



รายงานผลการดำเนินงาน

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

ประจำปีงบประมาณ 2551

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

คำนำ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศไทยได้จัดทำหนังสือรายงานผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปีงบประมาณ 2551 เพื่อเผยแพร่แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนผู้สนใจทั่วไป ซึ่งจะได้ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำโครงการขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะสามารถช่วยเหลือเยียวเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าในสินค้าอื่น ๆ ของไทยให้สามารถปรับตัวเพื่อการคงอยู่ในอาชีพได้อย่างยั่งยืนต่อไป

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศไทย

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	
สาระสำคัญกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร	4
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ	
สาระสำคัญกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ	4
ส่วนที่ 2	
โครงการที่ได้รับอนุมัติในปีงบประมาณ 2551	7
1. การลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการเลี้ยง ไก่เนื้อด้วยวิธีที่ปฏิบัติได้และเห็นผลจริง	8
2. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มมูลค่า ไก่เนื้อ และผลิตภัณฑ์นมของสหกรณ์ ไก่เนื้อบ้านบึง จำกัด	26
3. โครงการประชาสัมพันธ์กองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตร	46
ส่วนที่ 3	
รายงานการเงินปีงบประมาณ 2551	49
1. งบรายรับรายจ่าย	50
2. งบดุล	51
ส่วนที่ 4	
ภาคผนวก	52
1. ระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. 2548	53
2. ระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๘	57
3. ระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับ โครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศว่าด้วยการเบิกเงิน การจ่ายเงิน การนำส่งเงินกองทุนและการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๔๘	59

ส่วนที่ 1

สาระสำคัญกองทุน

ปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

สาระสำคัญ
กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

1. การจัดตั้ง

เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2547 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลผลิตทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพัฒนาคุณภาพ ตลอดจนการแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหารและช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าที่มีศักยภาพ

2. วิสัยทัศน์

สร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับสินค้าเกษตร

3. วัตถุประสงค์

3.1 เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลผลิตทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร

3.2 เพื่อแปรรูปสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร

3.3 เพื่อช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าเกษตรที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าเกษตรที่มีศักยภาพ

4. การสนับสนุน

4.1 สนับสนุนสินเชื่อ และเทคโนโลยี

4.2 สนับสนุนงานวิจัยและพัฒนา

4.3 ให้ความรู้ จัดฝึกอบรมและดูงาน

4.4 ให้การสนับสนุนด้านโครงสร้างพื้นฐานการเกษตร

4.5 ปรับเปลี่ยนอาชีพ

5 เป้าหมายดำเนินงาน

5.1 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

5.2 เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นและมีอาชีพที่มั่นคง



6. หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ และขั้นตอนการดำเนินงาน

6.1 หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความช่วยเหลือ

ให้การสนับสนุนแผนงาน โครงการ งานหรือกิจกรรมเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรที่เกษตรกร หน่วยงานของรัฐหรือภาคเอกชนเสนอขอรับการสนับสนุนตามมติของคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศเป็นผู้กำหนด

6.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

(1) เกษตรกร หน่วยงานของรัฐฯ หรือภาคเอกชนที่ประสงค์จะขอรับการสนับสนุน เสนอแผนงาน โครงการ งานหรือกิจกรรมต่อเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ซึ่งเป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

(2) ฝ่ายเลขานุการฯ จะนำแผนงาน โครงการ งานหรือกิจกรรมเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณานุมัติการสนับสนุน

(3) เจ้าของโครงการที่ได้รับอนุมัติจะสามารถดำเนินการได้ทันทีนับแต่วันที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการ โดยเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ซึ่งเป็นฝ่ายเลขานุการเป็นผู้มีอำนาจสั่งจ่ายเงินกองทุนให้เจ้าของโครงการ

(4) ฝ่ายเลขานุการฯ เป็นผู้รับผิดชอบติดตาม ควบคุมการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ทราบ

