

แผนปฏิบัติการดิจิทัล

ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ
ประจำปี 2565- 2570 และ

แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี 2568



จัดทำโดย

ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



www.ftaoae.com



fta.oae@gmail.com



02-561-4727



ภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ถ.พหลโยธิน
กรุงเทพมหานคร 10900

คำนำ

แผนปฏิบัติการดิจิทัลฉบับนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ หรือกองทุน FTA ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ ภายใต้กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และกลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์เพื่อจัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การอำนวยความสะดวกต่อผู้รับบริการ และการประชาสัมพันธ์ ตลอดจนมีสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารที่ง่ายต่อการตัดสินใจ จึงจำเป็นต้องจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕- ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติงานฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ดังกล่าว

แผนฯ ฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ หากมีข้อผิดพลาดประการใด ทางคณะผู้เขียนขออภัยขออภัยขออภัยไว้ และจะดำเนินการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กรกฎาคม ๒๕๖๗

สารบัญ

หน้า

คำนำ

บทที่ ๑ บทนำ.....	๑
๑.๑ หลักการและเหตุผล.....	๑
๑.๒ แผนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ	๑
บทที่ ๒ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ	๑๕
๒.๑ ประวัติความเป็นมา.....	๑๕
๒.๒ วัตถุประสงค์ของกองทุน.....	๑๕
๒.๓ โครงสร้างหน่วยงาน	๑๖
๒.๔ หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ.....	๑๙
๒.๕ ขั้นตอนการดำเนินงาน	๒๐
บทที่ ๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ด้านสารสนเทศและการสื่อสารของกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ.....	๒๓
บทที่ ๔ ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนฯ ระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐	๒๖
แผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ๒๕๖๘	๔๘

บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

ในยุคปัจจุบันเป็นยุคที่มีความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ทันสมัย เทคโนโลยีจึงมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมตลอดจนถึงในระดับองค์กรที่เริ่มนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร การปฏิบัติงาน การสื่อสารภายในองค์กรและระหว่างองค์กร การวิเคราะห์ข้อมูล การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการวางแผนนโยบายต่างๆ การวิเคราะห์ผู้รับบริการ และการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ในส่วนของการปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศได้นำมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น ช่วยในการเก็บข้อมูลการให้บริการขององค์กร ข้อมูลผู้รับบริการ ข้อมูลทางการเงินขององค์กร ข้อมูลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ การสืบค้นข้อมูล การเรียกดูข้อมูล การประมวลผล การใช้งานร่วมกันแบบหลายๆ คน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูล เป็นต้น

ระบบสารสนเทศจึงนับเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงานขององค์กรในปัจจุบัน ซึ่งสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการพัฒนาองค์กร เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ลดเวลาการทำงานและลดต้นทุนให้กับองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการเพื่อสนองความต้องการของผู้รับบริการให้มีความพึงพอใจสูงสุด ด้วยเหตุนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ จึงเล็งเห็นความสำคัญของการนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเข้ามาใช้เพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของกองทุนฯ รวมถึงแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยี

ปัจจุบัน ประเทศไทยได้มีนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งเป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) โดยเป็นไปตามพระราชบัญญัติการพัฒนากลยุทธ์เพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่กำหนดทิศทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืนโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติกองทุนฯ จึงมีความจำเป็นต้องทบทวน “แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกองทุนฯ ปี พ.ศ. ๒๕๖๕- ๒๕๖๙ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และนอกจากนี้ กองทุนฯ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นหน่วยงานภายใต้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงต้องพิจารณาความสอดคล้องให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ด้วย

ทั้งนี้ ภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศฯ จำเป็นต้องจัดทำแผนรายปี (Annual Plan) ซึ่งเป็นแผนระยะสั้นเพื่อจัดให้มีกิจกรรมภายใต้โครงการต่างๆ โดยเริ่มจัดทำในรูปแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑.๒ แผนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑.๒.๑ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมได้กำหนดวิสัยทัศน์ คือ “ปฏิรูปประเทศไทยสู่ดิจิทัลไทยแลนด์” ประกอบไปด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

๑.๒.๒ แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เป็นการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลทางด้านการเกษตรที่สำคัญ โดยจะกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (กษ.) ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายของนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ผ่านประเด็นการดำเนินงานของ กษ. ภายใต้กรอบแนวคิดของการพัฒนาระบบฐานข้อมูลกลาง ทั้งในเรื่องของการยกระดับการให้บริการความรู้ การประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่สู่เกษตรกร และบูรณาการการบริหารจัดการภายในองค์กร รวมทั้งยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน

ในส่วนของการบริหารจัดการข้อมูลของ กษ. ใช้เครื่องมือ/วิธีการในการจัดการข้อมูล ดังนี้

- ๑) การจัดตั้งศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center)
ดำเนินการโดยจัดทำบัญชีข้อมูลกลาง การแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก และการเปิดเผยข้อมูล (Open Data)
- ๒) นโยบาย/มาตรฐานของข้อมูล (Data Policy / Data Standard)
ดำเนินการโดยกำหนดมาตรฐานข้อมูล และกระบวนการกำกับดูแลข้อมูล
- ๓) การวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics)
ดำเนินการโดยวิเคราะห์แหล่งข้อมูลหลักในการสนับสนุนการขับเคลื่อนงาน

๑.๒.๓ แผนยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ เพื่อกำหนดทิศทางในอนาคตและเป็นกลไกสื่อสารให้ผู้มีส่วนร่วมในองค์กรยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติร่วมกันในการกำหนดแผนงานและตัวชี้วัดผลงานในการดำเนินงานให้สอดคล้องกันทั้งองค์กร โดยได้วิเคราะห์สถานการณ์จากอดีตที่ผ่านมา ประเด็นปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งการประเมินศักยภาพของกองทุนฯ ตามแนวคิดการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) พบว่า แผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๖๒- ๒๕๖๔ ยังคงเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน กลยุทธ์ส่วนใหญ่เป็นกลยุทธ์ที่ดีควรนำมาใช้ดำเนินการต่อเนื่อง ซึ่งแผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ปี ๒๕๖๕-๒๕๗๐ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

วิสัยทัศน์

“มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันให้แก่เกษตรกร ลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยมีการบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล”

ค่านิยม

ค่านิยมร่วม “FTA”

F หมายถึง Fast and Fair การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรวดเร็ว เสมอภาค ถูกต้อง และเป็นธรรม

T หมายถึง Teamwork and Time ทำงานร่วมกันเป็นทีม ประสานสามัคคี ทันท่วงเวลาและ
สถานการณ์

A หมายถึง Awakening and Accountabilityความตื่นตัวตื่นรู้ มีความรับผิดชอบ โปร่งใสสามารถ
ตรวจสอบได้

พันธกิจ

สนับสนุนเงินทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าใน
การปรับโครงสร้างการผลิต ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพ การแปรรูป
การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหาร ตลอดจนการปรับเปลี่ยนอาชีพจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพ
ไปสู่สินค้าที่มีศักยภาพ

วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทั้งทางตรงและทางอ้อมได้รับ
การช่วยเหลือจากกองทุนฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้นตลอดห่วงโซ่การผลิต
(Supply Chain)

๒) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีความพึงพอใจ
ในบริการ

เป้าประสงค์/เป้าหมายหลัก

๑) ช่วยเหลือเกษตรกรในการสนับสนุนเงินทุนเป็นค่าใช้จ่ายให้หน่วยงานราชการและสถาบัน
เกษตรกรรับไปดำเนินโครงการเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกข้อตกลง และสร้าง
ขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรไม่น้อยกว่า ๑๐ โครงการ

๒) ผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders) ได้รับประโยชน์และเข้าถึงแหล่ง
เงินทุนในอีก ๖ ปีข้างหน้า ไม่น้อยกว่า ๑,๕๐๐ ราย

๓) การบริหารจัดการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่ยอมรับและเกิดความ
พึงพอใจต่อผู้ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (Stakeholders)

๔) กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคการเกษตรเป็นที่รู้จักอย่างทั่วถึงจากผู้เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ
เอกชน และเกษตรกร

ผลผลิตและผลลัพธ์

ผลผลิต (Output) จำนวนโครงการ/เกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้าง
การผลิตภาคเกษตรฯ

ผลลัพธ์ (Outcome) เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุน
ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีขีดความสามารถในการแข่งขัน สามารถลดผลกระทบจากการเปิดเสรี
ทางการค้าได้

ยุทธศาสตร์

ทิศทางการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ระยะสั้น (๑ - ๒ ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖) การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานองค์กร

๑) การปรับโครงสร้างอัตรากำลังและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๒) การปรับรูปแบบการจ่ายเงินและรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

ระยะยาว (๓-๕ ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) การพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

๑) การสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร เพื่อร่วมกันพัฒนาศักยภาพการแข่งขันให้เกษตรกร และสามารถจัดทำโครงการที่มีประสิทธิภาพภายใต้การสนับสนุนเงินทุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๒) การบริหารจัดการหนี้ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อดำเนินการติดตามเร่งรัดการชำระหนี้ และจัดทำมาตรฐานการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่จะประสบปัญหาการชำระหนี้

๓) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลระบบติดตามประเมินผลการทำงาน ระบบจัดการความรู้ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อนำมาเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

๔) การประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุก เพื่อให้เป็นที่รู้จักและช่วยเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าได้อย่างทั่วถึง

๕) การสร้างความรู้ความเข้าใจแก่เกษตรกรเกี่ยวกับแนวทางการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ใน ปี พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่ตั้งไว้ จึงได้จัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ขึ้น ๔ ด้าน และได้กำหนดกลยุทธ์ต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์แล้ว ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ

สนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และปรับปรุงการบริหารจัดการ ตลอดจนการพัฒนาเกษตรกรให้มีความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม ให้มีศักยภาพการแข่งขันที่ทัดเทียมหรือดีกว่าสินค้าจากต่างประเทศ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร

มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทุกข้อตกลงทางการค้า รวมทั้งการสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชน (Public Private and Partnerships) โดยการเชิญชวนให้ภาคเอกชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมสนับสนุนโครงการและกองทุนให้การสนับสนุนเงินทุนอย่างเหมาะสม ผ่านการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกร โดยดำเนินการ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด

มุ่งเน้นให้เกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงผลกระทบทั้งทางตรง ทางอ้อม และโอกาสจากความตกลงการค้าเสรีฉบับต่าง ๆ รวมถึงความสำคัญในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพ และมาตรฐานในระดับสากลที่เป็นที่ตลาดยอมรับ และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เพื่อให้เกษตรกรมีขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด สามารถเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

โดยจะดำเนินการจัดฝึกอบรมเกษตรกร ให้มีความรู้ความเข้าใจในสถานการณ์การผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร รวมถึงคุณภาพมาตรฐานสินค้าที่ตรงตามความต้องการในตลาดการค้าเสรี

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน

มุ่งเน้นให้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เกิดประโยชน์กับหน่วยราชการ และเกษตรกร เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกกรอบข้อตกลง และสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตร โดยพิจารณาวิเคราะห์โครงการที่ขอสนับสนุนเงินอย่างรอบคอบตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน

มุ่งเน้นให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีระบบการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง และตรงต่อเวลา ตลอดจนมีรูปแบบที่ตรงต่อความต้องการใช้ของผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง โดยจะดำเนินการ ดังนี้

(๑) พัฒนาระบบการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

(๒) การแจ้งเตือนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับชำระคืน ให้เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด

(๓) การพัฒนารูปแบบรายงานทางการเงินให้สามารถเข้าใจง่าย

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

มุ่งเน้นให้เกษตรกรมีศักยภาพสามารถชำระเงินคืนได้ตามแผนทำให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อการสนับสนุนเกษตรกรรายใหม่ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี ที่ยังไม่ได้รับการช่วยเหลือ และยังมีภาระการรอบการค้าเสรีอื่นๆเพิ่มเติมในอนาคต โดยจะดำเนินการ โดยการบริหารจัดการหนี้ โดยดำเนินการ ดังนี้

(๑) ติดตามเร่งรัดการชำระเงินคืนของโครงการตามแผนชำระเงินคืน

(๒) ปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการ ที่ประสบปัญหาการชำระเงินคืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน

มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการติดตามและควบคุมการใช้จ่ายเงิน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของโครงการ รวมถึงให้ความสำคัญในการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน

มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการ เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อเกิดปัญหาโดยดำเนินการ ดังนี้

(๑) พัฒนาระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

(๒) พัฒนาระบบการตรวจสอบภายใน

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล

มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ การพัฒนาระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ เพื่อให้มีการติดตามควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๑) พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับ รวมถึงระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ

(๒) จัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะพี่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor)

(๓) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโครงการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ โดยลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบและติดตามโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อให้ผู้รับบริการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตอบสนองประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ และผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับ

กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร

พัฒนาขีดความสามารถทรัพยากรบุคคลให้มีความเป็นมืออาชีพ โดยดำเนินการ ดังนี้

(๑) จัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากรตลอดจนการพัฒนาการทำงานเป็นทีม และการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

(๒) พัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management) การถ่ายโอนองค์ความรู้ที่เป็นเลิศจากบุคคลสู่บุคคล

(๓) การศึกษาดูงานกองทุนอื่น ๆ เช่น กองทุนพัฒนาสหกรณ์ (กพส.) เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

(๑) แผนปฏิบัติการดิจิทัล

- จัดเตรียมอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้องและพัฒนาระบบตามแผน
- ดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่าย

(Cyber Security)

- ปรับปรุงข้อมูล Website กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
- พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน)

(๒) จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (Line Official และ e-Learning FTA Fund) เพื่อให้ความรู้ ดังนี้

- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA)
- ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขการสนับสนุนเงินของกองทุนฯ
- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการยื่นข้อเสนอโครงการ
- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางบริหารความเสี่ยง
- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์โครงการ
- ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

(๑) ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ว่าด้วยการเงิน การพัสดุ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

(๒) ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๑

กลยุทธ์ที่ ๔.๔ พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร

มุ่งเน้นให้โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยดำเนินการ ดังนี้

(๑) จัดทำแผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

(๒) จัดฝึกอบรม หลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์

มุ่งเน้นการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร อย่างทั่วถึง และผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจใน ขั้นตอน กระบวนการ และหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ส่งผลให้มีการจัดทำโครงการเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนเงินเพื่อนำไปเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media โดยดำเนินการ ดังนี้

(๑) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซต์ของ กองทุน Facebook YouTube สื่อสิ่งพิมพ์ รายการต่าง ๆ เสี่ยงตามสายของหมู่บ้าน ทำหนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศ เพื่อประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และทำหนังสือแจ้งเวียนองค์กรบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ที่มีสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า

(๒) การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุกให้กับเกษตรกร/ กลุ่มเกษตรกร/ สถาบันเกษตรกร/ มหาวิทยาลัย

(๓) การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Influencer

(๔) การคัดเลือกอาสาจากกองทุน FTA จากผู้แทนเกษตรกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญจากโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และประสบผลสำเร็จเพื่อเป็นเครือข่ายในการช่วยเหลือการปฏิบัติงานของกองทุนโดยย่อว่า “อสก.”

