนการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ

๒.๖ เงินทุนและงบประมาณ

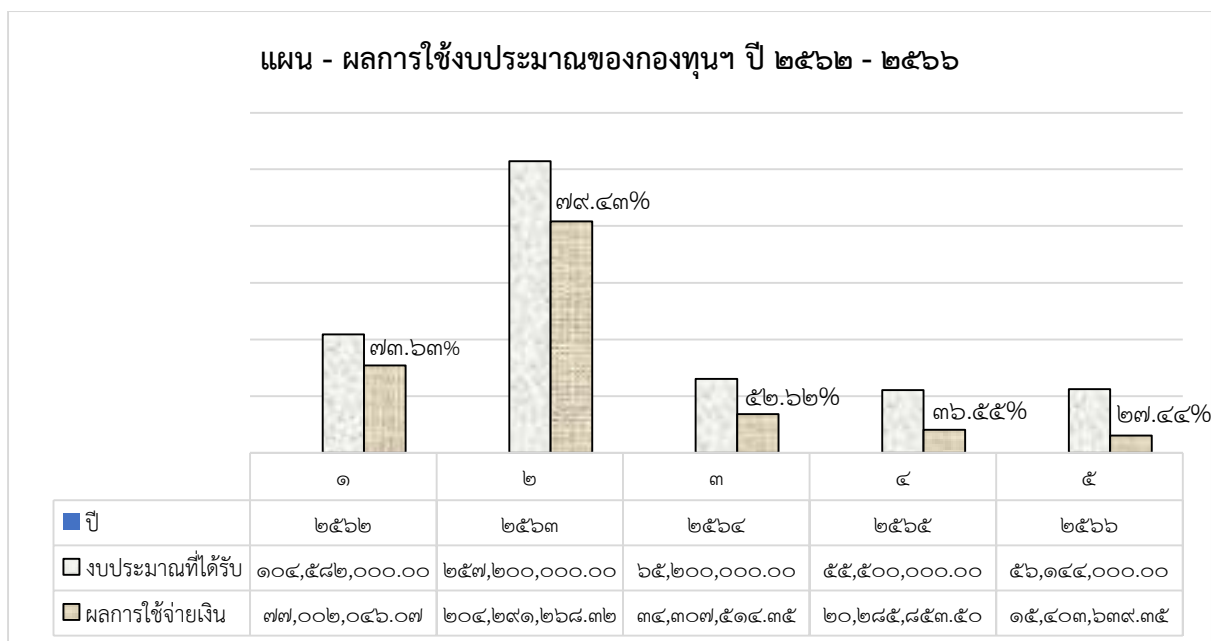
กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ได้รับการจัดตั้ง และได้รับเงินทุนงบประมาณจากภาครัฐ ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ - ปัจจุบัน (ปีงบประมาณ ๒๕๖๖) จำนวน ๙๙๘,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (เก้าร้อยเก้าสิบล้านบาท) ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ กองทุนฯ มีงบประมาณคงเหลือ ๒๐๒,๘๒๙,๘๒๑.๗๙ บาท (สองร้อยสองล้านแปดแสนสองหมื่นเก้าพันแปดร้อยยี่สิบเอ็ดบาทเจ็ดสิบบาทสตางค์) มีสินทรัพย์รวม ๕๕๑,๗๑๖,๐๘๗.๔๘ บาท (ห้าร้อยห้าสิบล้านเจ็ดแสนหนึ่งหมื่นหกพันแปดสิบบาทสี่สิบบาทสตางค์) แบ่งเป็น สินทรัพย์หมุนเวียน ๒๔๖,๑๔๔,๖๐๑.๑๘ บาท (สองร้อยสี่สิบล้านหกพันหนึ่งแสนสี่หมื่นสี่พันหกร้อยหนึ่งบาทสิบแปดสตางค์) และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ๓๐๕,๕๗๑,๔๘๖.๓๐ บาท (สามร้อยห้าล้านห้าแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันสี่ร้อยแปดสิบบาทสามสิบสตางค์)

๒.๗ ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๖

ในช่วง ๕ ปีที่ผ่านมา (ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๖) กองทุนได้รับงบประมาณสำหรับการดำเนินงานและอนุมัติโครงการต่าง ๆ โดยในปี ๒๕๖๒ กองทุนฯ ได้รับงบประมาณจำนวน ๑๐๔.๕๘ ล้านบาท เบิกจ่ายจำนวน ๗๗.๐๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๖๓ ของงบประมาณทั้งหมด ปี ๒๕๖๓ กองทุนฯ ได้รับงบประมาณจำนวน ๒๕๗.๒๐ ล้านบาท เบิกจ่ายจำนวน ๒๐๔.๒๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๔๓ ของงบประมาณทั้งหมด ปี ๒๕๖๔ กองทุนฯ ได้รับงบประมาณจำนวน ๖๕.๒๐ ล้านบาท เบิกจ่ายจำนวน ๓๔.๓๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๖๒ ของงบประมาณทั้งหมด ปี ๒๕๖๕ กองทุนฯ ได้รับงบประมาณจำนวน ๕๕.๕๐ ล้านบาท เบิกจ่ายจำนวน ๒๐.๒๘ ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ ๓๖.๕๕ ของงบประมาณทั้งหมด และปี ๒๕๖๖ กองทุนฯ ได้รับงบประมาณจำนวน ๕๖.๑๔ ล้านบาท เบิกจ่ายจำนวน ๑๕.๔๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๔๔ ของงบประมาณทั้งหมด ซึ่งจะเห็นได้ว่าการใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจาก กองทุนฯ ไม่ได้อนุมัติโครงการมีผลการใช้จ่ายเงิน ดังปรากฏในตารางที่ ๒.๑

ตารางที่ ๒.๑ ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๖

ปี	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ผลการใช้จ่ายเงินด้านบริหาร จัดการกองทุนฯ และเงินค่า อนุมัติโครงการฯ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่าย งบประมาณ (%)	หมายเหตุ
๒๕๖๒	๑๐๔,๕๘๒,๐๐๐.๐๐	๗๗,๐๐๒,๐๔๖.๐๗	๗๓.๖๓	
๒๕๖๓	๒๕๗,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๔,๒๙๑,๒๖๘.๓๒	๗๙.๔๓	
๒๕๖๔	๖๕,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๔,๓๐๗,๕๑๔.๓๕	๕๒.๖๒	
๒๕๖๕	๕๕,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๒๘๕,๘๕๓.๕๐	๓๖.๕๕	
๒๕๖๖	๕๖,๑๔๔,๐๐๐.๐๐	๑๕,๔๐๓,๖๓๙.๓๕	๒๗.๔๔	



ภาพที่ ๒.๓ แผน-ผล การใช้งบประมาณของกองทุนฯ ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๖

๒.๔ ผลการสำรวจความพึงพอใจผู้รับบริการของกองทุนฯ ปี ๒๕๖๖

ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการประจำปี ๒๕๖๖ มีจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด ๑๒๗ คน อยู่ในระดับพึงพอใจมาก จำนวน ๔๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๘๖ และมากที่สุด จำนวน ๗๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๔๒ โดยผู้รับบริการมีความพึงพอใจการดำเนินงานของกองทุนฯ ในภาพรวมอยู่ในระดับดีมาก โดยมีคะแนนเท่ากับ ๔.๗๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๒๘ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ๐.๓๗ คะแนน โดยมีความพึงพอใจด้านความเชื่อมั่นหลักคุณธรรมมากที่สุด มีค่าคะแนน ๔.๘๘ รองลงมาคือ ด้านความเชื่อมั่นหลักนิติธรรม มีค่าคะแนน ๔.๘๗ ซึ่งผู้รับบริการมีความประทับใจในการให้บริการของเจ้าหน้าที่กองทุนฯ

ข้อเสนอแนะ ให้กองทุนฯ ลดขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติโครงการให้น้อยลง มีการประชาสัมพันธ์ภารกิจและผลประโยชน์ที่เกษตรกรจะได้รับจากกองทุนฯ เพิ่มมากขึ้น มีการติดตามความคืบหน้าและขั้นตอนการให้บริการผ่านระบบแอปพลิเคชันกองทุนฯ รวมถึงมีความต้องการให้คณะกรรมการฯ ปรับเกณฑ์การประเมินโครงการให้น้อยลง และควรมีการจัดตั้งหน่วยงานบริการของกองทุนฯ ในต่างจังหวัดหรือมีหน่วยให้บริการเคลื่อนที่ เพื่อเพิ่มช่องทางการเข้าถึงและให้บริการเกษตรกรผู้ยื่นโครงการได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึง ดังปรากฏในตารางที่ ๒.๒

ตารางที่ ๒.๒ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน
ของประเทศ ปี ๒๕๖๖

ความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ย ปี ๒๕๖๖	ระดับ	ข้อคิดเห็นจากการสอบถาม
๑. ด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่ ได้แก่ ความสุภาพ เป็นมิตร ความสะอาด รวดเร็ว การดูแลเอาใจใส่ เต็มใจ การให้คำแนะนำและตอบข้อซักถาม ความซื่อสัตย์สุจริต ๒. ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ได้แก่ การอธิบายคำแนะนำวิธีการใช้บริการ ความสะดวกในการรับบริการข้อมูล/ค้นหาข้อมูลต่างๆ ระยะเวลาในการขอรับบริการ ความครบถ้วนถูกต้องแม่นยำ ๓. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ทันสมัย สะดวก ช่องทางการให้บริการที่ตรงกับความต้องการและเป็นประโยชน์ ๔. ด้านผลจากการให้บริการ ครบถ้วนถูกต้อง คุ่มค่า คุ่มประโยชน์ นำไปปฏิบัติได้ ๕. ด้านความเชื่อมั่นหลักนิติธรรม ๖. ด้านความเชื่อมั่นหลักคุณธรรม ๗. ด้านความเชื่อมั่นหลักความโปร่งใส ๘. ด้านความเชื่อมั่นหลักการมีส่วนร่วม ๙. ด้านความเชื่อมั่นหลักการรับผิดชอบ ๑๐. ด้านความเชื่อมั่นหลักความคุ้มค่า	๔.๗๕ ๔.๖๖ ๔.๗๕ ๔.๘๐ ๔.๘๗ ๔.๘๘ ๔.๘๕ ๔.๘๕ ๔.๕๖ ๔.๕๘	ดีมาก ดีมาก ดีมาก ดีมาก ดีมาก ดีมาก ดีมาก ดีมาก ดีมาก ดีมาก	๑. จุดเด่นของการบริการที่ประทับใจ - เจ้าหน้าที่มีความสุภาพ เรียบร้อย เป็นกันเอง รวมถึงเต็มใจให้บริการทั้งในการแนะนำ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนได้ครบถ้วน ๒. ข้อควรปรับปรุง - ควรมีการดำเนินงานประสานงานโครงการที่ยื่นขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ ให้รวดเร็ว - ขั้นตอนพิจารณาอนุมัติโครงการไม่จำเป็นต้องได้รับการรับรองจากหน่วยงานภาครัฐ - ควรมีการเผยแพร่ข้อมูลผลการดำเนินกิจกรรมโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เป็นปัจจุบันผ่าน เว็บไซต์ของหน่วยงาน ๓. เหตุผลที่โครงการไม่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ - การเขียนโครงการไม่ชัดเจน เหตุผลและข้อมูลไม่เพียงพอ - การวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการไม่ครอบคลุมทุกมิติ ๔. ข้อเสนอแนะ - ควรลดขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติโครงการให้น้อยลง - ควรมีการประชาสัมพันธ์ภารกิจและผลประโยชน์ที่เกษตรกรจะได้รับจากกองทุน เพิ่มมากขึ้น - ควรมีการติดตามความคืบหน้าและขั้นตอนการให้บริการผ่านระบบแอปพลิเคชันของกองทุน - มีความต้องการให้คณะกรรมการฯ ปรับเกณฑ์การประเมินโครงการให้น้อยลง - ควรมีการจัดตั้งหน่วยงานบริการของกองทุนในต่างจังหวัดหรือ มีหน่วยให้บริการเคลื่อนที่ เพื่อเพิ่มช่องทางการเข้าถึงและให้บริการเกษตรกรผู้ยื่นโครงการได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึง
ภาพรวมของการให้บริการทุกด้าน	๔.๗๕	ดีมาก	

๒.๔ สรุปประเด็นที่ได้จากการระดมความคิดเห็นในการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” (Vision Meeting) เมื่อวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรมเซ็นทารา ไทฟ์ ศูนย์ราชการและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพมหานคร

ประเด็นที่ ๑ การบริหารจัดการ และข้อมูล

- จัดทำข้อมูลให้อยู่ในรูปของ Smart Data
- การใช้ระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการ วางแผน ติดตาม ประเมินผลโครงการ และการดำเนินงานของกองทุนฯ
- พัฒนาเครื่องมือทางการเงิน ระบบในการติดตามประเมินผล อำนวยความสะดวกในแง่กิจกรรมในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากขึ้น

ประเด็นที่ ๒ ประเด็นด้านกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- พิจารณาปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบของกองทุนที่เกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- การดำเนินการทางด้านกฎหมาย กรณีที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ โดยเริ่มจากการเจรจาไกล่เกลี่ย ประนีประนอม เพื่อให้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างหนี้ ขยายระยะเวลาการชำระหนี้ ไปจนถึงการฟ้องร้องบังคับคดีตามกฎหมาย (มาตรการจากเบาไปหาหนัก)

ประเด็นที่ ๓ การให้ความรู้แก่เกษตรกร

- การจัดทำข้อเสนอโครงการที่ถูกต้อง เหมาะสม มีความเป็นไปได้
- การให้ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบของประเทศคู่ค้าต่างๆ รวมถึงมาตรการทางการค้าที่มีใช้ภาษี (Non-Tariff Measures: NTM) เช่น มาตรการอาหารปลอดภัย (Food Safety) มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม ฯลฯ
- ขั้นตอนการขอใบรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น การส่งออก การตั้งโรงงานแปรรูป การผลิต ฯลฯ

ประเด็นที่ ๔ การพิจารณาอนุมัติโครงการ

- การกำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๐ และการจัดพอร์ต (Port) ควรแบ่งประเภทของโครงการให้ชัดเจนว่า โครงการในลักษณะใดบ้างที่ควรให้เกษตรกรกู้ยืมแบบปลอดดอกเบี้ย หรือคิดดอกเบี้ย เช่น โครงการที่มีลักษณะที่เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล หรือตามข้อตกลงระหว่างประเทศที่ประเทศไทยลงนาม มีผลผูกพันไว้ เช่น เป้าหมาย Go Green การลดภาวะโลกร้อน
- การวิจัยเพื่อต่อยอดภาคเกษตรเพื่อนำมาขยายผลในการพัฒนาไปสู่เกษตรกรมูลค่าสูง ผ่านหน่วยงานมหาวิทยาลัย

ประเด็นที่ ๕ การบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ

- การศึกษาเปรียบเทียบ และถอดบทเรียนจากกองทุนต่างๆ ที่มีการดำเนินงานในลักษณะเดียวกันกับกองทุน สำหรับเป็นกรณีศึกษา รวมถึงแนวทางในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น
- ขอความร่วมมือจากหน่วยงานอื่นๆ ในการถ่ายทอดองค์ความรู้เฉพาะด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน การศึกษาดูงานระหว่างหน่วยงานภาคี ฯลฯ

ประเด็นที่ ๖ มาตรการจูงใจ (Incentive Measure)

ควรกำหนดพิจารณามาตรการจูงใจทางการเงิน เช่น จ่ายเงินบางส่วน เพื่อขอปรับแผนการชำระหนี้ งดเว้นการชำระดอกเบี้ย หรือค่าปรับภายในระยะเวลาที่กำหนด เป็นโครงการที่ส่งเสริมมาตรการของรัฐ มาตรการระหว่างประเทศ เป็นต้น

ประเด็นที่ได้จากการระดมความคิดเห็น ในการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ Vision Meeting

Incentive Measurement

มาตรการจูงใจทางการเงิน

เช่น ยกเว้นค่าปรับ จ่ายเงินบางส่วนเฉพาะเงินต้น ฯลฯ

Data Management

Smart Data / Financial Tools / Database

Legal and Regulation

พิจารณาปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ
การดำเนินการมาตรการทางกฎหมายเพื่อบังคับ
ชำระหนี้

Vision Meeting

Integration

ศึกษาเปรียบเทียบกองทุนที่มี
ลักษณะเดียวกันแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ /
ความชำนาญเฉพาะด้าน

Knowledge

ด้านการจัดทำข้อเสนอโครงการ
ความรู้ด้านกฎระเบียบ การค้าระหว่างประเทศ
มาตรการ NTMs

Project Consideration

การจัดทำ Port / การกำหนดดอกเบี้ยร้อยละ 0
Go Green, Climate Change / Carbon Credit etc.

ส่วนที่ ๓
วิเคราะห์ปัญหาด้านการเงิน

๓.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการเงิน (SWOT ANALYSIS)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT ANALYSIS) การบริหารงานด้านการเงินของกองทุนฯ สามารถวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ดังปรากฏในตารางที่ ๓.๑

ตารางที่ ๓.๑ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการเงิน ปัจจัยภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
S๑ กองทุนสามารถช่วยเหลือสนับสนุนด้านเงินทุนให้กับเกษตรกรได้ตลอดเวลา โดยไม่ต้องรอการตั้งงบประมาณประจำปีซึ่งการช่วยเหลือจากกองทุนฯ สามารถดำเนินการได้เร็วกว่าการของบประมาณปกติ	W๑ สำนักงานกองทุนฯ ตั้งอยู่ที่สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (บางเขน) กรุงเทพฯ โดยไม่มีสำนักงานสาขาในระดับภูมิภาค ทำให้ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าที่มีอยู่ทั่วประเทศ โดยเฉพาะในระดับภูมิภาค ไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนฯ
S๒ เงินกองทุนฯ ได้รับมาจากการจัดสรรงบประมาณประจำปี จึงทำให้กองทุนฯ ไม่มีต้นทุนทางการเงิน เนื่องจากไม่ต้องเสียดอกเบี้ยจากการระดมทุนเพื่อนำเงินไปจัดสรรในโครงการต่าง ๆ	W๒ การเสนอขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ กำหนดให้เกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกร ต้องจัดทำโครงการเสนอผ่านหน่วยงานของรัฐ ตั้งแต่ระดับภูมิภาคถึงส่วนกลาง ส่งผลให้เกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกร ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ไม่สามารถเข้าถึงกองทุนฯ ได้โดยตรงประกอบกับหน่วยงานในระดับภูมิภาคส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจกระบวนการดำเนินงานของกองทุนฯ จึงไม่เกิดการนำเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ
S๓ กองทุนฯ บริหารงานโดยคณะกรรมการบริหารฯ มี ลธก. สศก. เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นกรรมการ และผอ.สวศ. เป็นเลขานุการ และมีคณะอนุกรรมการจำนวน ๔ คณะ เพื่อขับเคลื่อนงานของกองทุนฯ พิจารณาโครงการ ติดตามและประเมินผล อีกทั้งมีส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร สวศ. ทำหน้าที่เป็นฝ่ายเลขานุการกองทุนฯ ที่มีประสิทธิภาพ ความชำนาญทางด้านการศึกษาวิจัย การวิเคราะห์โครงการด้านเศรษฐกิจการเกษตร และมีผลงานศึกษาวิจัยเป็นจำนวนมาก	W๓ การประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ด้านการอนุมัติงบประมาณและการติดตามชำระหนี้ ยังไม่ทั่วถึงผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า
S๔ กองทุนฯ มีคณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการฯ เพื่อกลั่นกรองโครงการที่จะเสนอขอรับเงินสนับสนุนฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนภาครัฐ ภาคเอกชน และผู้ทรงคุณวุฒิ ทำหน้าที่กำหนดมาตรการหรือกรอบโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนเงินรวมทั้งการพิจารณาความถูกต้อง ครบถ้วน ความชัดเจน ความเหมาะสมของโครงการที่เสนอขอใช้เงินกองทุนฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาอนุมัติ ทำให้	W๔ การเก็บเงินคืนจากลูกหนี้ ไม่เป็นไปตามแผนการชำระหนี้ที่กำหนดไว้
	W๕ กองทุนฯ ยังไม่มีการวางกฎ ระเบียบ เกี่ยวกับการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ การปรับโครงสร้างหนี้
	W๖ บุคลากรของกองทุนฯ มีจำนวนไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี ที่ต้องให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าที่มีอยู่เป็นจำนวนมากทั่ว

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
เกิดความรอบคอบในการปฏิบัติงาน โดยโครงการที่ได้รับอนุมัติมีความเหมาะสมสามารถดำเนินการได้จริง และเป็นประโยชน์ต่อเกษตรกร S๕ กองทุนฯ มีข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ว่าด้วยการเงิน การพัสดุของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๑ S๖ แผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ (พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๗๐) มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้แก่เกษตรกร ลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยมีการบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล มีกลยุทธ์พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกรให้มีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนฯ ที่สามารถให้เงินสนับสนุนช่วยเหลือเกษตรกรเพื่อการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย ครอบคลุมในทุก ๆ ประเด็นปัญหา อีกทั้งเงินกองทุนฯ ยังสามารถนำไปช่วยเหลือเกษตรกรได้ทั้งในรูปแบบเงินจ่ายขาด และเงินทุนหมุนเวียนปลอดดอกเบี้ย S๗ กองทุนฯ มีวัฒนธรรมองค์กร FTA ที่เข้มแข็ง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรวดเร็ว เสมอภาพ ถูกต้อง และเป็นธรรม ทำงานร่วมกันเป็นทีม ประสานสามัคคี ทันท่วงเวลาและสถานการณ์ ตื่นตัว ตื่นรู้ มีความรับผิดชอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้	ประเทศ และกองทุนฯ ยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถด้านกฎหมาย W๗ บุคลากรด้านการเงินขาดทักษะ องค์ความรู้และประสบการณ์การปฏิบัติงานด้านการเงิน

ตารางที่ ๓.๒ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการเงิน ปัจจัยภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม หรืออุปสรรค (Threats)
O๑ ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ ที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐให้ปฏิบัติตามภารกิจ O๒ รัฐมีนโยบายส่งเสริมการเปิดเสรีทางการค้า (FTA) ส่งผลให้สินค้าเกษตรในหลายชนิดสินค้าได้รับผลกระทบไม่มีความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าในกลุ่มอ่อนไหว ๒๓ รายการ จึงนับว่าเป็นโอกาสสำหรับกองทุนฯ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เป็นการเฉพาะในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าในการช่วยเหลือเกษตรกร และเป็นที่สนใจของเกษตรกรและรัฐบาลเป็นลำดับแรก ๆ O๓ รัฐบาลมีนโยบายเศรษฐกิจกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศ เป็นโอกาสที่สินค้าที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ เพื่อนำไปเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มจะสามารถขยายตลาดภายในประเทศได้มากขึ้น O๔ รัฐบาลมีนโยบายให้ความช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ตลอดจนการเตรียมความพร้อมและการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยโดยกองทุนฯ เป็นเครื่องมือสำคัญของรัฐในการช่วยเหลือหรือเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบ O๕ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีการจัดทำยุทธศาสตร์สินค้าเกษตรหลายชนิด ซึ่งสินค้าเกษตรบางชนิดที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดตลาด เช่น ข้าว ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดส่วนใหญ่ยังขาดงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ ซึ่งส่วนราชการที่เกี่ยวข้องสามารถขอใช้เงินกองทุนฯ	T๑ รัฐบาลมุ่งหวังผลการเยียวยา ช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าจากกองทุนฯ สูงมาก ในขณะที่กองทุนฯ มีงบประมาณจำกัดไม่เพียงพอต่อการพัฒนา หรือเปลี่ยนแปลง หรือเยียวยาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบที่มีอยู่เป็นจำนวนมากได้ เช่น เกษตรกรผู้ปลูกข้าวที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเขตการค้าเสรีอาเซียนที่มีอยู่เป็นจำนวนมากถึง ๓.๗ ล้านครัวเรือน T๒ เกษตรกรส่วนใหญ่ยังขาดความรู้ ความเข้าใจในด้านการเขียนหรือจัดทำข้อเสนอโครงการหรือการวางแผนเพื่อการปรับโครงสร้างการผลิตของตนเอง T๓ เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า เป็นเกษตรกรที่ขาดความสามารถศักยภาพต่ำ เป็นเกษตรกรรายย่อยทำการผลิตฟาร์มขนาดเล็ก และส่วนใหญ่ไม่มีคุณสมบัติเพียงพอที่จะได้รับอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งเกษตรกรเหล่านี้เป็นกลุ่มเป้าหมายที่กองทุนฯ จะต้องให้การสนับสนุน แต่เมื่อกลุ่มเกษตรกรเหล่านี้ขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ มักจะถูกปฏิเสธจากหน่วยงานของรัฐ เนื่องจากขาดความน่าเชื่อถือในเรื่องศักยภาพและขีดความสามารถ T๔ แรงงานเกษตรกรของไทยเข้าสู่สังคมสูงอายุ ซึ่งผู้สูงอายุในภาคเกษตรกว่าร้อยละ ๙๐ จบการศึกษาดำกว่าระดับประถมศึกษา และส่วนใหญ่มีฐานะยากจน T๕ เกษตรกรบางรายยังไม่ยอมรับนวัตกรรมใหม่จากอุปสรรคในด้านระดับการศึกษาและความยากจน T๖ เกษตรกรส่วนใหญ่ไม่ได้จัดบันทึกข้อมูลเกี่ยวกับการผลิต การตลาด และการจัดทำบัญชี โดยเฉพาะเรื่องต้นทุนการผลิต ทำให้ไม่สามารถวิเคราะห์ประเมินผลได้อย่างถูกต้องแม่นยำ

โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม หรืออุปสรรค (Threats)
เพื่อนำไปสนับสนุนในโครงการฯ ต่าง ๆ ภายใต้ยุทธศาสตร์ดังกล่าวได้ O๖ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ประเด็นมุ่งเน้นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ ซึ่งสอดคล้องกับที่กองทุนฯ มีการนำเทคโนโลยีมาช่วยสนับสนุนในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ Internet Social Media Google Drive E-mail Line เพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารด้านการให้การสนับสนุนงบประมาณ ไปสู่ภายนอกได้รวดเร็ว และตลอดเวลา	T๗ เกษตรกรไม่ได้ให้ความสนใจเรื่องความต้องการของตลาดแต่ต้องการผลิตตามรูปแบบวิธีการที่ตนเองถนัด T๘ สินค้าที่ไทยผลิตและจำหน่ายส่วนใหญ่เป็น Primary Product มีการสร้างมูลค่าเพิ่มไม่มาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าเกษตร T๙ การผลิตภาคเกษตร ยังคงพึ่งพาธรรมชาติเป็นสิ่งสำคัญ ทำให้ควบคุมและคาดการณ์คุณภาพและปริมาณผลผลิตได้ยาก ผลผลิตตกต่ำ รายได้ลดลง ส่งผลต่อความสามารถด้านชำระหนี้คืนให้กับกองทุนฯ T๑๐ เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรรายย่อย มีเงินทุนจํานวนน้อยและยากจน การรวมกลุ่มไม่เข้มแข็งทำให้ไม่มีอำนาจต่อรอง จึงยากต่อการปรับตัวหรือเปลี่ยนแปลง T๑๑ เศรษฐกิจโลกชะลอตัว ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น และสงครามการค้าระหว่าง จีน-สหรัฐ ส่งผลกระทบให้การส่งออกสินค้าเกษตรของไทยชะลอตัว ซึ่งจะมีผลต่อการผลิตและต้นทุนสินค้าต่อหน่วยสูงขึ้น T๑๒ ภัยพิบัติต่างๆ เช่น ภัยธรรมชาติ สงครามและโรคระบาดส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและการตลาดของผู้ที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ จึงไม่สามารถส่งเงินคืนกองทุนฯ ได้ตามแผนที่กำหนด

๓.๒ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกองทุนฯ

๓.๒.๑ ผลการประเมินผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๖ ภาพรวมเทียบเท่าระดับ ๓.๘๖๒๕ คะแนน ซึ่งเกินกว่าเกณฑ์มาตรฐาน แต่ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๕ เท่ากับ ๐.๑๔๐๘ คะแนน เนื่องจากกองทุนฯ มีผลการประเมินการดำเนินงาน ด้านที่ ๑ ด้านการเงิน เทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน เป็นผลมาจากตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของเงินยืมที่ได้รับชำระคืนตามแผนของโครงการ ลดลงจากปีบัญชี ๒๕๖๕ จากร้อยละ ๑๐๐ ลดลงเหลือร้อยละ ๕๘.๔๕ ทำให้มีผลการประเมินการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน นอกจากนี้ ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ จำนวนเงินที่กองทุนฯ อนุมัติเพื่อสนับสนุนโครงการ ปีบัญชี ๒๕๖๖ จำนวน ๙,๕๐๓,๐๑๓ บาท จึงมีผลการประเมินการดำเนินงานเทียบเท่าระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน ซึ่งต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน แสดงว่ากองทุนฯ มีการอนุมัติเงินเพื่อสนับสนุนโครงการต่ำกว่าเป้าหมายตั้งแต่ปีบัญชี ๒๕๖๕ และปีบัญชี ๒๕๖๖ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาพรวมของการดำเนินงานด้านที่ ๑ ด้านการเงินของกองทุนฯ ในปีบัญชี ๒๕๖๖ มีผลการประเมินการดำเนินงานอยู่ที่ระดับ ๑.๐๐๐๐ คะแนน