ประเด็นยุทธศาสตร์ ผลผลิต ผลลัพธ์

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถ เกษตรกรที่ เข้าร่วมโครงการ สนับสนุนการพัฒนา เทคโนโลยีการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และ ปรับปรุงการบริหารจัดการ ตลอดจนการพัฒนาเกษตรกร ให้มีความรู้ความสามารถใน การประกอบอาชีพ เกษตรกรรม ให้มีศักยภาพ การแข่งขันที่ทัดเทียมหรือ ดีกว่าสินค้าจากต่างประเทศ	กลยุทธ์ที่ ๑.๑ สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาภาคเกษตร การสร้างความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชน (Public Private Partnerships) โดยการเชิญชวนให้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและภาคเอกชนเข้าร่วมสนับสนุนโครงการ และกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้การสนับสนุนเงินทุนอย่างเหมาะสม ผ่านการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกร	หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและ ภาคเอกชนให้การสนับสนุนการดำเนินงาน โครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุน ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และ จัดทำโครงการพัฒนาสินค้าเกษตร เป้าหมาย	สินค้าเกษตรมีขีดความสามารถ การแข่งขันเพิ่มมากขึ้น และผลผลิตตรงตาม ความต้องการของตลาด
	(๑) ดำเนินการจับคู่โครงการที่มีศักยภาพ (Project Matching) ระหว่างกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ภาคเอกชน และเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิด การค้าเสรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	- จัดกิจกรรม ๑ ครั้ง/ปี - จำนวนโครงการที่เสนอขอรับการ สนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ	โครงการที่เสนอมีความเหมาะสม และได้รับ การพิจารณาจากกองทุนปรับโครงสร้างการ ผลิตภาคเกษตรฯ
	กลยุทธ์ที่ ๑.๒ ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรตามความต้องการของตลาด ให้เกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการผลิตสินค้าเกษตรให้ ตรงตามความต้องการของตลาด ผลักดันให้เกษตรกรได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตใน ระดับสากลที่ตลาดยอมรับเพื่อให้เกษตรกรมีขีดความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด โดยจะดำเนินการจัดฝึกอบรมเกษตรกรหลักสูตร “การวิเคราะห์การผลิตและการตลาด และการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร”	๑. เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจ และ ตระหนักถึงผลกระทบจากการเปิดเสรี การค้า ๒. เกษตรกรมีความรู้เกี่ยวกับการวาง แผนการผลิตสินค้าเกษตรที่ตรงกับ ความต้องการของตลาด ๓. เกษตรกรได้รับรู้เกี่ยวกับสถานการณ์ แนวโน้มและทิศทางการต้องการของ ตลาด การพัฒนาสินค้าเกษตร เพื่อ เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และมาตรฐาน สินค้าที่ตลาดต้องการ	เกษตรกรผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตาม ความต้องการของตลาด สามารถจำหน่าย สินค้าเกษตรได้อย่างยั่งยืน และสินค้า เกษตรที่ได้รับการเพิ่มมูลค่า จะมีขีด ความสามารถในการแข่งขันในตลาด และ สินค้าสามารถจำหน่ายได้ในราคาสูงขึ้น

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน มุ่งเน้นให้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เกิดประโยชน์กับหน่วยราชการและเกษตรกร เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าทุกกรอบข้อตกลงและสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของสินค้าเกษตรโดยพิจารณาวิเคราะห์โครงการที่ขอสนับสนุนเงินอย่างรอบคอบตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	กลยุทธ์ที่ ๒.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน มุ่งเน้นให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีระบบการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง และตรงต่อเวลา ตลอดจนมีรูปแบบที่ตรงต่อความต้องการใช้ของผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง		
	(๑) พัฒนาระบบการเบิกจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ระบบการจ่ายและรับเงินทางอิเล็กทรอนิกส์	การจ่าย และรับเงิน มีความสะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้
	(๒) แจ้งเตือนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการชำระหนี้ ให้เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ กำหนด	ระบบการแจ้งเตือน	การเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการชำระหนี้ เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการฯ กำหนด
	(๓) พัฒนารูปแบบการรายงานทางการเงิน	รูปแบบการรายงานทางการเงินรายเดือน และรายไตรมาส ในลักษณะ Infographic ที่มีความน่าสนใจและเข้าใจง่าย	ผู้บริหารสามารถเข้าใจรายงานทางการเงินได้ง่าย และสามารถนำข้อมูลไปใช้เพื่อการตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง
	กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มุ่งเน้นให้เกษตรกรมีศักยภาพสามารถชำระหนี้ได้ตามแผนทำให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อการสนับสนุนเกษตรกรรายใหม่ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี ที่ยังไม่ได้รับการช่วยเหลือ และยังมีภาระจากรอบการค้าเสรีอื่น ๆ เพิ่มเติมในอนาคต		
	(๑) ติดตามเร่งรัดการชำระหนี้คืนของโครงการตามแผนชำระหนี้คืน	คู่มือ และกระบวนการติดตามเร่งรัดการชำระหนี้คืนของโครงการ	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประสบความสำเร็จในการเก็บหนี้เป็นไปตามแผน
	(๒) ปรับโครงสร้างหนี้สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระหนี้คืน	หลักเกณฑ์ และแนวทางการปรับโครงสร้างหนี้ของเกษตรกร สำหรับโครงการที่ประสบปัญหาการชำระหนี้คืน	เกษตรกรได้รับการฟื้นฟู และยกระดับศักยภาพให้สามารถชำระหนี้โครงการได้จนครบตามแผน

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตามและ ควบคุมการดำเนินงาน ให้ความสำคัญกับการติดตามและควบคุมการใช้จ่ายเงิน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของโครงการ รวมถึงให้ความสำคัญในการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงาน กิจกรรมที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล	กลยุทธ์ที่ ๓.๑ พัฒนาการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงาน มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลควบคุมการดำเนินงานกิจการ เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อเกิดปัญหา		
	(๑) พัฒนาระบบการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	- คู่มือการกำกับดูแล - แผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อเกิดปัญหา
	(๒) พัฒนาระบบการการตรวจสอบภายใน	มีการตรวจสอบภายในประจำปี	การปฏิบัติงานกองทุนเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้
	กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและประเมินผล มุ่งเน้นการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ การพัฒนาระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ เพื่อให้มีการติดตามควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ		
	(๑) พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ รวมถึงระบบการรายงานผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายเงินของโครงการ	ระบบฐานข้อมูลโครงการ	ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการ สามารถแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อเกิดปัญหา
	(๒) จัดอบรมการสร้างเครือข่ายและพัฒนาทักษะที่เลี้ยงกองทุน FTA (To be FTA Fund Good Mentor)	- มีการอบรมผู้รับผิดชอบโครงการ ๑ ครั้ง/ปี - จำนวนผู้เข้ารับการอบรม	ผู้รับผิดชอบโครงการและเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ ได้รับความรู้ความสามารถในการติดตามและควบคุมการดำเนินงานโครงการและการใช้เงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
	(๓) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโครงการที่กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อนุมัติให้ความช่วยเหลือ โดยลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบและติดตามโครงการ	- เจ้าหน้าที่มีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานทุกไตรมาส - ผู้บริหารลงพื้นที่ติดตาม ๑ ครั้ง/ปี	- หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ - ได้รับทราบปัญหาอุปสรรคของโครงการและสามารถนำข้อค้นพบไปปรับใช้กับโครงการอื่นๆ เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและ

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
			สามารถเชื่อมโยงกับการบริหารงานได้อย่างเป็นรูปธรรม
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อให้ผู้รับบริการกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการตอบสนองประโยชน์สูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพ และผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับ	กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร พัฒนาขีดความสามารถทรัพยากรบุคคลให้มีความเป็นมืออาชีพ		
	(๑) จัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถให้กับบุคลากร ตลอดจนการพัฒนาการทำงานเป็นทีม และการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน	- มีแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล และแผนปฏิบัติงานประจำปีที่มีคุณภาพ - จำนวนหลักสูตรการพัฒนา - จำนวนผู้เข้ารับการพัฒนา	บุคลากรมีความรู้ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพเป็นที่พึงพอใจของผู้รับบริการ
	(๒) พัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management) การถ่ายโอนองค์ความรู้ที่เป็นเลิศจากบุคคลสู่บุคคล	ระบบการจัดการความรู้ (KM)	มีองค์ความรู้ที่ครบถ้วนสามารถถ่ายทอดความรู้ที่เป็นเลิศจากบุคคลสู่บุคคล และบุคลากรสามารถนำความรู้เหล่านั้นไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ
	(๓) ศึกษาดูงานกองทุนอื่น ๆ เช่น กองทุนพัฒนาสหกรณ์ (กพส.) เป็นต้น	กิจกรรมศึกษาดูงานกองทุนอื่น ๑ ครั้ง/ปี	บุคลากรได้รับการพัฒนาให้มีมุมมอง ความรู้ ทักษะ สมรรถนะ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
	กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร จัดให้มีระบบสารสนเทศที่เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การอำนวยความสะดวกต่อผู้รับบริการ ตลอดจนมีสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารที่ง่ายต่อการตัดสินใจ ที่มั่นคงและมีความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)		
	(๑) แผนปฏิบัติการดิจิทัล ดำเนินการ ดังนี้ - จัดเตรียมอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้องและพัฒนาระบบตามแผน - ดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเครือข่าย (Cyber Security) - พัฒนา Website กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ - พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน)	แผนแม่บทสารสนเทศ (๑) สร้างระบบศูนย์รวมข้อมูล (Information Center) (๒) สร้างระบบการยื่นข้อเสนองานโครงการเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (๓) Web site กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีข้อมูลครบถ้วน สมบูรณ์ และมีรูปแบบที่น่าสนใจ	ระบบสารสนเทศมีประสิทธิภาพสามารถอำนวยความสะดวกให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนผู้บริหารมีข้อมูลที่ง่ายต่อการตัดสินใจที่ถูกต้อง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
		(๔) สร้างระบบการบันทึก และควบคุม ฐานข้อมูลรายการทรัพย์สิน พัสตุ และ ครุภัณฑ์กองทุนปรับโครงสร้างการ ผลิตภาคเกษตรฯ	
	(๒) จัดทำระบบการจัดการความรู้ผ่านระบบ e-Service (Line Official และ e-Learning FTA Fund) เพื่อให้ความรู้ ได้แก่ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA) - ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขการสนับสนุนเงินของกองทุนฯ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางบริหารความเสี่ยง - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์โครงการ - ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น	- หลักสูตร e-Learning FTA Fund การจัดการความรู้ของกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๖ ชุดองค์ความรู้	เกษตรกรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่อง - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA) - ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขการ สนับสนุนเงินของกองทุนฯ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอ โครงการ - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำแนวทาง บริหารความเสี่ยง - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์ โครงการ - ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้า เกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น
	กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ทบทวนข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ		
	(๑) ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ ว่าด้วยการเงิน การพัสดุ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	การประชุมทบทวนข้อบังคับ	ข้อบังคับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ มีความสอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน เอื้อต่อการปฏิบัติงาน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
	(๒) ดำเนินการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิต ภาคเกษตรฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน		
	กลยุทธ์ที่ ๔.๔ พัฒนาขีดความสามารถการจัดทำโครงการของเกษตรกร มุ่งเน้นให้โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยดำเนินการ		

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	(๑) จัดทำแผนงานการให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	จำนวนครั้งของการให้คำแนะนำ/สรุปการประชุม/ข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ/Email/จดหมาย/Line ฯลฯ	โครงการที่เสนอมีความเหมาะสมและได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
	(๒) จัดฝึกอบรมหลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	- จำนวนผู้เข้ารับการอบรม - จำนวนผู้มีความรู้เพิ่มมากขึ้น - จำนวนโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	โครงการที่เสนอมีความเหมาะสม และได้รับการพิจารณาอนุมัติจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
	กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์ มุ่งเน้นของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร อย่างทั่วถึง และผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอน กระบวนการ และหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ส่งผลให้มีการจัดทำโครงการเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนเงินเพื่อนำไปเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า โดยเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Social Media		
	(๑) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซต์ของ กองทุน Facebook YouTube สื่อสิ่งพิมพ์ รายการต่าง ๆ เสียงตามสายของหมู่บ้าน ทำหนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั่วประเทศ เพื่อประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และทำหนังสือแจ้งเวียนองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ที่มีสินค้าได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า	- การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักผ่านหลากหลายช่องทาง ตรงกลุ่มเป้าหมาย - มีการประชุม/สัมมนา หนังสือ/แผ่นพับ แนะนำกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นที่รู้จักของหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร อย่างทั่วถึง และผู้เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอน กระบวนการ และหลักเกณฑ์การให้ความช่วยเหลือของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ส่งผลให้มีการจัดทำโครงการเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนเงินเพื่อนำไปเพิ่มขีด
	(๒) การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เชิงรุกให้กับเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร/ สถาบันเกษตรกร/ มหาวิทยาลัย	ออกบูธประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในพื้นที่ ๑ ครั้ง/ปี	ความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรผู้ผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า
	(๓) การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ผ่าน Influencer	มีผู้นำเสนอภาพลักษณ์ที่ดี และน่าเชื่อถือของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ๑ ราย	

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
	(๔) การคัดเลือกอาสากองทุน FTA จากผู้แทนเกษตรกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญจากโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และประสบผลสำเร็จเพื่อเป็นเครือข่ายในการช่วยเหลือการปฏิบัติงานของกองทุนโดยย่อว่า “อสก”	มีอาสากองทุน FTA ๑ ราย	

บทที่ ๒

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

๒.๑ ประวัติความเป็นมา

ในยุคโลกาภิวัตน์ที่หลายประเทศทั่วโลกต้องการที่จะส่งเสริมและสนับสนุนระบบเศรษฐกิจแบบเสรี ผ่านการทำข้อตกลงทางการค้าเสรีระหว่างกันมากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มปริมาณทางการค้าระหว่างประเทศให้สูงขึ้น เป็นปัจจัยหนึ่งที่ผลักดันให้รัฐบาลในหลายประเทศต่างดำเนินนโยบายการค้าเสรีทั้งในกรอบทวิภาคี (bilateral) และพหุภาคี (multilateral) รวมถึงประเทศไทยด้วย สำหรับความตกลงทางการค้าที่รัฐบาลไทยทำกับต่างประเทศ อาทิ ความตกลงการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ความตกลงการค้าเสรีไทย – ญี่ปุ่น (JTEPA) ความตกลงการค้าเสรีระหว่างไทย-ออสเตรเลีย (TAFTA) ความตกลงว่าด้วยการเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจที่ใกล้ชิดกันยิ่งขึ้นระหว่างไทย – นิวซีแลนด์ (TNZCEP) ส่วนความตกลงในรูปพหุภาคีที่ไทยเข้าร่วม อาทิ ความตกลงทางการค้าระหว่างกลุ่มอาเซียนกับจีน ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ (อาเซียนบวก ๓) กลุ่มอาเซียนกับจีน ญี่ปุ่น เกาหลี อินเดีย ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ (RCEP) กลุ่มอาเซียน – ฮองกง