๓.๒.๒ ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกองทุนฯ ปี ๒๕๖๖ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) การพิจารณาโครงการมีความล่าช้า ควรปรับปรุงหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการขอรับการสนับสนุนโครงการ เพื่อให้สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้สะดวกมากยิ่งขึ้น

๒) ควรจัดให้มีการอบรม การประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ต่างจังหวัดเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และผู้ที่ต้องการแหล่งเงินทุน รู้จักกองทุนฯ มากยิ่งขึ้น

๓.๒.๓ การระดมความคิดเห็นในการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” (Vision Meeting) เมื่อวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๗ กองทุนฯ นำมาเป็นกิจกรรมในแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนฯ ดังนี้

๑) การให้ความรู้แก่เกษตรกร

- การจัดทำข้อเสนอโครงการที่ถูกต้อง เหมาะสม มีความเป็นไปได้

- การให้ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบของประเทศคู่ค้าต่างๆ รวมถึงมาตรการทางการค้าที่มีใช้ภาษี (Non-Tariff Measures: NTM) เช่น มาตรการความปลอดภัย (Food Safety) มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม ฯลฯ

- ขั้นตอนการขอใบรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น การส่งออก การตั้งโรงงานแปรรูป การผลิต ฯลฯ

๒) การบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ

- การศึกษาเปรียบเทียบ และถอดบทเรียนจากกองทุนต่างๆ ที่มีการดำเนินงานในลักษณะเดียวกันกับกองทุนฯ สำหรับเป็นกรณีศึกษา รวมถึงแนวทางในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น

- ขอความร่วมมือจากหน่วยงานอื่นๆ ในการถ่ายทอดองค์ความรู้เฉพาะด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน การศึกษาดูงานระหว่างหน่วยงานภาคี ฯลฯ

๓.๒.๔ โดยใช้เครื่องมือ SWOT (SWOT Analysis) มาวิเคราะห์ร่วมกับ Balanced Scorecard (BSC) และประเมินความสำคัญของทุกตัวชี้วัดในแต่ละด้านให้ครบถ้วนสมบูรณ์

จากการวิเคราะห์การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกองทุนฯ ชำรงต้น พบสาเหตุสำคัญ ดังนี้
 มติที่ ๑ ด้านหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ พบว่า
 ตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้ผู้เสนอขอรับการสนับสนุนจะต้อง
 จัดทำโครงการเสนอผ่านหน่วยงานของรัฐ ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าว เป็นข้อจำกัดที่ทำให้เกษตรกรไม่สามารถเข้าถึง
 กองทุนฯ โดยพบว่า หน่วยงานรัฐไม่ประสงค์จะเสนอโครงการมายังกองทุนฯ อันเนื่องมาจาก

๑) หน่วยงานรัฐจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบโครงการ ซึ่งหากโครงการไม่ประสบผลสำเร็จ
 ก็ส่งผลให้เป็นภาระผูกพันต่อหน่วยงานในระยะยาว

๒) หน่วยงานรัฐไม่มีความมั่นใจในศักยภาพหรือขีดความสามารถของผู้เสนอโครงการ

๓) โครงการที่เสนอยังขาดรายละเอียดที่ครบถ้วนสมบูรณ์

มติที่ ๒ ด้านช่องทางการเข้าถึงบริการ และข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ พบว่า

- มีหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และเกษตรกร จำนวนมากที่ยังไม่รู้จักร และรับรู้
 ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ

มติที่ ๓ ด้านผู้เสนอโครงการ พบว่า

๑) ผู้เสนอโครงการทั้งหน่วยงานภาครัฐ และเกษตรกร ยังขาดความรู้ ความสามารถ
 ในการเขียนโครงการที่ดี ส่งผลให้โครงการขาดความน่าเชื่อถือ

๒) หน่วยงานรัฐ ภาคเอกชน และเกษตรกร ไม่ทราบขั้นตอน กระบวนการเสนอ
 ขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ

มติที่ ๔ ด้านกระบวนการพิจารณากลับกรองโครงการ พบว่า

- ไม่มีการกำหนดกรอบระยะเวลาการพิจารณากลับกรองโครงการ และระยะเวลา
 ในการปรับปรุงแก้ไขโครงการที่ได้เข้าสู่กระบวนการพิจารณาแล้ว

มติที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการหนี้ของกองทุนฯ พบว่า

- การเก็บเงินคืนจากลูกหนี้โครงการไม่เป็นไปตามแผนการชำระเงินที่กำหนด

จึงควรมีแนวทางการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียนเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 ให้กับโครงการต่างๆ ที่เสนอขอรับการสนับสนุน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นไปตาม
 วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน
 ของประเทศ ตามมติคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๗

ส่วนที่ ๔

แนวทางการปรับปรุงและพัฒนา

๔.๑ แนวทางการปรับปรุงและพัฒนา

จากการทบทวนผลการดำเนินงานที่ผ่านมา กองทุนฯ จึงได้กำหนดแนวทางกิจกรรมการพัฒนา การดำเนินงานของกองทุนฯ ที่เน้นการปฏิบัติให้สอดคล้องและบรรลุตามแผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพ การดำเนินงานของกองทุนฯ (ด้านการเงิน) จำนวน ๔ กลุ่ม ๕ มิติ (ตารางที่ ๔.๑) ในการวิเคราะห์ พบว่า มีตัวชี้วัดสำคัญที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานกองทุนฯ ดังนี้

กลุ่มที่ ๑

มิติที่ ๑ ด้านหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ

แนวทางแก้ไข คือ สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และกลุ่มเกษตรกรในการแก้ไข ปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี

กลุ่มที่ ๒

มิติที่ ๒ ด้านช่องทางการเข้าถึงบริการ และข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ

แนวทางแก้ไข คือ การประชาสัมพันธ์ในช่องทางที่หลากหลายรูปแบบ และให้ครอบคลุมมากขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้ ให้แก่กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มที่ ๓

มิติที่ ๓ ด้านผู้เสนอโครงการ

แนวทางแก้ไข คือ สร้างความรู้ความเข้าใจแก่เกษตรกรเกี่ยวกับแนวทางการสนับสนุนเงิน ของกองทุนฯ

มิติที่ ๔ ด้านกระบวนการพิจารณาถ่วงถ่วงโครงการ

แนวทางแก้ไข คือ ทบทวนขั้นตอนการพิจารณาถ่วงถ่วงโครงการ กำหนดระยะเวลา การปรับปรุงแก้ไขโครงการ และประชาสัมพันธ์แนะนำขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติโครงการที่เสนอขอรับ การสนับสนุนจากกองทุนฯ ให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องรับทราบ

กลุ่มที่ ๔

มิติที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการหนี้ของกองทุนฯ

แนวทางแก้ไข คือ ดำเนินการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน จัดทำรายงานสรุปผลการติดตาม เร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการตามแผนชำระเงินคืน และรายงานคณะกรรมการฯ ทุกไตรมาส และ จัดทำมาตรการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่คาดว่าจะประสบปัญหาการชำระเงินคืน

๔.๒ แผนการดำเนินงาน (Work Plan)

จากสภาพปัญหาและแนวทางแก้ไขประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนฯ จึงได้จัดทำแผนงาน/ โครงการ จำนวน ๑๓ กิจกรรม ใช้งบประมาณจำนวนทั้งสิ้น ๒,๓๙๔,๐๐๐ บาท (ตารางที่ ๔.๒) ดังนี้

๔.๒.๑ มิติที่ ๑ ด้านหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ประกอบด้วย ๔ กิจกรรม งบประมาณ ๑๘๐,๐๐๐ บาท ได้แก่

๑) กิจกรรมการลงนามความร่วมมือ (เพิ่มเติม) ระหว่างกองทุนฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ งบประมาณ ๑๕๐,๐๐๐ บาท

๒) กิจกรรมนำเสนอหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการขอรับเงินสนับสนุนของกองทุนฯ ในการประชุม/อบรมสัมมนาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สภาเกษตรกรแห่งชาติ กรมส่งเสริมการเกษตร เป็นต้น งบประมาณ ๓๐,๐๐๐ บาท

๓) กิจกรรมศึกษาดูงานกองทุนอื่น เช่น กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร กองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร (คชก.) กองทุนพัฒนาสหกรณ์ (กพส.) เป็นต้น

๔) กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่องหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือเงินทุนหมุนเวียนให้กับเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร การพัฒนา Business Model

๔.๒.๒ มิติที่ ๒ ด้านช่องทางการเข้าถึงบริการ และข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ประกอบด้วย ๔ กิจกรรม งบประมาณ ๙๐,๐๐๐ บาท ได้แก่

๑) กิจกรรมประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนฯ ผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซต์ของกองทุน Facebook Youtube สื่อสิ่งพิมพ์ รายการต่าง ๆ เสียงตามสายของหมู่บ้าน ทำหนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศเพื่อประชาสัมพันธ์กองทุนฯ และทำหนังสือแจ้งเวียนองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ที่มีสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า