เมื่อประเทศไทยมีการเปิดเสรีทางการค้าแล้ว ย่อมมีทั้งผลดีและผลเสียต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยประโยชน์ที่ได้รับจะตกแก่ผู้บริโภคที่มีทางเลือกในการบริโภคสินค้าจากการแข่งขันที่สูงขึ้น ส่วนผลเสียอาจตกแก่ผู้ผลิตในประเทศที่ไร้ศักยภาพเนื่องจากการเข้ามาแข่งขันของสินค้าจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้ผู้ผลิตเหล่านี้สูญเสียขีดความสามารถในการแข่งขันไป โดยเฉพาะในภาคเกษตรกรรม ยังมีสินค้าเกษตรบางชนิดของไทยได้รับผลกระทบ ทั้งนี้ความรุนแรงของผลกระทบย่อมแตกต่างกันออกไปตามแต่ละประเภทสินค้า ตามความสามารถในการแข่งขันของสินค้าชนิดนั้น ดังนั้น เพื่อให้เกษตรกรสามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น ให้สามารถผลิตสินค้าที่ดี มีคุณภาพได้มาตรฐาน เพิ่มผลผลิตต่อหน่วย เพิ่มมูลค่าของสินค้า และราคาอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตจากต่างประเทศ และสามารถส่งออกไปแข่งขันในตลาดโลกได้ คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๔๗ ให้จัดตั้ง “กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพ ตลอดจนการแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหาร รวมทั้งช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าที่มีศักยภาพ

๒.๒ วัตถุประสงค์ของกองทุน

๒.๒.๑ เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร

๒.๒.๒ เพื่อแปรรูปสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร

๒.๒.๓ เพื่อช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าเกษตรที่ไม่มีศักยภาพไปสู่สินค้าเกษตรที่มีศักยภาพ

๒.๓ โครงสร้างหน่วยงาน

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ บริหารโดยคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยมีเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรเป็นกรรมการ และเลขานุการ รวมจำนวน ๘ ท่าน ดังนี้

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	ประธานกรรมการ
ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ
ผู้แทนสำนักงบประมาณ	กรรมการ
ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	กรรมการ
ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๓ ท่าน	กรรมการ
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร	กรรมการและเลขานุการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นมา ๕ คณะ เพื่อช่วยในการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

๑) คณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

องค์ประกอบ ประกอบด้วย รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับมอบหมาย เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมจำนวน ๑๓ ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาโครงการ ที่เสนอขอรับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๒) คณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

องค์ประกอบ ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรหรือผู้แทน เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมจำนวน ๑๑ ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดมาตรการ หรือกรอบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเรื่องต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๓) คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

องค์ประกอบ ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรหรือผู้แทน เป็นประธาน ผู้เชี่ยวชาญ สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับมอบหมาย เป็นรองประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมจำนวน ๑๑ ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนปัญหาอุปสรรคของการดำเนินการตามระเบียบต่าง ๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และเสนอร่างแก้ไขปรับปรุงระเบียบกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้คณะกรรมการบริหารกองทุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณา

๔) คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือการแก้ไขปัญหาและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า

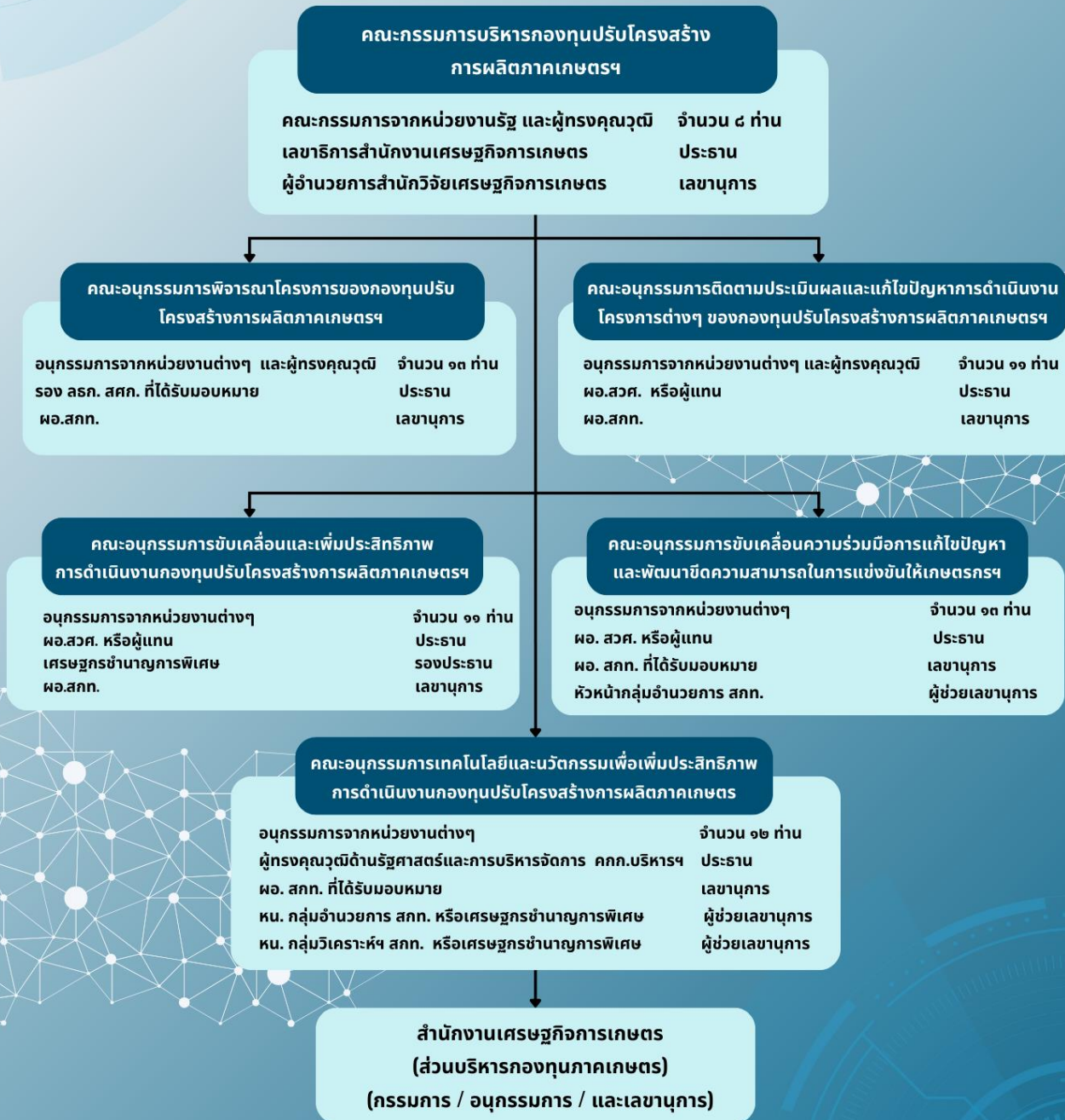
องค์ประกอบ ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รวมเป็นจำนวน ๑๓ ท่าน มีอำนาจหน้าที่จัดทำแผนขับเคลื่อนการสร้างความร่วมมือและแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๕) คณะอนุกรรมการเทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

องค์ประกอบ ประกอบด้วย นายวีรชาติ เชื้อนรัตน์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านรัฐศาสตร์และการบริหารจัดการ ของคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เป็นประธาน มีผู้แทนจากหน่วยงานภายในสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร เป็นอนุกรรมการ และเลขานุการฯ รวมเป็นจำนวน ๑๒ ท่าน มีอำนาจหน้าที่ในการศึกษาเทคโนโลยี และนวัตกรรมพิจารณาความเหมาะสมของการนำมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และรายงานผลการศึกษา และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ



โครงสร้างการบริหารงานกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรฯ



หมายเหตุ : รอง ลรท. สสท. หมายถึง รองเลขานุการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
ผอ.สวศ. หมายถึง ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร
ผอ.สทท. หมายถึง ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร
คกก. บริหารฯ หมายถึง คณะกรรมการบริหารกองทุนภาคเกษตรฯ
ชช.สวศ. หมายถึง เศรษฐกรเชี่ยวชาญ สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร

๒.๔ หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ

๒.๔.๑ คุณสมบัติผู้ขอรับความช่วยเหลือ

๑) เกษตรกรผู้ประกอบการเกษตรกรรม และให้หมายความถึงกลุ่มหรือคณะบุคคลที่รวมตัวกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการประกอบเกษตรกรรม โดยจะเป็นนิติบุคคลหรือไม่ก็ได้

๒) สถาบัน องค์กร ที่เป็นนิติบุคคล และมีวัตถุประสงค์ดำเนินงานด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก

๓) หน่วยงานของรัฐ ในระดับกระทรวง ทบวง กรม ราชการส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ และให้หมายความรวมถึงหน่วยงานของรัฐที่เรียกชื่อเป็นอย่างอื่นที่จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติหรือพระราชกฤษฎีกา

๒.๔.๒ หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ

ผู้ที่ประสงค์จะขอรับการช่วยเหลือจากกองทุนฯ จะต้องจัดทำโครงการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เสนอคณะกรรมการบริหารฯ กองทุนฯ พิจารณาโดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ ดังนี้

๑) เป็นโครงการ/กิจกรรมที่ลดผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมอันเนื่องมาจากการเปิดเสรีทางการค้า

๒) เป็นโครงการที่มีศักยภาพทั้งในด้านการผลิตและการตลาด

๓) เป็นโครงการที่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าทางเศรษฐกิจหรือเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ สอดคล้องกับประสบการณ์ และความชำนาญของเกษตรกร

๔) เป็นโครงการที่มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ที่ช่วยลดต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้

๒.๔.๓ การช่วยเหลือของกองทุน

กองทุนฯ จะจ่ายเงินช่วยเหลือในลักษณะหมุนเวียนหรือจ่ายขาด ในเรื่องดังนี้

๑) สนับสนุนสินเชื่อ ปัจจัยการผลิต และเทคโนโลยี

๒) สนับสนุนงานวิจัยและพัฒนา

๓) ให้ความรู้ จัดฝึกอบรม และดูงาน

๔) ให้การสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร

๕) ปรับเปลี่ยนอาชีพ

๖) รายจ่ายอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

๒.๔.๔ ประเภทการจ่ายเงินกองทุน

กองทุนจะจ่ายเงินใน ๒ ประเภท คือ เงินจ่ายขาดและเงินยืมปลอดดอกเบี้ย โดยมีเงื่อนไขการจ่ายเงินแต่ละประเภท ดังนี้

๑) เงินจ่ายขาด ให้เฉพาะกรณีดังนี้

๑.๑) ค่าปัจจัยการผลิตในกรณีทดลอง/สาธิต/นาร่อง

๑.๒) ค่าใช้จ่ายต่างๆ สำหรับงานวิจัยต้องเป็นการวิจัยประยุกต์ หรือการวิจัยด้านการตลาด และต้องไม่เป็นโครงการวิจัยขั้นพื้นฐาน

๑.๓) ค่าใช้จ่ายในการถ่ายทอดเทคโนโลยี อาทิ การฝึกอบรม การสัมมนา การศึกษาดูงานในประเทศ

๑.๔) ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน หรือค่าบริหารโครงการของหน่วยงานราชการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด หรือตามที่จ่ายจริงแต่ไม่เกินร้อยละ ๓ ของงบประมาณโครงการ

๑.๕) ค่าใช้จ่ายต่างๆ นอกเหนือจากที่ระบุใน (๑) (๒) (๓) และ (๔) ให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการบริหารกองทุน

๒) เงินยืมปลอดดอกเบี้ย/เงินทุนหมุนเวียน ให้ในกรณีดังนี้

๒.๑) ค่าลงทุนต่างๆ อาทิ ค่าก่อสร้างโรงเรือน/โรงงาน ค่าเครื่องมืออุปกรณ์ ฯลฯ

๒.๒) ค่าใช้จ่ายหมุนเวียนในการผลิต

๒.๕ ขั้นตอนการดำเนินงาน

๒.๕.๑ เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกร และภาคเอกชน และหากเป็นเกษตรกร ต้องเสนอโครงการ งาน หรือกิจกรรม ในนามสถาบันเกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกรที่ได้รับการยอมรับจาก ส่วนราชการ โดยผู้เสนอโครงการจะต้องขอรับการสนับสนุนผ่านส่วนราชการ หรือหน่วยงานของรัฐที่ รับผิดชอบและในกรณีที่ส่วนราชการเป็นผู้เสนอโครงการ โครงการนั้นจะต้องเกิดจากความต้องการ หรือการมี ส่วนร่วมของเกษตรกร เสนอมาว่า “กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ การแข่งขันของประเทศ” (สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.))

๒.๕.๒ เมื่อกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ สศก. ได้รับโครงการจากส่วนราชการ หรือหน่วยงานของรัฐ สศก. ในฐานะฝ่ายเลขากองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะดำเนินการ รวบรวมเอกสารหลักฐานต่างๆ ตรวจสอบความถูกต้อง ว่าเป็นไปตามระเบียบของกองทุนฯ หรือไม่ พร้อมทั้ง ศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการในเบื้องต้น หากเห็นว่ามีความเป็นไปได้และไม่ขัดแย้งกับ ระเบียบของกองทุนฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติเงินต่อไป แต่หากพบว่าโครงการมีความ ขัดแย้งกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขของกองทุนฯ หรือพบว่าโครงการยังไม่มี ความเหมาะสม จะแจ้งให้เจ้าของ โครงการทราบ ผ่านทางหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขก่อนนำเสนอกองทุนฯ พิจารณาตามขั้นตอนต่างๆ ต่อไป

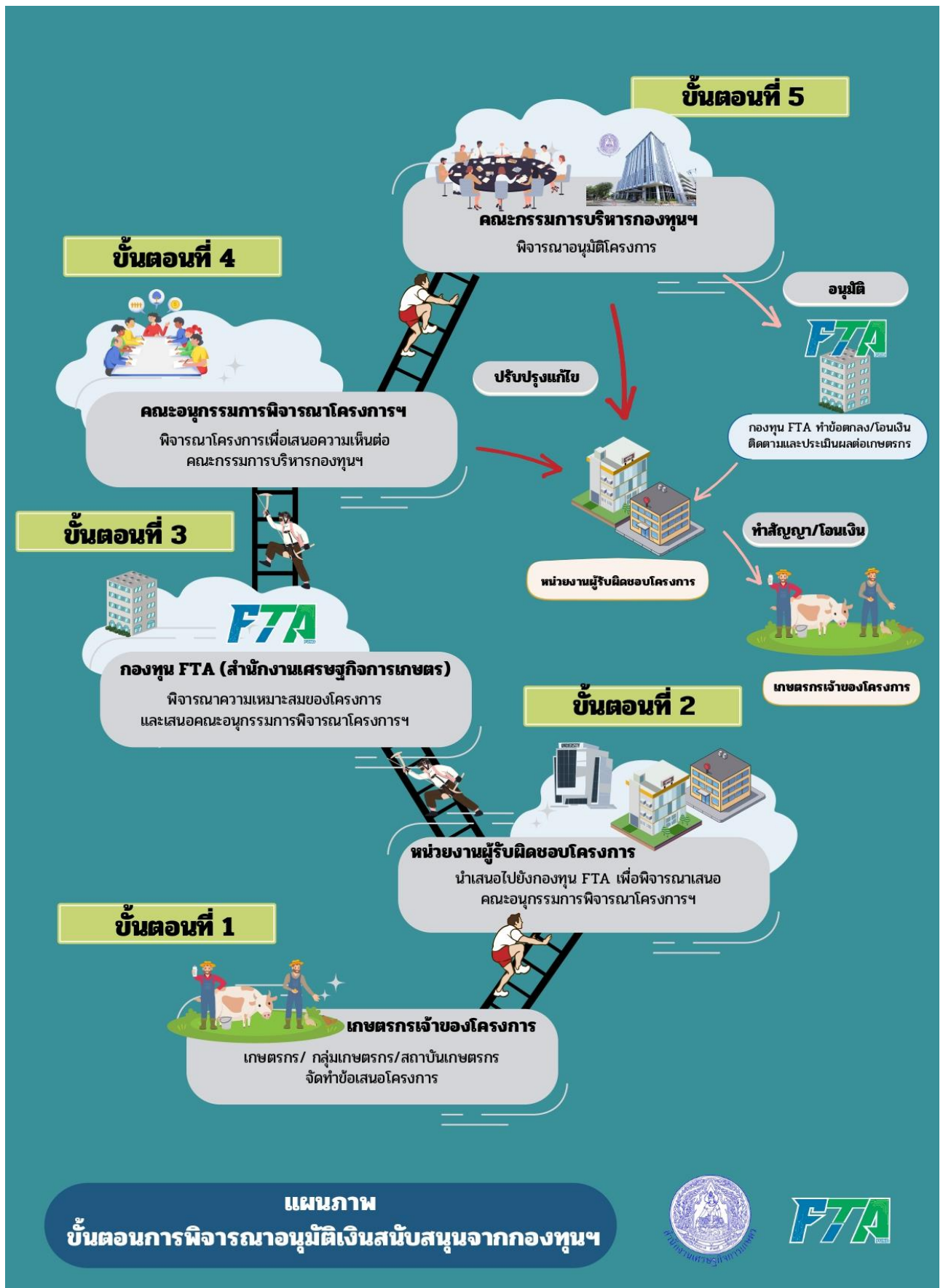
๒.๕.๓ สศก. นำโครงการที่ได้ปรับปรุงแก้ไขตามความเห็นในข้อ ๒ เสนอคณะกรรมการ พิจารณาโครงการฯ เสนอขอรับเงินสนับสนุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อพิจารณาให้ความ เห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ มีความเห็นให้ปรับปรุงแก้ไขโครงการเพิ่มเติม สศก. ในฐานะฝ่ายเลขานุการ คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ จะได้แจ้งให้เจ้าของโครงการผ่านหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและนำเสนอคณะกรรมการ พิจารณาอีกครั้งหนึ่งจนกว่าจะได้รับความเห็นชอบ

๒.๕.๔ สศก. นำโครงการที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาโครงการฯ เสนอ คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ หากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีความเห็นให้ปรับปรุงแก้ไขโครงการเพิ่มเติม สศก. ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ จะได้แจ้งให้เจ้าของโครงการผ่านหน่วยงาน ผู้รับผิดชอบโครงการ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาอีกครั้ง หนึ่งจนกว่าจะได้รับการอนุมัติ

๒.๕.๕ เมื่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ อนุมัติโครงการแล้ว สศก. จะดำเนินการแจ้งให้ หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการขอเบิกเงินจากกองทุนฯ เพื่อนำไปดำเนินงานตามกิจกรรมโครงการ โดยกองทุนฯ จะจัดทำเป็นบันทึกคำรับรองการเบิกเงินจากกองทุนฯ และจะจ่ายเงินให้โครงการเป็นรายปี โครงการผ่านทาง บัญชีธนาคารของรัฐ ตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน

ในกรณีที่เจ้าของโครงการ คือ เกษตรกร สถาบันเกษตรกร หรือองค์กรเกษตรกร หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบโครงการจะต้องดำเนินการจัดทำนิติกรรมสัญญาการเข้าร่วมโครงการกับเจ้าของโครงการ และ ดำเนินการจ่ายเงินผ่านทางบัญชีธนาคารของรัฐให้เจ้าของโครงการนำไปใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของโครงการต่อไป

๒.๕.๖ สศก. จะติดตามผลการดำเนินโครงการ และการใช้จ่ายเงิน เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง จนกว่าจะสิ้นสุดโครงการ อีกทั้งจะมีการประเมินผลความสำเร็จของโครงการเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสม



แผนภาพ ขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ

บทที่ ๓

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ด้านสารสนเทศและการสื่อสารของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

สถานะความพร้อมด้านดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

ปัจจุบัน กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ อยู่ภายใต้การบริหารงานของส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ถึงแม้ว่าจะมีงบประมาณเป็นของกองทุนฯ เอง แต่ในส่วนของอุปกรณ์วัสดุครุภัณฑ์ทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ ล้วนได้รับจัดสรรจากงบประมาณของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ซึ่งเป็นงบประมาณจากส่วนกลาง นอกจากนี้ในการจัดซื้ออุปกรณ์ฯ ต่างๆ จำเป็นต้องได้รับอนุมัติการจัดซื้อจากคณะอนุกรรมการด้านครุภัณฑ์ของรัฐสภา ในการเสนอคำขอของงบประมาณรายจ่ายประจำปีทุกๆ ปี ทำให้มีอุปกรณ์ที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการ ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของบุคลากรได้อย่างทันท่วงที ซึ่งยังเป็นปัญหา และจำเป็นต้องหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาเหล่านี้ต่อไป

ตารางแสดงจำนวนวัสดุครุภัณฑ์ด้านดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ลำดับที่	รายการวัสดุครุภัณฑ์ด้านดิจิทัล	จำนวน (หน่วย: ชิ้น)	หมายเหตุ
๑	จอคอมพิวเตอร์	๑๖	ใช้งานปกติ *สวศ. สกท.
๒	เคสคอมพิวเตอร์(PC)	๑๖	ใช้งานปกติ *สวศ. สกท.
๓	Notebook จำนวน ๓ เครื่อง แบ่งออกเป็น		
	๓.๑ Notebook ASUS ExpertBook	๑	ใช้งานปกติ *ศสส.
	๓.๒ Notebook Acer aspire๔๘๓๐	๑	ใช้งานได้แต่ช้า(เครื่องปี๒๕๕๕) **งบกองทุน
	๓.๓ Notebook IBM Lenovo V๑๐๐	๑	เสีย ***งบกองทุน
๔	เครื่องพิมพ์สำเนาแบบดิจิทัลTOSHIBA๔๕๑๘a	๑	***ส่วนกลางเป็นผู้ดูแล
๕	เครื่องพิมพ์สำเนาแบบดิจิทัล	๑	***งบกองทุน
๖	เครื่องปริ้นเตอร์ จำนวน ๓ เครื่อง แบ่งออกเป็น		
	เครื่องปริ้นเตอร์ Ricoh Aficio SPC๓๑๑n	๑	**เสีย ***งบกองทุน
	เครื่องปริ้นเตอร์ Epson Stylus office T๓๐	๑	**เสีย ***งบกองทุน
	เครื่องปริ้นเตอร์ Cannon Pixma MG๓๕๗๐	๑	**เสีย ***งบกองทุน
๗	เครื่องแฟกซ์ Canon	๑	ใช้งานปกติ *สวศ.
รวมรายการวัสดุครุภัณฑ์ด้านดิจิทัล		๔๑	

ข้อมูล ณ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๖

ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้านสารสนเทศและการสื่อสารของกองทุนฯ (Environmental Analysis : SWOT Analysis) มีดังนี้

๑. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment Analysis)

๑. จุดแข็ง (Strength: S)

- S๑ มีบุคลากรตำแหน่งนักวิชาการคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- S๒ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลกองทุนฯ มีเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับอำนวยความสะดวกงานด้านสารสนเทศที่จำเป็น
- S๓ มีระบบเครือข่าย Intranet และ Internet ที่มีความพร้อม ทำให้กองทุนฯ สามารถใช้ประโยชน์จากเครือข่ายที่มีอยู่ได้
- S๔ กองทุนฯ มีเว็บไซต์เป็นของตนเอง ทำให้ง่ายต่อการจัดเก็บข้อมูล และการเผยแพร่ข่าวสารของกองทุนฯ
- S๕ กองทุนฯ มีทีมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านการประชาสัมพันธ์ งานประเภทกราฟฟิก งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดทำสื่อสร้างสรรค์

๒. จุดอ่อน (Weakness: W)

- W๑ กองทุนฯ ยังไม่มีระบบการจัดการฐานข้อมูลที่ดีเพียงพอ ข้อมูลส่วนใหญ่มีอยู่อย่างกระจัดกระจาย อาทิ ระบบการเงินและการบัญชี ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบการติดตามประเมินผล ระบบข้อมูลโครงการ ระบบการยื่นโครงการ เป็นต้น ทำให้ข้อมูลต่างๆ มีอยู่อย่างกระจัดกระจาย สืบค้นและนำมาใช้งานได้ยาก และในบางครั้งเกิดการสูญหายของข้อมูล และเกิดความผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงไป
- W๒ บุคลากรส่วนใหญ่ของกองทุนฯ ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีและสารสนเทศ โดยเฉพาะการใช้งานฐานข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล การดูแลรักษาระบบ และการใช้โปรแกรมสำเร็จรูป
- W๓ การประชาสัมพันธ์ของกองทุนฯ ไม่เพียงพอ รวมถึงช่องทางการประชาสัมพันธ์ที่มีอยู่ยังขาดความน่าสนใจ ทำให้ยังไม่เป็นที่รู้จักของเกษตรกรและประชาชนทั่วไป

๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment Analysis)

๒.๑ โอกาส (Opportunities: O)

- O๑ ปัจจุบัน มีเทคโนโลยีในการจัดเก็บข้อมูล และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่หลากหลายมากขึ้น เช่น Big Data, Cloud, Blockchain, Facebook, Line ฯลฯ เป็นต้น
- O๒ ปัจจุบัน สศก. มีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (National Agricultural Big Data Center หรือ NABC) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จัดทำข้อมูลขนาดใหญ่ด้านการเกษตร (Big Data) ของประเทศไทย
- O๓ การเปิดเสรีทางการค้าส่งผลกระทบต่ออย่างกว้างขวางต่อภาคการเกษตร ทำให้มีเกษตรกรและผู้ประกอบการสินค้าเกษตร มีความต้องการปรับโครงสร้างการผลิตให้มีขีดความสามารถการแข่งขันเพิ่มมากขึ้นเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ เอกชน และเกษตรกรมีความต้องการข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อจัดทำโครงการเสนอขอรับการสนับสนุนกองทุนฯ
- O๔ สศก. มีการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีและการสื่อสาร ซึ่งกองทุนฯ เป็นส่วนหนึ่งที่อยู่ภายใต้สังกัด สศก. ส่งผลให้กองทุนฯ ได้รับการพัฒนาเทคโนโลยีภายใต้แผนแม่บทดังกล่าว
- O๕ ช่องทางการเรียนรู้ที่มากขึ้น และเข้าถึงได้ง่ายขึ้น เช่น E-learning อินเทอร์เน็ต เป็นต้น

๒.๒ อุปสรรค (Threats: T)

- T๑ เกษตรกรซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายของการให้บริการกองทุนฯ ส่วนใหญ่มีพื้นฐานการศึกษาน้อย และมีฐานะยากจน จึงเป็นเรื่องยากในการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

T๒ เกษตรกรส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ชนบท จึงไม่ทราบถึงแหล่งเงินทุนที่ให้ความช่วยเหลือทำให้การเข้าถึงข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่บรรลุผลเท่าที่ควร

T๓ การจัดซื้ออุปกรณ์ครุภัณฑ์ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการการครุภัณฑ์ ICT รัฐวิสาหกิจ และทุนหมุนเวียน ซึ่งมีการประชุมเพียงปีละ ๑ ครั้ง ส่งผลต่อความล่าช้าในการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทุนฯ รวมถึงงบประมาณที่ค่อนข้างจำกัดทำให้ไม่สามารถจัดซื้อ/จัดหาวัสดุอุปกรณ์ได้อย่างทันท่วงที ทำให้ได้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่มีคุณสมบัติไม่ตรงตามความต้องการ การประมวผลล่าช้า

T๔ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การโจรกรรมล้วงข้อมูล (Cyber Attack)

T๕ การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของเกษตรกร ที่ต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลก่อนตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒

T๖ หน่วยงานรัฐไม่มีความมั่นใจในศักยภาพหรือขีดความสามารถของเกษตรกรผู้เสนอโครงการเนื่องจาก เกษตรกรส่วนใหญ่ไม่สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารจึงขาดศักยภาพในการพัฒนาตนเอง และกลุ่ม

บทที่ ๔

ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนฯ ระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐

จากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ด้านสารสนเทศของกองทุนฯ (SWOT Analysis) เรียบร้อยแล้ว ในส่วนนี้ จะนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์ต่างๆ ที่เรียกว่า TOWS Matrix แล้วจัดทำออกเป็นแผนงาน (Programs) ตลอดระยะเวลา ๖ ปี ของแผนแม่บทฉบับนี้ โดยที่แต่ละแผนงานจะจำแนกออกเป็นโครงการ (Projects) ซึ่งจะดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ การกำหนดกลยุทธ์ออกมาในรูปของแผนงาน ยังคำนึงถึงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ปี ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง ทั้งนี้ เนื่องจากในปี ๒๕๖๗ ที่ผ่านมา ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ระหว่างสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กับกระทรวงการคลัง โดยกรมบัญชีกลาง ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน กองทุน ตัวชี้วัด ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ได้กำหนดให้กองทุนฯ ต้องจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ที่สำคัญ และมีแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ๒๕๖๘ ที่มีองค์ประกอบหลักที่ครบถ้วน กองทุนฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการพิจารณาทบทวนแผนงาน/โครงการ ประจำปี ๒๕๖๗ และปี ๒๕๖๘ เพื่อให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดดังกล่าว

แผนงานของกองทุนฯ ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐

มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

๑) กลยุทธ์เชิงรุก (SO)

เป็นการแสวงหาโอกาส (O) โดยนำเอาจุดแข็ง (S) ที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้แผนงาน “แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ” โดยอาศัยจากจุดแข็งที่มีอยู่ในด้านบุคลากรที่มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (S๑) ประกอบกับการที่มีเว็บไซต์เป็นของกองทุนฯ เอง (S๔) นำมาพัฒนาระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยีการจัดเก็บข้อมูลผ่านช่องทางที่หลากหลาย (O๑)

๒) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)

เป็นการแก้ไขจุดอ่อนที่มีอยู่ แล้วแสวงหาโอกาสที่มีอยู่เพื่อไปสู่เป้าหมาย ภายใต้ ๒ แผนงาน ประกอบด้วย

๒.๑) แผนงาน “แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ”

จากการที่กองทุนฯ ยังไม่มีระบบการจัดการฐานข้อมูลที่ดีเพียงพอ (W๑) จึงจำเป็นต้องจัดทำระบบสารสนเทศให้ข้อมูลมีความเป็นระเบียบเรียบร้อยมากขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ให้มากขึ้น เช่น ระบบ Cloud ระบบ Big Data ระบบ Blockchain เป็นต้น (O๑) รวมถึงการเชื่อมโยงข้อมูลเข้ากับศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (National Agricultural Big Data Center:NABC) ของ สศก. (O๒)

๒.๒) แผนงาน “เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน”

เนื่องจากบุคลากรส่วนใหญ่ของกองทุนฯ ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเฉพาะการใช้งานฐานข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล การดูแลรักษาระบบ และการใช้โปรแกรมสำเร็จรูป (W๒)

จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีในรูปแบบใหม่ (O๑) และให้เป็นไปตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีอยู่ (O๔)

๓) กลยุทธ์เชิงตั้งรับ (ST)

เป็นการใช้จุดแข็งที่มีอยู่ เพื่อขจัดอุปสรรคซึ่งกีดขวางไม่ให้ง่ไปสู่เป้าหมายผ่านการดำเนินงาน ๓ แผนงาน ประกอบด้วย