๒) กิจกรรมลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนฯ เชิงรุกให้กับเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/มหาวิทยาลัยที่มีศูนย์วิจัย พัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเกษตร ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ งบประมาณ ๙๐,๐๐๐ บาท สอดคล้องกับนโยบายมาตรการระยะสั้นของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นมาตรการยกระดับสินค้าเกษตรสู่การเพิ่มรายได้ ได้แก่ กลุ่มสินค้าที่มีศักยภาพ (ถั่วเหลือง ชา กาแฟ โคเนื้อ และโคนม) ที่มุ่งเน้นการเพิ่มผลผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้า และสนับสนุนพันธุ์ดี รวมทั้งการนำเทคโนโลยีนวัตกรรมที่เหมาะสมมาใช้ ตลอดจนการเข้าถึงตลาดเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร โดยกลุ่มสินค้าถั่วเหลือง ชา กาแฟ และโคนม ดังกล่าว เป็นกลุ่มสินค้าที่กองทุนฯ มุ่งเป้าสนับสนุน และเป็นกลุ่มสินค้าที่เกษตรกรทางภาคเหนือมีศักยภาพและมีประสิทธิภาพในการผลิต ประกอบกับยังเป็นกลุ่มสินค้าเกษตรที่อยู่ในกลุ่มกำหนดโควตาภาษี (Tariff Rate Quota: TRQ) ๒๓ รายการ ที่เข้าหลักเกณฑ์การพิจารณาสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า

๓) กิจกรรมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กองทุนผ่าน Influencer

๔) กิจกรรมอาสากองทุน FTA คัดเลือกผู้แทนเกษตรกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญจากโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากกองทุนฯ และประสบผลสำเร็จ เพื่อเป็นเครือข่ายในการช่วยเหลือการปฏิบัติงานของกองทุนฯ เรียกโดยย่อว่า “อสก.” (รายละเอียดตามภาคผนวก)

๔.๒.๓ มิติที่ ๓ ด้านผู้เสนอโครงการ และมิติที่ ๔ ด้านกระบวนการพิจารณาถ่วงดุลโครงการ ประกอบด้วย ๔ กิจกรรม งบประมาณ ๒,๑๒๔,๐๐๐ บาท ได้แก่

๑) กิจกรรมอบรมการวิเคราะห์การผลิตการตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ สินค้าดาวรุ่ง/Young Smart Farmer จำนวน ๑ รุ่น งบประมาณ ๓๕๐,๐๐๐ บาท

๒) กิจกรรมอบรมและศึกษาดูงานการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ๒ รุ่น ได้แก่

๒.๑) รุ่นที่ ๑ กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง งบประมาณ ๓๖๒,๐๐๐ บาท

๒.๒) รุ่นที่ ๒ กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ภายใต้หน่วยงาน MOU และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง งบประมาณ ๓๖๒,๐๐๐ บาท

๓) กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนฯ ภาคเอกชนและเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรีและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๓ รุ่น งบประมาณ ๑,๐๕๐,๐๐๐ บาท **(กิจกรรมใหม่)**

๔) ระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning FTA Fund) **(กิจกรรมใหม่)**
อีกทั้ง มติที่ ๔ ด้านกระบวนการพิจารณากลับกรองโครงการ ได้ดำเนินการทบทวนขั้นตอนการพิจารณากลับกรองโครงการ

๔.๒.๔ มติที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการหนี้ของกองทุนฯ ได้ดำเนินการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืน รายงานสรุปผลการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการตามแผนชำระเงินคืน และรายงาน คณะอนุกรรมการฯ ทุกไตรมาส รวมทั้งจัดทำมาตรการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่คาดว่าจะประสบปัญหาการชำระเงินคืน **(กิจกรรมใหม่)**

ซึ่งจากแนวทางการปรับปรุงและพัฒนาดังกล่าว คาดว่าจะสามารถเพิ่มเติมศักยภาพให้แก่กลุ่มเกษตรกร สร้างความน่าเชื่อถือให้แก่กลุ่มเป้าหมาย และสร้างความรู้ความเข้าใจกับผู้รับผิดชอบโครงการ เพื่อลดผลกระทบที่เกิดจากการเปิดการค้าเสรี และเยียวยาให้เกษตรกรมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และส่งผลให้การดำเนินงานของกองทุนฯ มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ได้ต่อไป

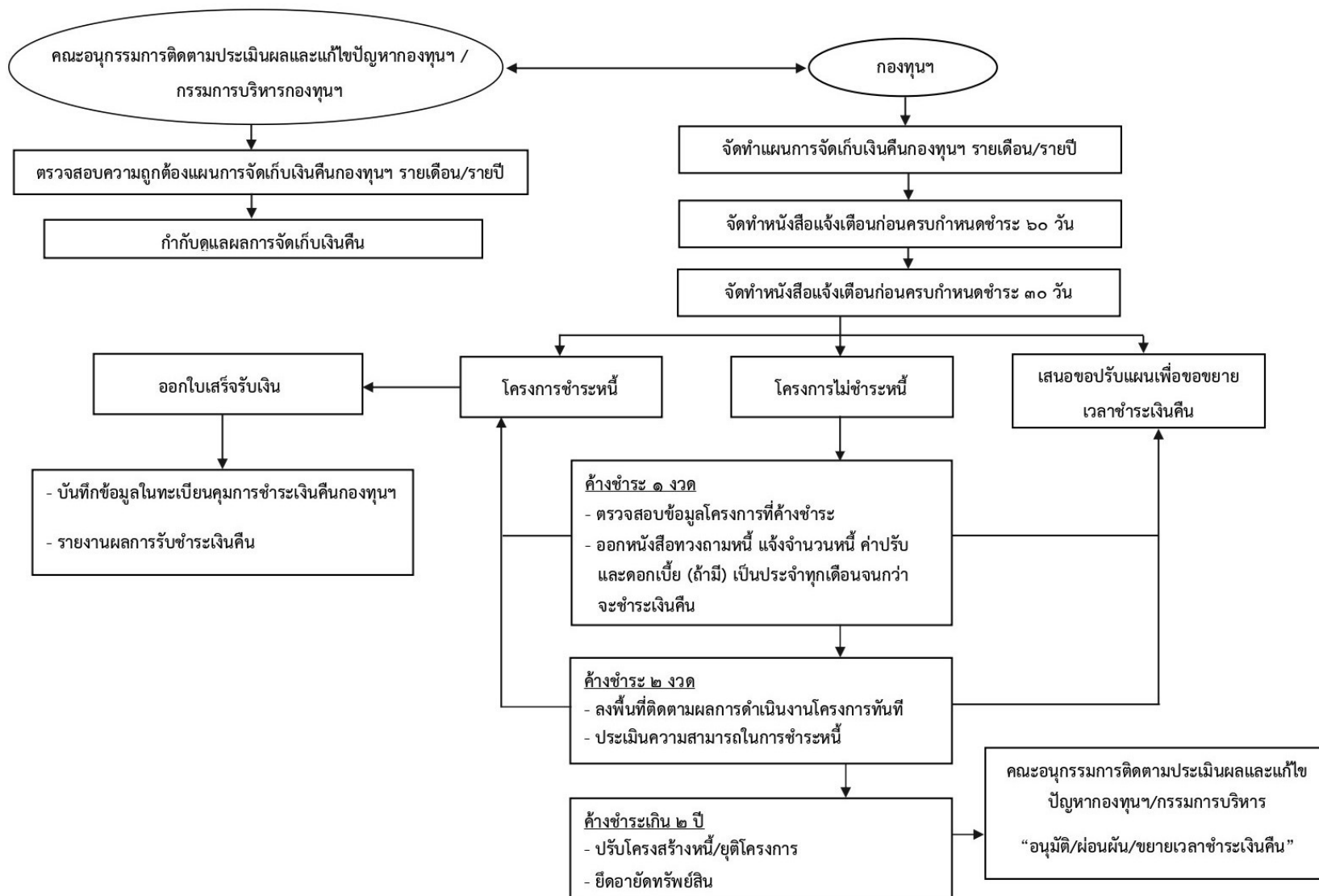
การพิจารณาอนุมัติโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

กิจกรรม	ขั้นตอน	ระยะเวลา	หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๑. เกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร เจ้าของโครงการ จัดทำข้อเสนอโครงการ	เกษตรกรเจ้าของโครงการ เสนอโครงการ	๑ ตุลาคม – ๓๐ กันยายน ของทุกปี	
๒. หน่วยงานรัฐเสนอโครงการขอรับ การสนับสนุนเงินจากกองทุน	หน่วยงานรัฐเสนอ โครงการ	๑ ตุลาคม – ๓๐ กันยายน ของทุกปี	หน่วยงานรัฐระดับ กระทรวง ทบวง กรม รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นที่ จัดตั้งขึ้นตาม พรบ. หรือ พรฎ.
๓. กองทุนฯ กลั่นกรองโครงการก่อนนำเสนอ คณะกรรมการพิจารณา ๓.๑ ตรวจสอบความถูกต้องของข้อเสนอ โครงการให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับกองทุนฯ ๓.๒ จัดประชุมย่อยเพื่อวิเคราะห์ความเหมาะสม เป็นไปได้ของโครงการ พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงโครงการให้มีความ สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น		๑๕ วัน (No)	กองทุนฯ และ หน่วยงาน ภาครัฐ ภาคเอกชน และ ผู้เสนอโครงการ ที่เกี่ยวข้องกับ โครงการ
๔. พิจารณาข้อเสนอโครงการโดยคณะกรรมการ พิจารณาโครงการของกองทุนฯ		เตรียมการ ๑๕ วัน ประชุม ๑ วัน ทำการ จัดเตรียม ข้อมูลเข้า ประชุม คกก. ไม่เกิน ๖๐ วัน	คณะกรรมการ พิจารณา โครงการฯ
๕. ประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีด ความสามารถการแข่งขันของประเทศเพื่อ พิจารณาอนุมัติโครงการ		๑ วันทำการ	คณะกรรมการ บริหารกองทุนฯ
๖. แจ้งหน่วยงานของรัฐผู้รับผิดชอบโครงการ ทำเรื่องขอเบิกเงินจากกองทุนฯ เพื่อนำไป ดำเนินงานตามโครงการ		เสร็จสิ้น กระบวนการ	กองทุนฯ

*แก้ไข/ปรับปรุงภายใน ๖๐ วัน กรณีโครงการไม่ผ่านการพิจารณา

- ระยะเวลาที่ใช้ตั้งแต่กิจกรรมที่ ๑ – ๖ (เสร็จสิ้นกระบวนการ) อย่างน้อย ๙๐ วัน

แผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ



แผนการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนกองทุนฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

โครงการ	วันครบกำหนดชำระ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗												ช่วงเวลาลงพื้นที่ติดตามโครงการฯ			
		๒๕๖๖			๒๕๖๗												
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
๑. โครงการสร้างความมั่นคงทางอาหารหยাবให้กับโคนมด้วยหญ้าเนเปียร์ ปากช่อง ๑	๒๗ พ.ย. ๖๖	■														✓	
๒. โครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง (โรงฆ่า)	๒๙ พ.ย. ๖๖	■														✓	
**๓. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อ (สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคเนื้อปางศิลาทอง)	๒๙ พ.ย. ๖๖	■												✓			
*๔. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุดรดิตถ์ จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	๒๐ ธ.ค. ๖๖	●	■											✓			
๕. โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตกาแฟของกลุ่มเกษตรกรทำสวนเขาทะลุ	๒๑ ม.ค. ๖๗		●	■												✓	
๖. โครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง (อ.ส.ค)	๒๖ ม.ค. ๖๗		●	■										← →			
๗. โครงการปรับโครงสร้างสินค้าชา	๖ ก.พ. ๖๗			●	■									✓			
๘. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนโคเนื้อบ้านแสนแก้ว	๑๒ ก.พ. ๖๗			●	■								✓				
๙. โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA																	
- บริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด	๑. ๑๖ พ.ย. ๖๖	■												✓			
	๒. ๑๖ ก.พ. ๖๗			●	■									← →			
- เครือข่าย ล้านนา นครสวรรค์ ราชบุรี ตาก	๑๖ ก.พ. ๖๗			●	■									✓			
๑๐. โครงการจัดตั้งตลาดกลางโคเนื้อพันธุ์กำแพงแสน	๑. ๑๘ ธ.ค. ๖๖	●	■													✓	
	๒. ๓๐ มิ.ย. ๖๗							●	■								
๑๑. โครงการปรับโครงสร้างสินค้ากาแฟครบวงจร	๓๐ มิ.ย. ๖๗							●	■							✓	
๑๒. โครงการสร้างความมั่นคงด้านอาหารโคนมรองรับการเปิดเสรีทางการค้า (FTA)	๒๕ ธ.ค. ๖๖	■												← →			
๑๓. โครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนม (Smart Farm)	๓๑ ก.ค. ๖๗								●	■						✓	
๑๔. โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อสุรินทร์วาทะกิจครบวงจรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้เกษตรกร	๙ ส.ค. ๖๗									●	■			← →			✓
๑๕. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตรวบรวมและเพิ่มมูลค่าข้าวอินทรีย์ของกลุ่มเกษตรกรทำนาเศรษฐกิจพอเพียงตำบลกุดน้ำใส	๘ ก.ย. ๖๗										●	■		← →			✓

หมายเหตุ กองทุนฯ มีการหนังสือแจ้งการครบกำหนดชำระเงินคืน ล่วงหน้าก่อน ๖๐ วัน หรือ ๓๐ วัน หรือมีการลงพื้นที่ติดตาม

*** หมายเหตุ การลงพื้นที่ติดตามโครงการฯ ของกองทุนฯ อาจปรับเปลี่ยนช่วงเวลาตามความเหมาะสมกับสภาพปัญหาในแต่ละโครงการที่ไม่สอดคล้องตามแผนการติดตามเร่งรัดที่กำหนดไว้***

โครงการอยู่ระหว่างปรับโครงสร้างแผนการชำระเงินคืน

* ยกเลิกสหกรณ์ อยู่ระหว่างหน่วยงานเข้ามาประเมินราคาทรัพย์สินของสหกรณ์*

- แจ้งเตือนคืนเงิน ครั้งที่ ๑ แจ้งเตือน ๖๐ วัน
- แจ้งเตือนคืนเงิน ครั้งที่ ๒ แจ้งเตือน ๓๐ วัน
- ↔ ศูนย์ประเมินผลและสศท.๑-๑๒ ลงพื้นที่ติดตามให้กับกองทุนฯ
- ✓ กองทุนฯ ลงพื้นที่ติดตาม

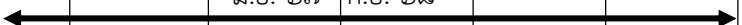
ตารางที่ ๔.๑ กิจกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนฯ (ด้านการเงิน)

มิติ	สภาพปัญหา	ระดับความรุนแรงของปัญหา			แนวทางแก้ไข	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ผลผลิต (output) /ผลลัพธ์ (outcome)
		สูง	กลาง	ต่ำ			
๑. ด้านหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ	๑) หน่วยงานรัฐจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบโครงการ ซึ่งหากโครงการไม่ประสบผลสำเร็จก็จะส่งผลให้เป็นภาระผูกพันต่อหน่วยงานในระยะยาว	✓			สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และกลุ่มเกษตรกรในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี	๑. เพื่อเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนข้อมูลกลุ่มสินค้าและกลุ่มเกษตรกรที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ๒. เพื่อเป็นการหนุนเสริมให้เกิดกลไกสนับสนุน สร้างโอกาส และศักยภาพการบูรณาการระหว่างหน่วยงาน ในการเชื่อมโยงเกษตรกร และหน่วยงานต่างๆ ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า	๑. มีบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เพิ่มขึ้นอีกในเรื่องความร่วมมือฯ เพื่อพัฒนาโคมนระหว่างกองทุนฯ หน่วยงานของรัฐและเอกชน ในการร่วมกันพัฒนาเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ๒. โครงการที่เกิดจากความร่วมมือระหว่างเกษตรกร หน่วยงานของรัฐ และเอกชน
	๒) หน่วยงานรัฐไม่มีความมั่นใจในศักยภาพหรือขีดความสามารถของผู้เสนอโครงการ	✓					
	๓) โครงการที่เสนอยังขาดรายละเอียดที่ครบถ้วนสมบูรณ์		✓				
๒. ด้านช่องทางการเข้าถึงบริการ และข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ	มีหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และเกษตรกร จำนวนมากที่ยังไม่รู้จัก และรับรู้ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ		✓		การประชาสัมพันธ์ในช่องทางที่หลากหลายรูปแบบ และให้ครอบคลุมมากขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้ ให้แก่กลุ่มเป้าหมาย	๑. เพื่อประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ให้เป็นที่รู้จักของกลุ่มเป้าหมาย ๒. เพื่อสร้างการรับรู้ และให้กลุ่มเป้าหมายตระหนักถึงความสำคัญในภารกิจของกองทุนฯ ในการมุ่งเน้นช่วยเหลือเกษตรกร	๑. กลุ่มเป้าหมายรู้จักและคุ้นเคยกับชื่อของกองทุนฯ มากขึ้น ๒. กลุ่มเป้าหมายรับรู้ และตระหนักถึงความสำคัญของกองทุนฯ ในการที่จะช่วยเหลือสนับสนุนทางการเงิน

มิติ	สภาพปัญหา	ระดับความรุนแรงของปัญหา			แนวทางแก้ไข	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ผลผลิต (output) /ผลลัพธ์ (outcome)
		สูง	กลาง	ต่ำ			
๓. ด้านผู้เสนอโครงการ ๔. ด้านกระบวนการพิจารณาการโครงการ	๑) ผู้เสนอโครงการทั้งหน่วยงานภาครัฐ และเกษตรกร ยังขาดความรู้ ความสามารถในการเขียนโครงการที่ดี ส่งผลให้โครงการขาดความน่าเชื่อถือ		✓		สร้างความรู้ความเข้าใจแก่เกษตรกรเกี่ยวกับแนวทางการสนับสนุนเงินของกองทุนฯ ประชาสัมพันธ์แนะนำกองทุนฯ และขั้นตอนในการขออนุมัติโครงการฯ ให้แก่ หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องรับทราบ	๑. เพื่อให้เกษตรกร มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการสนับสนุนเงินของกองทุนฯ ๒. เพื่อให้เกษตรกร สามารถจัดทำข้อเสนอโครงการที่เหมาะสมครบถ้วนสมบูรณ์และได้รับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ ๓. เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ รู้จักและเข้าใจภารกิจกองทุนฯ ๔. เพื่อสร้างโอกาสในการเสนอข้อเสนอโครงการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	๑. เกษตรกร ที่ผ่านการอบรมมีความรู้ความเข้าใจในจัดทำข้อเสนอโครงการที่เหมาะสมครบถ้วนสมบูรณ์และได้รับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ ๒. มีหน่วยงานที่รู้จักกองทุนฯ มากขึ้น ๓. โครงการที่เสนอจากหน่วยงานต่าง ๆ
	๒) หน่วยงานรัฐ ภาคเอกชน และเกษตรกร ไม่ทราบขั้นตอนกระบวนการเสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ		✓				
	๓) เกษตรกรไม่ทราบแนวทางขั้นตอน และ กระบวนการดำเนินการของกองทุนฯ เพื่อเสนอโครงการ		✓				
	๔) หน่วยงานรัฐไม่มีความมั่นใจในศักยภาพหรือขีดความสามารถของผู้เสนอโครงการ		✓				
๕. ด้านการบริหารจัดการหนี้ของกองทุนฯ	บางโครงการประสบปัญหาในการชำระหนี้	✓			๑. จัดทำคู่มือและแผนการปฏิบัติงานการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนกองทุนฯ ๒. จัดทำมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ของโครงการที่ประสบปัญหา	เพื่อให้เจ้าหน้าที่กองทุนฯ ได้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และเป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแก้ไขเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง	โครงการที่ประสบปัญหาได้รับการปรับโครงสร้างหนี้อย่างเป็นระบบ