๓.๑) แผนงาน “เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน”

จากการที่ สศก. เป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลกองทุนฯ รวมถึงการสนับสนุนด้านเครื่องมืออุปกรณ์ สำหรับอำนวยความสะดวกงานด้านสารสนเทศ (S๒) และมีระบบเครือข่าย Intranet และ Internet สนับสนุน การปฏิบัติงาน (S๓) อย่างไรก็ตาม ในการจัดซื้ออุปกรณ์ครุภัณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น คอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์พกพา เป็นต้น จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารการครุภัณฑ์ ICT ของรัฐสภาปีละ ๑ ครั้ง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการปฏิบัติงานตามแผนได้ (T๓)

๓.๒) แผนงาน “การประชาสัมพันธ์กองทุนฯ”

การที่มีเว็บไซต์เป็นของกองทุนเอง (S๔) สามารถประชาสัมพันธ์งาน และภารกิจของกองทุนฯ ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรกร (T๑) + (T๒)

๓.๓) แผนงาน “พัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศ

กองทุนฯ มีบุคลากรนักวิชาการคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (S๑) กองทุนฯ มีระบบเครือข่าย Intranet และ Internet ที่มีความพร้อม (S๓) แต่ต้องเผชิญกับภัยในรูปแบบใหม่ คือ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (T๔) และในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลส่วนบุคคลของเกษตรกร ที่จำเป็นต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลก่อนตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ (T๕)

๔) กลยุทธ์เชิงป้องกัน (WT)

เป็นการแก้ไขจุดอ่อนที่มีอยู่ และนำไปป้องกันหรือขจัดอุปสรรคที่กีดขวาง แล้วมุ่งไปสู่เป้าหมาย ภายใต้แผนงาน “การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้ใช้บริการภายนอก” โดยการปรับปรุง ข้อมูลที่มีอยู่อย่างกระจัดกระจาย (W๑) ให้ง่ายต่อการเข้าถึง ทันสมัย และเป็นที่รู้จักของเกษตรกร และ ผู้รับบริการ (T๒)

ตารางที่ ๑ สรุปกลยุทธ์ด้านสารสนเทศและการสื่อสารของกองทุนฯ (TOWS Matrix)

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ / กิจกรรม
กลยุทธ์เชิงรุก (SO) ๑) การพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลของกองทุนฯ (S๑+S๔+O๑)	พัฒนาระบบฐานข้อมูล สารสนเทศ	๑) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลทาง การเงิน ๒) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ ทางการเงิน
กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO) ๑) การจัดทำฐานข้อมูล ต่างๆ ให้เป็นระเบียบ ง่ายต่อการสืบค้น (W๑+O๑+O๒)	พัฒนาระบบฐานข้อมูล สารสนเทศ	๑) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลทาง การเงิน ๒) โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ ทางการเงิน

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ / กิจกรรม
๒) การจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรของกองทุนฯ (W๒+O๑+O๔)	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	๑) โครงการเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศของบุคลากร
กลยุทธ์เชิงตั้งรับ (ST) ๑) การจัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์ด้านสารสนเทศให้เพียงพอ (S๒+S๓+T๓) ๒) การประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ให้เป็นที่รู้จัก (S๔+S๕+T๑+T๒) ๓) การรักษาความลับของข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลลับของทางราชการ (S๑+S๓+T๔+T๕)	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ	๑) โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ทดแทนเครื่องเดิมที่ชำรุดและล้าสมัย ๒) โครงการการดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย ๓) การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)
กลยุทธ์เชิงป้องกัน (WT) ๑) การปรับปรุงข้อมูลที่มีอยู่ให้ง่ายต่อการเข้าถึงและทันสมัย (W๑+T๒)	การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้ใช้บริการภายนอก	๑) ปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ ๒) พัฒนาระบบการให้บริการผ่านระบบ E-service และ E-learning

จากกลยุทธ์ทั้ง ๔ ประเภทที่กล่าวมาแล้วข้างต้น สามารถจำแนกเป็นรายละเอียดของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนฯ ระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ ออกเป็นจำนวน ๔ แผนงาน ดังนี้

(๑) แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

มุ่งเน้นการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประหยัดเวลา และรวดเร็ว โดยการนำระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการปฏิบัติงาน ซึ่งปัจจุบัน การจัดการข้อมูลยังกระจัดกระจาย การสืบค้นล่าช้า เครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานส่วนหนึ่งมีอายุการใช้งานยาวนานและล้าสมัยซึ่งได้จัดหาตั้งแต่ปี ๒๕๔๙ มีการชำรุดบ่อยครั้งและเสื่อมสภาพไม่คุ้มค่ากับการซ่อมแซม จึงมีความจำเป็นต้องจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่ทันสมัยเหมาะสมกับภารกิจการปฏิบัติงานกองทุนมาทดแทน และให้เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร ในอัตรา ๑:๑ นอกจากนี้ระบบสารสนเทศควรมีเจ้าหน้าที่ดูแลระบบเพื่อให้การดำเนินงานมีข้อมูลที่ถูกต้องทันสมัย และเครื่องมืออุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย ๓ โครงการ ดังนี้

โครงการที่ ๑ จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

● หลักการและเหตุผล

ปัจจุบัน สำนักงานฯ มีความจำเป็นที่จะต้องใช้เครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานการวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลต่างๆ ที่จะต้องมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และรวดเร็ว ตลอดจนความสามารถในการจัดเก็บข้อมูลที่สูงขึ้น แต่เนื่องจากเครื่องคอมพิวเตอร์ของสำนักงานฯ ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันนั้น อยู่ใน

สภาพที่ค่อนข้างเก่า สเปกเครื่องที่ค่อนข้างจำกัด และบางเครื่องเริ่มที่จะชำรุดไม่สามารถซ่อมแซมได้ อีกทั้งเครื่องคอมพิวเตอร์บางรุ่นไม่สามารถที่จะติดตั้งโปรแกรมประมวลผล หรือการจัดทำฐานข้อมูล ซึ่งจำเป็นต้องใช้พื้นที่/หน่วยความจำจำนวนมากได้ เนื่องจากการจัดเก็บฐานข้อมูล โดยเฉพาะฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) จำเป็นที่จะต้องใช้พื้นที่เก็บข้อมูลเป็นจำนวนมาก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานได้

นอกจากนี้ ในกิจกรรมการจัดอบรมแก่บุคคลภายนอก สำนักงานฯ มีความจำเป็นต้องใช้คอมพิวเตอร์ขนาดพกพา (Notebook) สำหรับใช้ในการจัดอบรม ซึ่งในปัจจุบัน เครื่องคอมพิวเตอร์ขนาดพกพาที่มีอยู่มีสภาพค่อนข้างเก่า และประมวลผลได้ช้า จนส่งผลต่อการจัดกิจกรรมอบรมและการปฏิบัติงานอื่นๆ ของกองทุนฯ

- **วัตถุประสงค์**

๑) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของข้าราชการ พนักงานราชการ และพนักงานกองทุนของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๒) เพื่อจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องคอมพิวเตอร์พกพา และอุปกรณ์ทดแทนเครื่องเดิมที่เริ่มชำรุดและล้าสมัย

- **กิจกรรม**

๑) ขออนุมัติจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานในอัตรา ๑:๑

๒) จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่ทันสมัยเหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

กองทุนฯ มีเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์อื่นๆ เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์พกพา เครื่องปริ้นเตอร์ เครื่องใหม่เข้ามาทดแทนเครื่องที่ใช้อยู่เดิม และทำให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งาน ประมวลผลข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว และถูกต้องแม่นยำมากขึ้น ยังผลให้เกิดประโยชน์คุ้มค่ากว่าการใช้เครื่องเดิมที่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม บำรุงรักษาเป็นจำนวนมาก และทำให้การใช้งานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

เครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีอยู่ในปัจจุบันอยู่ในสภาพชำรุด ๒ เครื่อง และไม่เพียงพอกับจำนวนเจ้าหน้าที่ ๒ เครื่องการจัดหาจัดซื้อเครื่องใหม่เข้ามาทดแทนเครื่องเดิมนี จะทำให้การปฏิบัติงานของข้าราชการบุคลากรของสำนักงานฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สะท้อนได้จากระยะเวลาที่ใช้ในการวิเคราะห์ และประมวลผลมีความเที่ยงตรงแม่นยำ สะดวก และรวดเร็วขึ้น

โครงการที่ ๒ การดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย

- **หลักการและเหตุผล**

ระบบสารสนเทศควรมีเจ้าหน้าที่ดูแลระบบเพื่อให้การดำเนินงานมีข้อมูลที่ถูกต้องทันสมัย และเครื่องมืออุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

- **วัตถุประสงค์**

เพื่อดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่สำคัญให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **กิจกรรม**

ให้เจ้าหน้าที่ที่เป็นนักวิชาการคอมพิวเตอร์ เป็นผู้ดูแลระบบสารสนเทศ ปรับปรุงระบบและข้อมูลให้ทันสมัยถูกต้องอย่างต่อเนื่อง พร้อมดูแลบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์เทคโนโลยีให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

การมีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถด้านระบบสารสนเทศ ช่วยดูแลระบบสารสนเทศและอุปกรณ์ จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนฯ ซึ่งระบบจะได้รับการดูแลและแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงทีเมื่อเกิดปัญหา ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความต่อเนื่อง อีกทั้งข้อมูลสารสนเทศจะมีความถูกต้อง ทันสมัย และเป็นปัจจุบัน

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ จะทำให้การปฏิบัติงานของข้าราชการ บุคลากรของสำนักงานฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สะท้อนได้จากระยะเวลาการปฏิบัติงาน และความทันสมัยของ ข้อมูลข่าวสารที่เผยแพร่ผ่านระบบเครือข่าย

โครงการที่ ๓ การเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศของบุคลากร

- **หลักการและเหตุผล**

ในปัจจุบัน มีการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และรวดเร็วเกิดองค์ความรู้ใหม่ๆ เป็นจำนวนมาก ดังนั้น ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ผู้ปฏิบัติงาน/เจ้าหน้าที่ ของกองทุนฯ จึงจำเป็นต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดแก่กองทุนฯ ในการที่จะดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของแผนแม่บทฯ ฉบับนี้

- **วัตถุประสงค์**

๑) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนฯ มีความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ

๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ของกองทุนฯ สามารถนำองค์ความรู้มาใช้ในการปฏิบัติงานได้

- **กิจกรรม**

๑) เข้าร่วมการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานโปรแกรมที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน จำนวน ๑ ครั้ง/ปี

๒) เข้าร่วมการอบรมด้านการพัฒนาระบบฐานข้อมูลแก่เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กองทุนฯ จำนวน ๑ ครั้ง/ปี

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

๑) ผู้ปฏิบัติงาน/เจ้าหน้าที่ของกองทุนฯ มีความรู้ความเข้าใจด้านการใช้งานโปรแกรมต่างๆ และสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง

๒) เจ้าหน้าที่ด้านสารสนเทศของกองทุนฯ สามารถนำองค์ความรู้มาใช้พัฒนาฐานข้อมูลได้

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

เดิมกิจกรรมการอบรมได้ระบุไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรของกองทุนฯ แต่เนื่องจากองค์ความรู้ ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจะเป็นส่วนที่ช่วยขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของกองทุนฯ บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ตลอดจน เป็นการพัฒนาให้ผู้ปฏิบัติงาน/เจ้าหน้าที่ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และรวดเร็วมากยิ่งขึ้นจึงกำหนดให้มีกิจกรรมอบรมให้ความรู้

(๒) แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการภายนอก

มุ่งเน้นให้ผู้สนใจติดต่อขอรับบริการจากกองทุนฯ ได้รับความสะดวกและได้รับข้อมูลข่าวสารที่ ถูกต้อง รวดเร็ว ทันสมัย ตลอด ๒๔ ชั่วโมง โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางมาติดต่อขอรับบริการด้วยตนเอง ณ ที่ตั้ง สำนักงานกองทุนฯ โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อำนวยความสะดวกในการให้บริการ เช่น การให้ หน่วยงานเจ้าของโครงการ/หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการยื่นข้อเสนอโครงการเพื่อให้กองทุนฯ พิจารณา

ในเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์การให้ความรู้แก่เกษตรกรผ่านระบบ e-Learning และการอบรมออนไลน์ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **หลักการและเหตุผล**

กองทุนฯ ให้บริการด้านการสนับสนุนเงินทุนให้เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ซึ่งมีเกษตรกรที่สามารถขอรับบริการจากกองทุนฯ ได้อยู่ทั่วประเทศ แต่ปัจจุบันกองทุนฯ มีสำนักงานให้บริการอยู่เพียงแห่งเดียวโดยตั้งอยู่ที่สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรุงเทพฯ ทำให้ผู้ที่มีความสนใจจะติดต่อขอรับบริการในเรื่องต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในต่างจังหวัด ยังไม่ได้รับความสะดวกเท่าที่ควร ดังนั้น เพื่อให้ผู้สนใจติดต่อขอรับบริการจากกองทุนฯ ได้รับความสะดวก และได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันสมัย ตลอด ๒๔ ชั่วโมง โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางมาติดต่อขอรับบริการด้วยตนเอง ณ ที่ตั้งสำนักงานกองทุนฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์จึงจำเป็นที่จะต้องมีการพัฒนาและปรับปรุงข้อมูลข่าวสาร การสืบค้นข้อมูลทางเว็บไซต์ ให้มีความเร็วสูงและปลอดภัย การให้บริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ และระบบ e-Learning

- **วัตถุประสงค์**

เพื่อให้การสื่อสารระหว่างกองทุนฯ กับผู้รับบริการและประชาชนทั่วไปเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว

- **กิจกรรม(ขั้นตอน)**

๑) ปรับปรุงข้อมูลบน website ของกองทุนฯ ให้ทันสมัย ถูกต้องอย่างต่อเนื่อง

๒) พัฒนาระบบการให้บริการเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-Service ประกอบด้วย

๒.๑) ระบบการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานโครงการของหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ

๒.๒) ระบบการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุน

๒.๓) ระบบการวิเคราะห์โครงการทางการเงินเบื้องต้น ได้แก่

- การวิเคราะห์ประมาณการรับ-จ่าย โครงการ (Cash Flow)

- การวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุน NPV IRR B/C Ratio

๓) พัฒนาระบบการให้บริการความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-Learning ได้แก่

๓.๑) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA)

๓.๒) ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขของกองทุนฯ

๓.๓) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการยื่นข้อเสนอโครงการ

๓.๔) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางบริหารความเสี่ยง

๓.๕) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์โครงการ

๓.๖) ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น

๔) ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการในเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

๕) การสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านเว็บไซต์

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

กองทุนฯ มีระบบเครือข่ายที่ทันสมัย ข้อมูลมีความถูกต้องแม่นยำ รวดเร็ว ผ่านรูปแบบการนำเสนอข้อมูลที่มีความหลากหลายมีระบบ e-Service และ e-Learning ไว้สำหรับอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของประชาชนถือเป็นเป้าหมายที่สำคัญของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามที่บัญญัติไว้ในมาตรา ๖(๗) แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ที่จะต้องจัดให้มีระบบเครือข่ายสารสนเทศของส่วนราชการ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนที่จะสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ดังนั้น สำนักงานฯ จึงต้องจัดทำแผนดังกล่าวเพื่อพัฒนาระบบเครือข่ายข้อมูลที่มีความถูกต้อง แม่นยำ และทันสมัยแก่ประชาชนผู้รับบริการ