ตารางที่ ๔.๒ แผนการดำเนินงาน (Work Plan)

มิติ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ						ผู้รับผิดชอบ โครงการ
			ปี ๒๕๖๗		ปี ๒๕๖๘				
			ไตรมาสที่ ๓	ไตรมาสที่ ๔	ไตรมาสที่ ๑	ไตรมาสที่ ๒	ไตรมาสที่ ๓	ไตรมาสที่ ๔	
๑. ด้านหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขการ เสนอขอรับการ สนับสนุนจาก กองทุนฯ	๑. กิจกรรมการลงนามความร่วมมือ (เพิ่มเติม) ระหว่างกองทุนฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ปี พ.ศ. ๒๕๖๗	๑๕๐,๐๐๐	มิ.ย. - ก.ย. ๖๗						เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA
	๒. กิจกรรมนำเสนอหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการ ขอรับเงินสนับสนุนของกองทุนในการประชุม/อบรม สัมมนาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สภาเกษตรกร แห่งชาติ กรมส่งเสริมการเกษตร เป็นต้น	๓๐,๐๐๐	มิ.ย. ๖๗ - ก.ย. ๖๘						เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA
	๓. กิจกรรมศึกษาดูงานกองทุนอื่น เช่น กองทุน สงเคราะห์เกษตรกร กองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือ เกษตรกร (คชก.) กองทุนพัฒนาสหกรณ์ (กพส.) เป็นต้น	-	มิ.ย. - ธ.ค. ๖๗						เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA
	๔. กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่องหลักเกณฑ์การ พิจารณาให้ความช่วยเหลือเงินทุนหมุนเวียนให้กับ เกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร การพัฒนา Business Model	-	มิ.ย. ๖๗ - ก.ย. ๖๘						เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA

มิติ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ						ผู้รับผิดชอบ
			ปี ๒๕๖๗		ปี ๒๕๖๘				โครงการ
			ไตรมาสที่ ๓	ไตรมาสที่ ๔	ไตรมาสที่ ๑	ไตรมาสที่ ๒	ไตรมาสที่ ๓	ไตรมาสที่ ๔	
๒. ด้านช่องทางการเข้าถึงบริการและข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ	๕. กิจกรรมประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนฯ ผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซต์ของกองทุน Facebook Youtube สื่อสิ่งพิมพ์ รายการต่างๆ เสียงตามสายของหมู่บ้าน ทำหนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศเพื่อประชาสัมพันธ์กองทุนฯ และทำหนังสือแจ้งเวียน อบจ. ที่มีสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า	-							เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA
	๖. กิจกรรมลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนฯ เชิงรุกให้กับเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/มหาวิทยาลัยที่มีศูนย์วิจัย พัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเกษตร ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สอดคล้องกับนโยบายมาตรการระยะสั้นของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นมาตรการยกระดับสินค้าเกษตรสู่การเพิ่มรายได้ ได้แก่ กลุ่มสินค้าที่มีศักยภาพ (ถั่วเหลือง ชา กาแฟ โคเนื้อ และโคนม) ที่มุ่งเน้นการเพิ่มผลผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้า และสนับสนุนพันธุ์ดี รวมทั้งการนำเทคโนโลยีนวัตกรรมที่เหมาะสมมาใช้ ตลอดจนการเข้าถึงตลาดเพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร โดยกลุ่มสินค้าถั่วเหลือง ชา กาแฟ และโคนม ดังกล่าว เป็นกลุ่มสินค้าที่กองทุนฯ มุ่งเป้าสนับสนุนและเป็นกลุ่มสินค้า	๙๐,๐๐๐							เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA

มิติ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ						ผู้รับผิดชอบ
			ปี ๒๕๖๗		ปี ๒๕๖๘				โครงการ
			ไตรมาสที่ ๓	ไตรมาสที่ ๔	ไตรมาสที่ ๑	ไตรมาสที่ ๒	ไตรมาสที่ ๓	ไตรมาสที่ ๔	
	ที่เกษตรกรทางภาคเหนือมีศักยภาพและมีประสิทธิภาพในการผลิต ประกอบกับยังเป็นกลุ่มสินค้าเกษตรที่อยู่ในกลุ่มกำหนดโควตาภาษี (Tariff Rate Quota: TRQ) ๒๓ รายการ ที่เข้าหลักเกณฑ์การพิจารณาสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า								
	๗. กิจกรรมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กองทุนผ่าน Influencer	-			มิ.ย. ๖๗ - ก.ย. ๖๘				เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA
	๘. กิจกรรมอาสากองทุน FTA คัดเลือกผู้แทนเกษตรกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์จากโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากกองทุนฯ และประสบผลสำเร็จเพื่อเป็นเครือข่ายช่วยเหลือการปฏิบัติงานของกองทุนฯ	-			มิ.ย. ๖๗ - ก.ย. ๖๘				เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA
๓. ด้านผู้เสนอโครงการ ๔. ด้านกระบวนการพิจารณาโครงการ	๙. กิจกรรมอบรมการวิเคราะห์การผลิตการตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ สินค้าดาวรุ่ง/Young Smart Farmer ๑๐. กิจกรรมอบรมและศึกษาดูงานการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุน ปรับปรุงโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ๒ รุ่น ได้แก่	๓๕๐,๐๐๐					ม.ย. - มิ.ย. ๖๘		เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA

มิติ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาดำเนินการ						ผู้รับผิดชอบ
			ปี ๒๕๖๗		ปี ๒๕๖๘				โครงการ
			ไตรมาสที่ ๓	ไตรมาสที่ ๔	ไตรมาสที่ ๑	ไตรมาสที่ ๒	ไตรมาสที่ ๓	ไตรมาสที่ ๔	
	๑๐.๑ รุ่นที่ ๑ กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	๓๖๒,๐๐๐							เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA
	๑๐.๒ รุ่นที่ ๒ กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ภายใต้หน่วยงาน MOU และหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง	๓๖๒,๐๐๐							
	๑๑. กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการการจับคู่โครงการ ที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนฯ ภาคเอกชนและเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการ เปิดการค้าเสรีและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๓ รุ่น (กิจกรรมใหม่)	๑,๐๕๐,๐๐๐		ก.ค. - ก.ย. ๖๗ ←→		←→	ม.ค. - มิ.ย. ๖๘		
	๑๒. ระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning FTA Fund) (กิจกรรมใหม่)	-			มิ.ย. ๖๗ - ก.ย. ๖๘ ←→				เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA
มิติที่ ๕ ด้านการ บริหารจัดการหนี้ ของกองทุนฯ	๑๓. ติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนกองทุนฯ รายงาน สรุปผลการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการ ที่มีแผนชำระเงินคืน และรายงานคณอนุกรรมการฯ ทุกรายไตรมาส (กิจกรรมใหม่)	-			มิ.ย. ๖๗ - ก.ย. ๖๘ ←→				เจ้าหน้าที่ กองทุน FTA

ตารางที่ ๔.๓ กิจกรรม ผลผลิต / ผลลัพธ์ / ตัวชี้วัด

มิติ	กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิต / ผลลัพธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	วิธีการประเมิน
๑. ด้านหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ	๑. กิจกรรมการลงนามความร่วมมือ (เพิ่มเติม) ระหว่างกองทุนฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ปี พ.ศ. ๒๕๖๗	มิ.ย. ๖๗ - ก.ย. ๖๗	๑๕๐,๐๐๐	ผลผลิต มีหน่วยงานที่ร่วมลงนาม (MOU) เพิ่มขึ้น ผลลัพธ์ มีโครงการที่เกิดจากความร่วมมือระหว่างเกษตรกร หน่วยงานของรัฐ และเอกชน อย่างน้อย ๑ โครงการ	จำนวนโครงการที่ เสนอขอรับเงิน สนับสนุนจาก หน่วยงานต่างๆ	๔ หน่วยงาน ๑ โครงการ	การอนุมัติโครงการ และติดตามการใช้งบประมาณภายใต้โครงการ
	๒. กิจกรรมนำเสนอหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการขอรับเงินสนับสนุนของกองทุนฯ ในการประชุม/อบรมสัมมนาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สภาเกษตรกรแห่งชาติ กรมส่งเสริมการเกษตร เป็นต้น	มิ.ย. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	๓๐,๐๐๐	ผลผลิต มีหน่วยงานรู้จักภารกิจกองทุนมากขึ้น ผลลัพธ์ มีหน่วยงานเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนจากกองทุน โดยยื่นผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรง		๕ หน่วยงาน	
	๓. กิจกรรมศึกษาดูงานกองทุนอื่น เช่น กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร กองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร (คชก.) กองทุนพัฒนาสหกรณ์ (กพส.) เป็นต้น	มิ.ย. ๖๗ – ธ.ค. ๖๗	-	ผลผลิต เจ้าหน้าที่กองทุน FTA ได้รับความรู้เข้าใจกระบวนการทำงานของกองทุนอื่น ผลลัพธ์ นำความรู้ที่ได้รับมาปรับใช้ในการทำงาน พัฒนากองทุนให้เข้มแข็งช่วยเหลือเกษตรกรให้ผลิตสินค้าที่มีศักยภาพมากยิ่งขึ้น		๒ หน่วยงาน	
	๔. กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่องหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือเงินทุนหมุนเวียนแก่ให้กับเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร การพัฒนา Business Model	มิ.ย. ๖๗ - ก.ย. ๖๘	-	ผลผลิต เจ้าหน้าที่กองทุนได้รับความรู้เกี่ยวกับการพัฒนา Business Model ผลลัพธ์ นำความรู้ที่ได้รับมาปรับใช้ในการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร ให้มีความเหมาะสมมากขึ้น เช่น กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้		๒ กิจกรรม	