(๓) แผนงานที่ ๓ แผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนฯ

- **หลักการและเหตุผล**

ในปัจจุบันการบริหารจัดการ การติดต่อสื่อสาร ล้วนต้องอาศัยระบบสารสนเทศที่มีความทันสมัย สะดวก รวดเร็ว ข้อมูลสารสนเทศจึงเป็นสิ่งสำคัญ แต่เนื่องจากข้อมูลที่มีอยู่อย่างกระจัดกระจาย ขาดการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และข้อมูลบางอย่างล้าสมัย ไม่ทันต่อสถานการณ์ ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความผิดพลาดในการตัดสินใจของผู้บริหาร และกระทบต่อการปฏิบัติงานที่ผิดพลาดของบุคลากรเจ้าหน้าที่ได้ นอกจากนี้ผู้บริหารของกองทุนฯ สามารถสืบค้นข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจได้ตลอดเวลาผ่านระบบฐานข้อมูล และช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ อาทิ การดำเนินงานตามแผนต่างๆ ของกองทุนฯ ข้อมูลงบการเงินของกองทุนฯ รายละเอียดโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ เป็นต้นจึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือในระบบสารสนเทศของกองทุนฯ

ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ ระหว่างสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กับกระทรวงการคลัง โดยกรมบัญชีกลาง ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดรวม) ได้กำหนดให้กองทุนฯ ต้องจัดทำแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ โดยพิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนฯ เพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงินสำหรับการประเมินผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) ของทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ ดังนั้น เพื่อให้มีความสอดคล้องและเป็นไปตามบันทึกข้อตกลง ดังกล่าว กองทุนฯ จึงมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนแผนงานที่ ๓ จากเดิม “แผนพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนฯ” เป็น “แผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศ”

- **วัตถุประสงค์**

- ๑) เพื่อพัฒนาคลังข้อมูลให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
- ๒) เพื่อพัฒนาฐานข้อมูลให้ง่ายต่อการจัดเก็บ รวบรวม และสืบค้นข้อมูล เป็นศูนย์รวบรวมข้อมูล (Information Center) ที่ทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน สามารถรายงานความก้าวหน้าและติดตามผลได้อย่างใกล้ชิด
- ๓) เพื่อรายงานข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นแก่ผู้บริหารของกองทุนฯ สำหรับการตัดสินใจในด้านต่างๆ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และถูกต้องแม่นยำ

- **กิจกรรม(ขั้นตอน)**

- ๑) รวบรวมข้อมูล และจำแนกชนิดข้อมูล
- ๒) จัดระบบหมวดหมู่ของข้อมูล

๓) พัฒนาระบบการจัดเก็บ การสืบค้น และการรายงาน

๔) การป้องกันการโจรกรรม (Firewall) ของ สศก./บริษัทที่ขอเช่าพื้นที่

● ผลที่คาดว่าจะได้รับ

กองทุนฯ มีระบบคลังข้อมูลที่ทันสมัยทั้งฐานข้อมูลทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงิน สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน มีการจัดทำข้อมูลเป็นหมวดหมู่ที่ชัดเจนเพื่อให้ง่ายต่อการสืบค้น มีการพัฒนาระบบการรายงานและติดตามผลบนระบบเครือข่าย และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และสามารถเผยแพร่ข้อมูลประชาสัมพันธ์ต่อผู้รับบริการ หน่วยงานภายนอก และประชาชนทั่วไปได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

● เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน

ฐานข้อมูลสารสนเทศ (Data Base Information) นับเป็นหัวใจสำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในปัจจุบัน การมีข้อมูลสารสนเทศที่ดีย่อมก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการพัฒนาองค์กร สามารถช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ลดเวลาการทำงานและต้นทุนให้กับองค์กร ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนฯ เกิดประสิทธิภาพสูงสุดจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาฐานข้อมูล

โครงการที่ ๑ การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน

● หลักการและเหตุผล

ปัจจุบัน การจัดเก็บข้อมูลต่างๆ ของกองทุนฯ มักจะมีการจัดเก็บในรูปของเอกสารซึ่งพบว่ามีในแต่ละปี มีข้อมูลเอกสารเหล่านี้เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะข้อมูลทางการเงินที่มีเนื้อหาและรายละเอียดค่อนข้างมาก อีกทั้งข้อมูลบางประเภทเป็นข้อมูลลับเฉพาะ ซึ่งวิธีการจัดเก็บโดยส่วนใหญ่จะใช้แฟ้มเอกสารที่มีขนาดใหญ่ การจัดเก็บด้วยวิธีนี้ย่อมมีความเสี่ยงที่เอกสารจะเสียหาย หรือสูญหายได้ง่าย และยิ่งยากต่อการสืบค้นอย่างทันทั่วทั้งที่อีกด้วย ดังนั้น กองทุนฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนารูปแบบการจัดเก็บจากรูปแบบเอกสาร เป็นการจัดเก็บเข้าไปในระบบฐานข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ จัดหมวดหมู่ มีความเป็นระเบียบมีความทันสมัย และสะดวกต่อการสืบค้นได้ง่ายขึ้น

● วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อจัดระเบียบข้อมูลทางการเงินให้มีความเป็นระบบ ง่ายต่อการสืบค้น และทันสมัย
- ๒) เพื่อให้มีความสะดวกในการวิเคราะห์ตัวเลขทางการเงิน

● กิจกรรม

กองทุนฯ มีกิจกรรมการจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงิน ดังนี้

- ๑) ฐานข้อมูลงบการเงินของกองทุนฯ
- ๒) ฐานข้อมูลรายรับ – รายจ่ายของกองทุนฯ
- ๓) ฐานข้อมูลงบประมาณของกองทุนฯ
- ๔) ฐานข้อมูลวงเงินอนุมัติโครงการของกองทุนฯ
- ๕) ฐานข้อมูลบัญชีลูกหนี้ของกองทุนฯ
- ๖) ฐานข้อมูลแผนการใช้จ่ายเงิน – คืนเงินของโครงการต่างๆ
- ๗) ฐานข้อมูลบัญชีรายการทรัพย์สิน พัสตุ และครุภัณฑ์ของกองทุนฯ

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

กองทุนฯ มีฐานข้อมูลทางการเงินที่มีความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบัน ผู้บริหารของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และผู้บริหารกองทุนฯ สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาประกอบการตัดสินใจ วิเคราะห์วางแผนการดำเนินงานของกองทุนฯ ในอนาคตต่อไปได้

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินถือว่ามีส่วนสำคัญต่อการตัดสินใจอย่างมากสำหรับผู้บริหาร ซึ่งหากมีฐานข้อมูลทางการเงินที่ทันสมัย และมีข้อมูลครบถ้วนอย่างรอบด้านแล้ว ย่อมส่งผลดีต่อการบริหารจัดการ การดำเนินงานในด้านต่างๆ ของกองทุนฯ ได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

โครงการที่ ๒ การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศที่ไม่ใช่ทางการเงิน

- **หลักการและเหตุผล**

ปัจจุบัน การจัดเก็บข้อมูลต่างๆ ของกองทุนฯ มักจะมีการจัดเก็บในรูปแบบของเอกสารซึ่งพบว่ามีในแต่ละปี มีข้อมูลเอกสารเหล่านี้เป็นจำนวนมาก โดยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินมีรายละเอียดค่อนข้างมาก และข้อมูลหลายๆ ประเภท จะมีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กัน ซึ่งวิธีการจัดเก็บโดยส่วนใหญ่จะใช้แฟ้มเอกสารที่มีขนาดใหญ่ การจัดเก็บด้วยวิธีนี้ย่อมมีความเสี่ยงที่เอกสารจะเสียหาย หรือสูญหายได้ง่าย และยังยากต่อการสืบค้นอย่างทันทั่วทั้งที่อีกด้วย ดังนั้น กองทุนฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนารูปแบบการจัดเก็บจากรูปแบบเอกสาร เป็นการจัดเก็บเข้าไปในระบบฐานข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ จัดหมวดหมู่ มีความเป็นระเบียบ มีความทันสมัย และสะดวกต่อการสืบค้นได้ง่ายขึ้น

- **วัตถุประสงค์**

- ๑) เพื่อจัดระเบียบข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินให้มีความเป็นระบบ ง่ายต่อการสืบค้น และทันสมัย
- ๒) เพื่อให้มีความสะดวกในการวิเคราะห์ ตัดสินใจ และกำหนดนโยบายของผู้บริหาร

- **กิจกรรม**

- ๑) ข้อมูลของโครงการต่างๆ ที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ
- ๒) ข้อมูลของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ และเข้าร่วมกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยกองทุนฯ
- ๓) ข้อมูลตัวชี้วัดประจำปี
- ๔) ข้อมูลการควบคุมภายใน
- ๕) ข้อมูลการตรวจสอบภายใน
- ๖) ข้อมูลการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างกองทุนฯ กับหน่วยงานต่างๆ
- ๗) ข้อมูลแผนต่างๆ และผลการดำเนินงานตามแผน ของกองทุนฯ เช่น แผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ แผนปฏิบัติการดิจิทัล แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล แผนบริหารความเสี่ยง แผนงานสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ และเอกชน และกลุ่มเกษตรกร (MOU) เป็นต้น
- ๘) ข้อมูลโครงสร้าง และอัตรากำลังของกองทุนฯ
- ๙) ข้อมูลกฎ ระเบียบ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ของกองทุนฯ และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ๑๐) ข้อมูลกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยกองทุนฯ เช่น กิจกรรมการจัดอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ๑๑) ข้อมูลการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ และคณะอนุกรรมการคณะต่างๆ พร้อมทั้งมติการประชุม
- ๑๒) ข้อมูลการติดตามโครงการ เช่น การลงพื้นที่ติดตามโครงการ การประเมินผลโครงการ เป็นต้น

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

กองทุนฯ มีฐานข้อมูลทางการเงินที่มีความทันสมัยต่อสถานการณ์ปัจจุบัน ผู้บริหารของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และผู้บริหารกองทุนฯ สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาประกอบการตัดสินใจ วิเคราะห์วางแผนการดำเนินงานของกองทุนฯ ในอนาคตต่อไป

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

การวิเคราะห์ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินถือว่ามีส่วนสำคัญต่อการตัดสินใจอย่างมากสำหรับผู้บริหาร ซึ่งหากมีฐานข้อมูลที่ทันสมัย และมีข้อมูลครบถ้วนอย่างรอบด้านแล้ว ย่อมส่งผลดีต่อการบริหารจัดการ การดำเนินงานในด้านต่างๆ ของกองทุนฯ ได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

โครงการที่ ๓ การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)

- **หลักการและเหตุผล**

ปัจจุบัน การพัฒนาระบบฐานข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ นับว่า มีความจำเป็นอย่างมาก สืบเนื่องจากโครงการที่ ๑ และโครงการที่ ๒ มีการพัฒนารูปแบบการจัดเก็บจากรูปแบบเอกสาร เป็นการจัดเก็บเข้าไปในระบบฐานข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ จัดหมวดหมู่ มีความเป็นระเบียบ มีความทันสมัย และสะดวกต่อการสืบค้นได้ง่ายขึ้นนั้น ย่อมเป็นการดีสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องในการเข้ามาใช้ประโยชน์ สืบค้นข้อมูล แต่อย่างไรก็ดีการเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์หรือในโลกไซเบอร์ ถือว่ามีความเสี่ยงอยู่พอสมควรที่จะถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) ซึ่งเป็นภัยคุกคามรูปแบบใหม่

โดยภัยคุกคามทางไซเบอร์ มีอยู่ ๗ รูปแบบ ได้แก่ ๑) โปรแกรมมัลแวร์ (Malware) ๒) Phishing ๓) การโจมตีฐานข้อมูลลูกค้าขององค์กร (SQL Injection Attack) ๔) การโจมตีผู้ใช้บริการเว็บไซต์ (Cross-Site Scripting: XSS) ๕) การโจมตีเพื่อให้ความผิดปกติของเซิร์ฟเวอร์ (Denial of Service) ๖) การโจมตีผ่านเครือข่าย IP และรหัสผ่าน (Session Hijacking and Man-in-the-Middle Attacks) และ ๗) การโจมตีกรณีตั้งค่านี้อัฒานแบบเดียวกันในหลายแห่ง (Credential Reuse)

ดังนั้น เพื่อให้ข้อมูลของกองทุนฯ มีความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ จากภัยคุกคามรูปแบบต่างๆ ที่กล่าวมา จึงต้องพัฒนากิจกรรมต่างๆ ภายใต้โครงการนี้ขึ้นมา เพื่อพัฒนาสื่อดิจิทัลที่สามารถสื่อสารกับผู้รับบริการ เกษตรกร ประชาชนทั่วไปให้เกิดความเข้าใจในแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเพื่อป้องกันภัยคุกคาม และสร้างการเรียนรู้ร่วมกันในการตระหนักถึงความเสี่ยงของการใช้งานฐานข้อมูลในโลกไซเบอร์

- **วัตถุประสงค์**

๑) เพื่อพัฒนาระบบหรือกระบวนการป้องกันข้อมูลที่เป็นส่วนบุคคลตามกฎหมายของผู้รับบริการ เกษตรกร ประชาชนทั่วไปให้มีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

๒) เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันในการตระหนักถึงความเสี่ยงของการใช้งานฐานข้อมูลในโลกไซเบอร์

- **กิจกรรม**

๑) ผู้ดูแลระบบ จะอนุญาตให้ผู้ใช้งานเข้าถึงระบบสารสนเทศที่ต้องการใช้งานได้ ต่อเมื่อได้รับอนุญาตจาก ผู้รับผิดชอบ/เจ้าของข้อมูล/เจ้าของระบบ

๒) บุคคลจากหน่วยงานภายนอกที่ต้องการสิทธิ์ในการใช้งานระบบสารสนเทศของหน่วยงาน จะต้องขออนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรต่อหัวหน้าหน่วยงาน

๓) ผู้ดูแล ต้องกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลและระบบข้อมูลให้เหมาะสมกับการใช้งานของผู้ใช้งาน

- **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

- ๑) ใช้เป็นแนวทางเชิงปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน เกษตรกร และประชาชนทั่วไป

- ๒) สร้างความมั่นใจให้แก่บุคลากรของกองทุนฯ และเกษตรกรว่า จะมีระบบที่คุ้มครองฐานข้อมูลอย่างเพียงพอ และมีความปลอดภัย

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

ตามข้อมูลของกองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเทคโนโลยี (ปอท.) ในรอบ ๑ ปี ระหว่างมีนาคม ๒๕๖๕ ถึงกุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ มีคดีที่เกี่ยวข้องกับอาชญากรรมทางไซเบอร์จำนวน ๑๙๒,๐๓๑ คดี จากข้อมูลดังกล่าว จะเห็นได้ว่า การก่ออาชญากรรมทางไซเบอร์ (Cyber Crime) เช่น การโจรกรรมข้อมูล การหลอกให้โอนเงิน หลอกให้ส่งข้อมูลส่วนบุคคล แก๊งค์คอลเซ็นเตอร์ นับวันจะยังมีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากความไม่รู้ หรือรู้เท่าไม่ถึงการณ์ของบุคคลเจ้าของข้อมูลผู้ตกเป็นเหยื่อ โดยอาชญากรจะนำข้อมูลที่โจรกรรมได้ไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางที่มีขอบ ซึ่งล้วนก่อให้เกิดความเสียหายตามมา จึงจำเป็นต้องมีโครงการนี้ เพื่อให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงข้อมูลที่เป็นความลับของทางราชการมิให้รั่วไหลไปถึงอาชญากรได้

(๔) แผนงานที่ ๔ การสื่อสารประชาสัมพันธ์กองทุนฯผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- **หลักการและเหตุผล**

มีการจัดตั้งกองทุนฯ ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๗ จนถึงปัจจุบันประมาณ ๒๐ ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการช่วยเหลือสนับสนุนทางการเงินให้แก่กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร เป็นหลัก แต่ชื่อกองทุนฯ ยังไม่เป็นที่รู้จักมากนัก อาจจะเนื่องจากชื่อของกองทุนฯ ค่อนข้างยาว และจดจำยาก กลุ่มที่เคยได้รับความช่วยเหลือจะรู้จักในนาม “กองทุน FTA” นอกจากนี้ ยังมีกองทุนในลักษณะเดียวกันนี้จากหน่วยงานอื่นๆ อีก ประกอบกับการประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ยังไม่กว้างขวาง เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายมากนัก จึงจำเป็นที่จะต้องมีการประชาสัมพันธ์ในช่องทางที่หลากหลายรูปแบบ และให้ครอบคลุมมากขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้ (Perception) ให้แก่กลุ่มเป้าหมายซึ่งได้แก่ กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลกลุ่มเกษตรกรเหล่านี้ด้วย

- **วัตถุประสงค์**

- ๑) เพื่อประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ให้เป็นที่รู้จักของกลุ่มเป้าหมาย อันประกอบไปด้วยกลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

- ๒) เพื่อสร้างการรับรู้ และให้กลุ่มเป้าหมายตระหนักถึงความสำคัญในภารกิจของกองทุนฯ ในการมุ่งเน้นช่วยเหลือเกษตรกร

- **กิจกรรม**

- ๑) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร คลิปวิดีโอการดำเนินงานต่างๆ ของกองทุนฯ เช่น การลงพื้นที่ติดตามโครงการ การอบรมเชิงปฏิบัติการ การสัมมนา ฯลฯ ผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ Facebook เพจ "กองทุน FTA" และ Youtube ช่อง “กองทุน FTA-สศก.”

- ๒) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ช่องทางที่ไม่ใช่อิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ Infographic รวมทั้งมีการให้สัมภาษณ์ประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับโครงการที่ได้รับการสนับสนุนเงินจากกองทุน และกิจกรรมต่างๆ ที่กองทุนฯ ดำเนินการผ่านสื่อต่างๆ เช่น รายการวิทยุ/โทรทัศน์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และสื่อสิ่งพิมพ์ เช่น วารสารของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ สยามรัฐ เป็นต้น

- **เหตุผลและหลักฐานสนับสนุนแผน**

เนื่องจากเกษตรกร ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของกองทุนฯ ยังไม่ค่อยรู้จักกองทุนฯ มากนัก กองทุนฯ จึงมีความจำเป็นต้องเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับงานของกองทุนฯ รวมถึงข่าวสารของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ และสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อสร้างการรับรู้แก่เกษตรกรให้มากที่สุด

ความสอดคล้องแผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ กับแผนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำกลยุทธ์ที่สะท้อนออกมาในรูปของแผน/แผนงาน/โครงการ นั้น กองทุนฯ ได้คำนึงถึงความสอดคล้องกับแผนต่างๆ ประกอบด้วย

- ๑) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)
 - ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล
 - ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล
- ๒) แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
 - การให้บริการความรู้ การประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่สู่เกษตรกร
 - บูรณาการการบริหารจัดการข้อมูลภายในองค์กร และยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน
- ๓) แผนยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐)
 - ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน
 - กลยุทธ์ที่ ๒.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน
 - กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหนี้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ
 - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถในการกำกับ ติดตาม และควบคุมการดำเนินงาน
 - กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและประเมินผล
 - ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ
 - กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีดความสามารถบุคลากร
 - กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
 - กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการดิจิทัล ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐ กับแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วย การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)	แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	แผนยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีด ความสามารถการแข่งขันของประเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๕– ๒๕๗๐)	แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี ๒๕๖๕-๒๕๗๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐ สู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล	ยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน		แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน โครงการที่ ๑ การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน โครงการที่ ๒ การดูแลและบำรุงรักษาเครื่อง คอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย
		ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพ การให้บริการ กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ยกระดับขีด ความสามารถบุคลากร	แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน โครงการที่ ๓ การเข้ารับการฝึกอบรมด้าน สารสนเทศของบุคลากร
	บูรณาการการบริหารจัดการข้อมูล ภายในองค์กร	กลยุทธ์ที่ ๓.๒ เพิ่มประสิทธิภาพ การติดตามและประเมินผล (๑) พัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงการ ที่ได้รับอนุมัติจากกองทุนฯ รวมถึงระบบ การรายงานผลการดำเนินงาน และการ ใช้จ่ายเงินของโครงการ	แผนงานที่ ๓ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูล สารสนเทศ โครงการที่ ๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลทางการเงิน (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐) โครงการที่ ๒ พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ ทางการเงิน (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๗-๒๕๖๘) โครงการที่ ๓ การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ (Cyber Security) (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐)

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วย การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)	แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	แผนยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีด ความสามารถการแข่งขันของประเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๕– ๒๕๗๐)	แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี ๒๕๖๕-๒๕๗๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นใน การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	การให้บริการความรู้	<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> การเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการเงิน กลยุทธ์ที่ ๒.๒ การเพิ่มประสิทธิภาพ การเบิกจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน <u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</u> การพัฒนาประสิทธิภาพ การให้บริการ กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร	แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนอง ความต้องการของผู้รับบริการ กิจกรรมที่ ๑ การปรับปรุงข้อมูลบน Website กิจกรรมที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการ เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-Service กิจกรรมที่ ๓ พัฒนาระบบการให้บริการ ความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-learning กิจกรรมที่ ๔ ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการ ในเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ กิจกรรมที่ ๕ การสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับ กองทุนฯ ผ่านเว็บไซต์
	การประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่สู่เกษตรกร	<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔</u> การพัฒนา ประสิทธิภาพการให้บริการ กลยุทธ์ที่ ๔.๕ เพิ่มประสิทธิภาพ การประชาสัมพันธ์	แผนงานที่ ๔ การประชาสัมพันธ์กองทุนฯผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์

การจัดกลุ่มความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

เพื่อให้การปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ปี ๒๕๖๕-๒๕๗๐ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามลำดับความเร่งด่วนในการดำเนินงาน จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องจัดลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ โดยแบ่งออกเป็น ๓ ช่วงเวลา ได้แก่ ระยะสั้น (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๖๖) ระยะปานกลาง (ปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๘) และระยะยาว (ปีงบประมาณ ๒๕๖๙-๒๕๗๐) ดังนี้

ตาราง ๑ การจัดลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการตามช่วงเวลาภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ

แผน (แบ่งตามช่วงเวลา)	แผนงาน/โครงการ
ปีงบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๖๖ (ระยะสั้น)	● แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน โครงการที่ ๒ การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย โครงการที่ ๓ การเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศของบุคลากร ● แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ กิจกรรมที่ ๑ การปรับปรุงข้อมูลบน Website ● แผนงานที่ ๓ แผนพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนฯ โครงการที่ ๒ พัฒนาฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ● แผนงานที่ ๔ การสื่อสารประชาสัมพันธ์กองทุนฯผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ผ่านสื่อทางการตลาดต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ของกองทุนและ Facebook : กองทุนฯ ภาคเกษตร
ปีงบประมาณ ๒๕๖๗- ๒๕๖๘ (ระยะปานกลาง)	● แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน โครงการที่ ๑ การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน(เริ่มดำเนินการในปี ๒๕๖๘) โครงการที่ ๒ การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๗-๒๕๖๘) โครงการที่ ๓ การเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศของบุคลากร (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๗-๒๕๖๘) โครงการที่ ๔ การนำระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กองทุนฯ ● แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ กิจกรรมที่ ๑ การปรับปรุงข้อมูลบน Website (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๗) กิจกรรมที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-Service ประกอบด้วย (เริ่มดำเนินการในปี ๒๕๖๗) ๒.๑) ระบบการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานโครงการของหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ๒.๒) ระบบการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ๒.๓) ระบบการวิเคราะห์โครงการทางการเงินเบื้องต้น ได้แก่ - การวิเคราะห์ประมาณการรับ-จ่าย โครงการ (Cash Flow) - การวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุน NPV IRR B/C Ratio กิจกรรมที่ ๓ พัฒนาระบบการให้บริการความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-learning ได้แก่ ๓.๑) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA) ๓.๒) ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขของกองทุนฯ ๓.๓) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการยื่นข้อเสนอโครงการ ๓.๔) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางบริหารความเสี่ยง

แผน (แบ่งตาม ช่วงเวลา)	แผนงาน/โครงการ
	๓.๕) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์โครงการ ๓.๖) ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร กิจกรรมที่ ๔ ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการในเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ กิจกรรมที่ ๕ การสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านเว็บไซต์ ● แผนงานที่ ๓ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ โครงการที่ ๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลทางการเงิน (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐) โครงการที่ ๒ พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๗-๒๕๖๘) โครงการที่ ๓ การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) (เริ่มดำเนินการในปี ๒๕๖๗) ● แผนงานที่ ๔ การประชาสัมพันธ์กองทุนฯผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๗-๒๕๖๘) กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ผ่านสื่อทางการตลาดต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ของกองทุนและ Facebook : กองทุนฯ ภาคเกษตร
ปีงบประมาณ ๒๕๖๙- ๒๕๗๐ (ระยะยาว)	● แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน โครงการที่ ๑ การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน โครงการที่ ๒ การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย โครงการที่ ๔ การนำระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่กองทุนฯ ● แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ กิจกรรมที่ ๑ การปรับปรุงข้อมูลบน Website กิจกรรมที่ ๔ ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการในเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ● แผนงานที่ ๓ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ โครงการที่ ๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลทางการเงิน (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐) โครงการที่ ๒ พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐) โครงการที่ ๓ การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) (ดำเนินการต่อเนื่องในปี ๒๕๖๙-๒๕๗๐) ● แผนงานที่ ๔ การประชาสัมพันธ์กองทุนฯผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ผ่านสื่อทางการตลาดต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ของกองทุน Facebook เพจ กองทุน FTA และ Youtube ช่อง “กองทุนfta-สศก.”

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี ๒๕๖๗
กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ความคืบหน้า ในการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		๑	๒	๓	๔				
แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน									
โครงการ ๒ การดูแลและบำรุงรักษา เครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย ขั้นตอน ๑. เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ของ กองทุนฯ อยู่ภายใต้แผนการจ้างผู้ให้ บริการจากภายนอกมาดำเนินการ บำรุงรักษาของ สศก. ๒. ตรวจสอบเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อม อุปกรณ์เป็นประจำหลังเวลาเลิกงาน เพื่อให้เครื่องพร้อมใช้งานในวันถัดไป ๓. เมื่อพบเครื่องชำรุดเสียหายให้แจ้ง ผู้ดูแลแก้ไขโดยเร่งด่วน ๔. ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศเป็นประจำ ทุกสัปดาห์ ๕. ตรวจสอบการรับ-ส่ง ข้อมูล สารสนเทศทุกวัน ๖. รายงานการติดตามควบคุมการ ดำเนินงานของระบบผู้บริหาร	๑. เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ได้รับ การดูแล บำรุง รักษา ให้อยู่ในสภาพ พร้อมใช้งาน ๒. ระบบสารสนเทศมีข้อมูลที่ต้องการ และทันสมัย	←				-	- มีเจ้าหน้าที่เข้ามาดูแล บำรุงรักษาและตรวจสอบ สภาพอุปกรณ์ อย่างน้อย ๑ ครั้ง/เดือน - บันทึกการตรวจสอบ และรายงาน สภาพ อุปกรณ์อย่างน้อย ๑ ครั้ง/เดือน - ปรับปรุงข้อมูลให้ ถูกต้องทันสมัย ๑ ครั้ง/ สัปดาห์	พนาทิพย์/ ไพศาล	๑๐๐

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ความคืบหน้า ในการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		๑	๒	๓	๔				
เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (นักวิชาการคอมพิวเตอร์) ของกองทุนฯ จำนวน ๑ ครั้ง/ปี	นำมาใช้จัดทำระบบฐานข้อมูลได้ จริง								
แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ									
กิจกรรม ๑ การปรับปรุงข้อมูลบน Website (ดำเนินการต่อเนื่อง) <u>ขั้นตอน</u> -เจ้าหน้าที่ดูแลระบบปรับปรุงข้อมูลบน เว็บไซต์เป็นประจำทุกสัปดาห์ -จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของ ผู้ให้บริการไว้บนเว็บไซต์ และมีนำผลมา ประเมินทุกๆ ไตรมาสเพื่อนำไปสู่การ ปรับปรุงการให้บริการผ่านเว็บไซต์	ข้อมูลที่เผยแพร่บนเว็บไซต์มีความ ถูกต้อง ทันสมัย และมีรูปแบบการ นำเสนอที่น่าสนใจ					๒๐,๐๐๐ บาท (ค่าบริการเช่าพื้นที่)	ความพึงพอใจของ ผู้ให้บริการบนเว็บไซต์ อยู่ในระดับดี ดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	พนาทิพย์/ ไพศาล	๑๐๐
กิจกรรม ๒ พัฒนาระบบการให้บริการ เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-Service ประกอบด้วย ๒.๑) ระบบการติดตามและรายงานผล การดำเนินงานโครงการของหน่วยงานที่ได้รับ การสนับสนุนจากกองทุนฯ <u>ขั้นตอน</u> - เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลระบบเข้าตรวจสอบ การรายงานข้อมูล	มีข้อมูลที่สามารถนำไปใช้งานในการ ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ของโครงการจากการที่ได้มีการกรอก ข้อมูลในระบบ และสามารถนำข้อมูล ที่ได้ไปใช้ต่อ					-	ความพึงพอใจของ ผู้ให้บริการผ่านระบบ e- Service อยู่ในระดับดี ดี มาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	ไพศาล	๙๐

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ความคืบหน้าในการดำเนินงาน (ร้อยละ)
		๑	๒	๓	๔				
-นำข้อมูลที่มีการรายงานส่งผู้รับผิดชอบต่อไป ๒.๒) ระบบการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้สนใจขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ <u>ขั้นตอน</u> - เจ้าหน้าที่เข้าระบบเพื่อตรวจสอบการส่งข้อมูลโครงการ - หากมีข้อมูลโครงการที่เสนอเข้ามาในระบบ จะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการรับทราบต่อไป <u>ขั้นตอน</u> - เจ้าหน้าที่นำข้อมูลป้อนเข้าในระบบเพื่อให้โปรแกรมคำนวณอัตโนมัติ - นำข้อมูลที่ได้นำเสนอให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการเงินต่อไป			↔						
		↔							
		↔			↔				
		↔							
แผนงานที่ ๓ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนฯ									
<u>โครงการที่ ๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลทางการเงิน</u> <u>ขั้นตอน</u> ๑. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯการจัดทำข้อมูลแผนการใช้จ่ายเงิน- คืบเงินของโครงการต่างๆ	ฐานข้อมูลของโครงการต่างๆที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ข้อมูล		↔			-	ฐานข้อมูลที่แสดงวงเงินอนุมัติแผนการใช้จ่ายเงิน - คืบเงินของโครงการต่างๆ	ไฟศาล	๑๐๐