มิติ	กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิต / ผลลัพธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	วิธีการประเมิน
๒. ด้านช่องทางการเข้าถึงบริการและข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ	๕. กิจกรรมประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนฯ ผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซต์ของกองทุน Facebook Youtube สื่อสิ่งพิมพ์ รายการต่างๆ เสียตามสายของหมู่บ้าน ทำหนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศเพื่อประชาสัมพันธ์กองทุนฯ และทำหนังสือแจ้งเวียน อบจ. ที่มีสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า	มิ.ย. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	-	ผลผลิต มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ผ่านช่องทางสื่อต่างๆ ผลลัพธ์ เกษตรกร และหน่วยงานต่างๆ รู้จักกองทุนฯ มากขึ้น	จำนวนข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อต่างๆ	๑. สื่อสิ่งพิมพ์ ไตรมาสละ ๑ ครั้ง ๒. Social Media เดือนละ ๑ ครั้ง ๓. หนังสือแจ้งเวียน ๕๐๐ ฉบับ ๔. จำนวนผู้เข้าชมสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของกองทุนฯ ๑,๐๐๐ ครั้ง	จำนวนกิจกรรมที่เผยแพร่
	๖. กิจกรรมลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนฯ เชิงรุกให้กับเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/มหาวิทยาลัยที่มีศูนย์วิจัยพัฒนา และถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเกษตรภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	มิ.ย. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	๙๐,๐๐๐	ผลผลิต มีหน่วยงานรู้จักภารกิจกองทุนมากขึ้น ผลลัพธ์ มีหน่วยงานเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนจากกองทุน	จำนวนเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/มหาวิทยาลัยที่รู้จักภารกิจกองทุนฯ	๑๒ หน่วยงาน/ ๑ โครงการ	จำนวนโครงการที่เสนอจากเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/มหาวิทยาลัย
	๗. กิจกรรมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ผ่าน Influencer	มิ.ย. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	-	ผลผลิต เพื่อประชาสัมพันธ์และเชิญชวนให้มาขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ผลลัพธ์ มีหน่วยงานรู้จักภารกิจกองทุนฯ มากขึ้น	จำนวนครั้งที่ มีผู้สนใจสอบถามข้อมูลกองทุนฯ ผ่านช่องทางต่างๆ	๒๐ ครั้ง	
	๘. กิจกรรมอาสากองทุน FTA คัดเลือกผู้แทนเกษตรกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญจากโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากกองทุนฯ และประสบผลสำเร็จเพื่อเป็นเครือข่ายช่วยเหลือการปฏิบัติงานของกองทุนฯ	มิ.ย. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	-	ผลผลิต มีอาสากองทุน ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ช่วยประชาสัมพันธ์กองทุน ผลลัพธ์ มีกิจกรรมของกองทุนฯ ร่วมกับอาสากองทุน เพื่อแนะนำกองทุนให้เป็นที่ยอมรับในวงกว้างมากขึ้น	จำนวนอาสา กองทุน	๑ คน	

มิติ	กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิต / ผลลัพธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	วิธีการประเมิน
๓. ด้านผู้เสนอโครงการ ๔. ด้านกระบวนการ พิจารณากลับกรอง โครงการ	๙. กิจกรรมอบรมการวิเคราะห์การผลิต การตลาดและการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร กลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๑ รุ่น ได้แก่ สินค้า ดาวรุ่ง/Young Smart Farmer	เม.ย. ๖๘ - มิ.ย. ๖๘	๓๕๐,๐๐๐	ผลผลิต เกษตรกรได้รับเกี่ยวกับการจัดทำ ข้อเสนอโครงการฯ ที่ถูกต้อง ผลลัพธ์ มีโครงการที่เกิดจากเริ่มต้นของ เกษตรกร ผู้เป็นเจ้าของโครงการ	จำนวนโครงการที่ เสนอขอรับเงิน สนับสนุนจาก เกษตรกรผู้เข้ารับ การอบรม	๑ โครงการ	จำนวนโครงการที่เสนอ (หลังจากอบรม ๖ เดือน)
	๑๐. กิจกรรมอบรมและศึกษาดูงานการ จัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงิน สนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการ ผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ การแข่งขันของประเทศ จำนวน ๒ รุ่น ได้แก่ ๑๐.๑ รุ่นที่ ๑ กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๑๐.๒ รุ่นที่ ๒ กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ภายใต้ หน่วยงาน MOU และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. ๖๗ - มี.ค. ๖๘	๗๒๔,๐๐๐	ผลผลิต เกษตรกรได้รับเกี่ยวกับการจัดทำ ข้อเสนอโครงการฯ ที่ถูกต้อง ผลลัพธ์ มีโครงการที่เกิดจากเริ่มต้นของ เกษตรกร ผู้เป็นเจ้าของโครงการ	จำนวนโครงการที่ เสนอขอรับเงิน สนับสนุนจาก เกษตรกรผู้เข้ารับ การอบรม	๑ โครงการ	จำนวนโครงการที่เสนอ (หลังจากอบรม ๖ เดือน)
	๑๑. กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการการจับคู่ โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนฯ ภาคเอกชนและเกษตรกร ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๓ รุ่น (กิจกรรมใหม่)	ก.ค. ๖๗ - มิ.ย. ๖๘	๑,๐๕๐,๐๐๐	ผลผลิต เกษตรกรได้รับเกี่ยวกับการจัดทำ ข้อเสนอโครงการฯ ที่ถูกต้อง ผลลัพธ์ มีโครงการที่เกิดจากเริ่มต้นของ เกษตรกร ผู้เป็นเจ้าของโครงการ	จำนวนโครงการที่ เสนอขอรับเงิน สนับสนุนจาก เกษตรกรผู้เข้ารับ การอบรม	๑ โครงการ	จำนวนโครงการที่เสนอ (หลังจากอบรม ๖ เดือน)

มิติ	กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินงาน	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิต / ผลลัพธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	วิธีการประเมิน
	๑๒. ระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning FTA Fund) (กิจกรรมใหม่)	มิ.ย. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	-	ผลผลิต กองทุนฯ มีระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning FTA Fund) ผลลัพธ์ มีชุดความรู้สำหรับอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ	จำนวนชุดความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	๒ ชุดความรู้	จำนวนผู้เข้าไปเรียนรู้จากชุดความรู้ที่มีอยู่
มิติที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการหนี้ของกองทุนฯ	๑๓. ติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนกองทุนฯ รายงานสรุปผลการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการที่มีแผนชำระเงินคืน และรายงานคณะกรรมการฯ ทุกรายได้ไตรมาส (กิจกรรมใหม่)	มิ.ย. ๖๗ – ก.ย. ๖๘	-	ผลผลิต กองทุนฯ มีการติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนกองทุนฯ ผลลัพธ์ โครงการชำระเงินตามแผนที่กำหนด	จำนวนโครงการที่ชำระเงินคืนได้ตามแผนที่กำหนด	๑๒ โครงการ จากทั้งหมด ๑๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๕	จำนวนโครงการที่ชำระเงินคืนได้ตามแผนที่กำหนด

ภาคผนวก

อาสากองทุน FTA

อาสากองทุน FTA คือ เกษตรกรที่ได้รับการคัดเลือกเข้ามาเป็นอาสาสมัคร ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ กำหนดเพื่อเป็นเครือข่ายที่ให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติ เงินสนับสนุนจากกองทุนฯ และช่วยเหลือการปฏิบัติงานของกองทุนฯ เรียกโดยย่อว่า “อสก.”

คุณสมบัติของอาสากองทุน FTA

๑. เป็นเกษตรกร หรือบุคคล ที่ปรึกษา ผู้บริหารจัดการโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากกองทุนฯ และดำเนินการประสบผลสำเร็จ
๒. มีความรู้ ในการจัดทำข้อเสนอโครงการ รวมถึงหลักเกณฑ์ และขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ
๓. มีความสมัครใจ และรักที่จะทำงานเป็นอาสากองทุน FTA
๔. มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความเสียสละ บำเพ็ญตนเพื่อส่วนรวมเป็นที่ตั้งมีความสนใจ และตั้งใจที่จะปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่และรับผิดชอบของอาสากองทุน FTA

การคัดเลือกอาสากองทุน FTA

๑. ผู้มีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนดไว้ข้างต้น
๒. กองทุนฯ พิจารณาความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ วิธีการ หรือเงื่อนไขที่กำหนด
๓. กองทุนฯ จะประกาศรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือกเป็นอาสากองทุน FTA ตามหลักเกณฑ์ หรือวิธีการที่กองทุนฯ กำหนด

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของอาสากองทุนฯ FTA

๑. ประชาสัมพันธ์บทบาทภารกิจกิจกรรม และโครงการต่างๆ ของกองทุนฯ ให้เกษตรกร และผู้ที่สนใจเข้าร่วม
๒. ถ่ายทอดองค์ความรู้ ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาด้านการจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ
๓. ประสานงาน ช่วยเหลือตลอดจนรับข้อเสนอแนะ ปัญหาการดำเนินงานโครงการจากเกษตรกรในพื้นที่นำเสนอต่อเจ้าหน้าที่กองทุนฯ รวมถึง หน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบโครงการ
๔. ปฏิบัติงานที่เป็นประโยชน์ต่อเกษตรกรตามที่กองทุนฯ ขอความช่วยเหลือ



จัดทำโดย

ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สิงหาคม 2567