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ความคืบหน้า ในการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		๑	๒	๓	๔				
๒. รวบรวมข้อมูลทั้งหมดจัดทำเป็นระบบฐานข้อมูลที่เจ้าหน้าที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยมีการแสดงผลในรูปของกราฟร้อยละ กิจกรรม ข้อมูลงบประมาณของกองทุนฯ	ทางการเงิน กฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ			↔					
โครงการที่ ๒ โครงการพัฒนาฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน <u>ขั้นตอน</u> ๑. ประสานเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลในด้านต่างๆ ๒. รวบรวมข้อมูลทั้งหมดจัดทำเป็นระบบฐานข้อมูลที่เจ้าหน้าที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ง่าย กิจกรรม ๑. ข้อมูลกฎระเบียบ คำสั่ง และหลักเกณฑ์ของกองทุนฯ และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒. ข้อมูลการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ และคณะอนุกรรมการคณะต่างๆ พร้อมทั้งมติการประชุม๓) ข้อมูลกิจกรรมที่จัด	ฐานข้อมูลของโครงการต่างๆที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ข้อมูลไม่ใช่ทางการเงินกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ รวมถึงข้อมูลผลการดำเนินงานและตัวชี้วัดต่างๆของกองทุนฯ	←			→	-	มีฐานข้อมูลด้านอื่นๆ ที่นอกจากด้านการเงินของกองทุนฯ ที่มีการจัดเก็บรวบรวม สืบค้นประมวลผลข้อมูล และสามารถวิเคราะห์ข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารได้	ไพศาล	๑๐๐

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ความคืบหน้า ในการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		๑	๒	๓	๔				
ขึ้นโดยกองทุนฯ เช่น กิจกรรมการจัดอบรมให้ ความรู้แก่เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง									
โครงการที่ ๓ การพัฒนาความมั่นคง ปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) <u>ขั้นตอน</u> ผู้ดูแลระบบเป็นผู้กำหนดชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผ่าน (Password) ในเบื้องต้นแก่ ผู้ใช้งาน	ระบบที่สามารถรักษาคุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล หรือข้อมูลสำคัญที่ไม่ สามารถเผยแพร่ได้ตามกฎหมาย มี การรั่วไหล หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับ อนุญาตจากเจ้าของข้อมูล หรือผู้ดูแล ระบบ					-	มีระบบการคุ้มครอง/ รักษาความปลอดภัย ข้อมูลทางไซเบอร์ จำนวน ๑ ระบบ	พนาทิพย์/ ไพศาล	๑๐๐
แผนงานที่ ๔ การสื่อสารประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (ดำเนินการต่อเนื่อง)									
กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของ กองทุนฯ ผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซต์ และ Facebook	เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับ กองทุนฯ รวมถึงข่าวสารของโครงการ ที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ผ่าน ช่องทางเว็บไซต์ และสื่อสังคม ออนไลน์					-	มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารกองทุนฯ อย่าง น้อย ๑ ครั้ง/เดือน	สุดารินทร์/ พนาทิพย์/ วันทนีย์/สุธา ทิพย์/ไพศาล	๑๐๐

แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี ๒๕๖๘

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ
		๑	๒	๓	๔				
แผนงานที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน									
โครงการ ๑ การจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ขั้นตอน ๑. จัดซื้อตามระเบียบ พรบ.จัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ๒. จัดซื้อจัดจ้างผู้ประกอบการอาชีพขายครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และจัดครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ใช้ในโครงการฯ พร้อมดำเนินการ ติดตั้ง และทดสอบการใช้งาน	เครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงานเพื่ออำนวยความสะดวก เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	← →				๑๔๕,๒๐๐ บาท ประกอบด้วย ๑) เครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน ๒ เครื่อง (๓๒,๐๐๐บ.*๒=๖๔,๐๐๐บ.) ๒) คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก ๑ เครื่อง ราคา ๒๔,๐๐๐บ. ๓) ชุดโปรแกรมระบบ ปฏิบัติการฯ (๔,๒๐๐ บ.*๓=๑๒,๖๐๐ บ.) ๔) ชุดโปรแกรมสำนักงาน (๔,๕๐๐บ.*๓=๑๓,๕๐๐ บ.) ๕) เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก สี ราคา ๔,๑๐๐ บ. ๖) เครื่องปริ้นเตอร์สี ราคา ๒๗,๐๐๐ บ.	- กองทุนฯ มีเครื่อง คอมพิวเตอร์ และ อุปกรณ์อื่นๆเช่น เครื่อง คอมพิวเตอร์พกพา เครื่องปริ้นเตอร์ เครื่องใหม่เข้ามา ทดแทนเครื่องที่ใช้อยู่ เดิมในอัตรา ๑:๑	นุชรรัตน์/ ไพศาล	มาก

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ
		๑	๒	๓	๔				
โครงการ ๒ การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย ขั้นตอน ๑. เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ของ กองทุนฯ อยู่ภายใต้แผนการจ้างผู้ให้ บริการจากภายนอกมาดำเนินการ บำรุงรักษาของ สศก. ๒. ตรวจสอบเครื่องคอมพิวเตอร์พร้อม อุปกรณ์เป็นประจำหลังเวลาเลิกงาน เพื่อให้เครื่องพร้อมใช้งานในวันถัดไป ๓. เมื่อพบเครื่องชำรุดเสียหายให้แจ้ง ผู้ดูแลแก้ไขโดยเร่งด่วน ๔. ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศเป็นประจำ ทุกสัปดาห์ ๕. ตรวจสอบการรับส่ง ข้อมูลสารสนเทศทุกวัน ๖. รายงานการติดตามควบคุมการ ดำเนินงานของระบบผู้บริหาร ๗. ตรวจสอบระบบเครือข่ายเป็นประจำ หลังเวลาเลิกงานเพื่อให้ระบบพร้อมใช้ งานในวันถัดไป ๘. เมื่อตรวจพบระบบเครือข่ายบกพร่อง ให้ดำเนินการแก้ไขในทันที	๑. เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ได้รับการดูแล บำรุง รักษา ให้ อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ๒. ระบบสารสนเทศมี ข้อมูลที่ ถูกต้อง และทันสมัย	←————→				-	- มีเจ้าหน้าที่เข้ามาดูแล บำรุงรักษาและตรวจสอบ สภาพอุปกรณ์ อย่างน้อย ๑ ครั้ง/เดือน - บันทึกการตรวจสอบ และรายงานสภาพ อุปกรณ์อย่างน้อย ๑ ครั้ง/เดือน - ปรับปรุงข้อมูลให้ ถูกต้องทันสมัย ๑ ครั้ง/ สัปดาห์	ไพศาล	มาก

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ
		๑	๒	๓	๔				
โครงการ ๓ การเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศของบุคลากร ขั้นตอน ให้เข้ารับการฝึกอบรมจำนวน ๒ หลักสูตร ดังนี้ หลักสูตรที่ ๑ การใช้งานโปรแกรมที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เข้ารับการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานโปรแกรมที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานต่างๆเช่น Infographic SPSS Canva โปรแกรมทางสถิติ/เศรษฐกิจมิติ ฯลฯ เป็นต้น อย่างน้อย ๑ หลักสูตร/ปี โดยวิทยากรจากภายนอก (หลักสูตรที่ ๑) แก่บุคลากรของกองทุนฯ (ข้าราชการ พนักงานราชการ พนักงานกองทุนฯ) หลักสูตรที่ ๒ การใช้งานระบบฐานข้อมูล เข้ารับการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานด้านการพัฒนาระบบฐานข้อมูลแก่เจ้าหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (นักวิชาการคอมพิวเตอร์) ของกองทุนฯ จำนวน ๑ ครั้ง/ปี	๑. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้งานโปรแกรมต่างๆ และสามารถนำมาใช้ปฏิบัติงานได้จริง ๒. เจ้าหน้าที่ (นักวิชาการคอมพิวเตอร์) มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำฐานข้อมูล และสามารถนำมาใช้จัดทำระบบฐานข้อมูลได้จริง					- (งบประมาณในการฝึกอบรมจัดอยู่ในแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล กองทุนฯ ปี ๒๕๖๘)	ได้เข้ารับการอบรมอย่างน้อย ๑ หลักสูตร	เจ้าหน้าที่ สกท. (หลักสูตรที่ ๑)	มาก
								ไพศาล (หลักสูตรที่ ๒)	

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ
		๑	๒	๓	๔				
แผนงานที่ ๒ การอำนวยความสะดวกและสนองความต้องการของผู้รับบริการ									
กิจกรรม ๑ การปรับปรุงข้อมูลบน Website (ดำเนินการต่อเนื่อง) <u>ขั้นตอน</u> -เจ้าหน้าที่ดูแลระบบปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์เป็นประจำทุกสัปดาห์ -จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไว้บนเว็บไซต์ และมีนำผลมาประเมินทุกๆ ไตรมาสเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการให้บริการผ่านเว็บไซต์	ข้อมูลที่เผยแพร่บนเว็บไซต์มีความถูกต้อง ทันสมัย และมีรูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจ					๑๐,๐๐๐ บาท (ค่าเช่าพื้นที่เว็บไซต์)	ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการบนเว็บไซต์อยู่ในระดับดี ดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	กวีวรรณ/ สุดารินทร์/ ไพศาล	มาก
กิจกรรม ๒ พัฒนาระบบการให้บริการเกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-Service ประกอบด้วย กิจกรรมที่ ๔ ระบบการยื่นข้อเสนอโครงการในเบื้องต้นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ <u>ขั้นตอน</u> -ผู้เสนอโครงการสามารถยื่นเสนอผ่านช่องทางที่ได้กำหนดให้ -มีขั้นตอนการส่งเอกสารโครงการในรูปแบบ Infographic เพื่อแสดงลำดับขั้นตอนการส่ง	มีข้อมูลที่สามารถนำไปใช้งานในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของโครงการจากการที่ได้มีการกรอกข้อมูลในระบบ และสามารถนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ต่อ					-	มีเอกสารโครงการที่เสนอโดยเจ้าของโครงการ	สุดารินทร์/ กวีวรรณ/ ไพศาล	มาก

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ	
		๑	๒	๓	๔					
กิจกรรม ๓ พัฒนาระบบการให้บริการความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-learning ได้แก่ ๓.๑) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเขตการค้าเสรี (FTA) ๓.๒) ความรู้เกี่ยวกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขของกองทุนฯ ๓.๓) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการเขียนข้อเสนอโครงการ ๓.๔) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางบริหารความเสี่ยง ๓.๕) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวิเคราะห์โครงการ ๓.๖) ความรู้อื่นๆ ที่จำเป็น เช่น การตลาดสินค้าเกษตร มาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น	กลุ่มเกษตรกร หน่วยงานที่รับผิดชอบ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง สามารถศึกษาความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ได้ตลอดเวลาด้วยตนเอง					๓๐,๐๐๐ บาท	มีการบริการความรู้เกี่ยวกับกองทุนฯ ผ่านระบบ e-learning อย่างน้อย ๖ หัวข้อ	สุธารินทร์/วันทนี/ไพศาล	มากที่สุด	
แผนงานที่ ๓ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการกองทุนฯ										
โครงการที่ ๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลทางการเงิน ขั้นตอน ๑. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการที่เสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯการจัดทำข้อมูลแผนการใช้จ่ายเงิน – คืบเงินของโครงการต่างๆ ๒. รวบรวมข้อมูลทั้งหมดจัดทำเป็นระบบฐานข้อมูลที่เจ้าหน้าที่ทุกคนสามารถ	ฐานข้อมูลของโครงการต่างๆที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ข้อมูลทางการเงิน กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ รวมถึงข้อมูลผลการดำเนินงานและตัวชี้วัดต่างๆของกองทุนฯ					-	ฐานข้อมูลที่แสดงวงเงินอนุมัติแผนการใช้จ่ายเงิน – คืบเงินของโครงการต่างๆ ฐานข้อมูลบัญชีรายการทรัพย์สิน พัสดุ และครุภัณฑ์ของกองทุนฯ	นุชรินทร์/ไพศาล	มาก	

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ
		๑	๒	๓	๔				
เข้าถึงได้ง่าย โดยมีการแสดงผลในรูปของ กราฟร้อยละ <u>กิจกรรม</u> ฐานข้อมูลบัญชีรายการทรัพย์สิน พัสดุ และครุภัณฑ์ของกองทุนฯ									
โครงการที่ ๒ โครงการพัฒนาฐานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน <u>ขั้นตอน</u> ๑. ประสานเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ การจัดทำข้อมูลในด้านต่างๆ ๒. รวบรวมข้อมูลทั้งหมดจัดทำเป็น ฐานข้อมูลที่เจ้าหน้าที่ทุกคนสามารถเข้าถึง ได้ง่าย <u>กิจกรรม</u> ๑) ข้อมูลกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยกองทุนฯ เช่น กิจกรรมการจัดอบรมให้ความรู้ แก่เกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๒) ข้อมูลการติดตามโครงการ เช่น การ ลงพื้นที่ติดตามโครงการ การประเมินผล โครงการ เป็นต้น	ฐานข้อมูลของโครงการต่างๆที่ ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน กฎระเบียบข้อบังคับและ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ รวมถึงข้อมูลผลการดำเนินงาน และตัวชี้วัดต่างๆของกองทุนฯ					-	มีฐานข้อมูลด้านอื่นๆ ที่นอกจากด้านการเงิน ของกองทุนฯ ที่มีการ จัดเก็บรวบรวม สืบค้น ประมวลผล ข้อมูลและ สามารถวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบการตัดสินใจ ของผู้บริหารได้	ภูวิวรรณ์/ ไพศาล	มาก

แผนงาน/โครงการ/ขั้นตอน	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ไตรมาส)				งบประมาณ (บาท)	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับ ความสำคัญ
		๑	๒	๓	๔				
โครงการที่ ๓ การพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) <u>ขั้นตอน</u> ผู้ดูแลระบบเป็นผู้กำหนดชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผ่าน (Password) ในเบื้องต้นแก่ผู้ใช้งาน	ระบบที่สามารถรักษาคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล หรือข้อมูลสำคัญที่ไม่สามารถเผยแพร่ได้ตามกฎหมาย มีการรั่วไหล หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล หรือผู้ดูแลระบบ					-	มีระบบการคุ้มครอง/รักษาความปลอดภัยข้อมูลทางไซเบอร์จำนวน ๑ ระบบ	กวีวรรณ/ไพศาล	มากที่สุด
แผนงานที่ ๔ การสื่อสารประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (ดำเนินการต่อเนื่อง)									
กิจกรรมการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกองทุนฯ ผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ เว็บไซต์ Youtube Facebook และจัดตั้งกลุ่ม Line Official ที่ให้บริการตอบข้อซักถามเกี่ยวกับกองทุนฯ แบบอัตโนมัติในรูปแบบของ ChatBot	เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับกองทุนฯ รวมถึงข่าวสารของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ และสื่อสังคมออนไลน์					-	มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารกองทุนฯ อย่างน้อย ๑ ครั้ง/เดือน	สุดารินทร์/วันทนี/สุธาทิพย์/นที/ไพศาล	มากที่สุด