7. องค์การรับผิดชอบ

7.1 คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ซึ่งมี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นประธานกรรมการ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นรองประธานกรรมการ กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ อธิบดีกรมปศุสัตว์ อธิบดีกรมวิชาการเกษตร อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร อธิบดีกรมประมง ผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ อธิบดีกรมบัญชีกลาง เลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ประธานสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ผู้แทนเกษตรกร 4 ท่าน และผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาที่เกี่ยวข้อง 3 คน ซึ่งแต่งตั้งโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและ

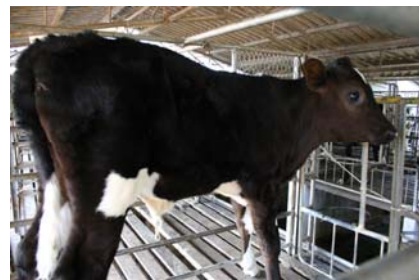
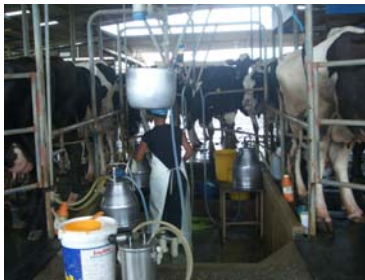


สหกรณ์เป็นกรรมการ เลขานุการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นกรรมการและเลขานุการ เป็นคณะกรรมการฯ ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติงบประมาณ โครงการ หรือกิจกรรมที่เสนอขอรับการสนับสนุนและพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการเกี่ยวกับการเบิกเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน

7.2 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการเสนอขอรับเงินสนับสนุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ซึ่งมีรองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ได้รับมอบหมายเป็นประธานอนุกรรมการ ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ ผู้แทนกรมบัญชีกลาง ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ ผู้แทนสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ผู้แทนสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ศ.ดร.เจริญ จันทลักษณ์ ศ.ดร.เจริญศักดิ์ ไรจนฤทธิ์พิเชษฐ์ รศ.ดร.นภาพร ณพรัตนารักษ์ นายอนันต์ คาโคม นางจุฬารัตน์ นิธิศยศกุล ผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาที่เกี่ยวข้อง เลขานุการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นอนุกรรมการและเลขานุการ ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรเป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ เป็นคณะอนุกรรมการฯ ผู้มีอำนาจวิเคราะห์ความเหมาะสมของโครงการที่เสนอขอใช้เงินกองทุนฯ เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติการสนับสนุนต่อไป

7.3 คณะอนุกรรมการประชาสัมพันธ์การปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ซึ่งมีรองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ได้รับมอบหมาย เป็นประธานอนุกรรมการ ผู้แทนกรมประมง ผู้แทนกรมปศุสัตว์ ผู้แทนกรมวิชาการเกษตร ผู้แทนกรมส่งเสริมการเกษตร ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาที่เกี่ยวข้อง และผู้อำนวยการกองเกษตรสารนิเทศฯ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ เป็นคณะอนุกรรมการฯ ผู้มีอำนาจกำหนดแนวทางการประชาสัมพันธ์การปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ กำกับ ดูแลและให้ความเห็นชอบการจัดทำแผนปฏิบัติงานการประชาสัมพันธ์โครงการต่าง ๆ รวมทั้งกำหนดแนวทางและมอบหมายหน่วยงานเพื่อจัดจ้างผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการประชาสัมพันธ์ และเสนอแนะการเลือกใช้สื่อต่าง ๆ อย่างครบวงจร เพื่อกระจายข่าวสารไปยังกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบจากการเปิดเสรีทางการค้า

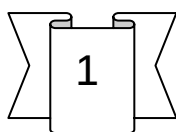




ส่วนที่ 2

โครงการที่ได้รับอนุมัติ

ในปีงบประมาณ 2551



โครงการการลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการ เลี้ยงโคนมด้วยวิธีที่ปฏิบัติได้และเห็นผลจริง



1. ชื่อโครงการ

การลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการเลี้ยงโคนมด้วยวิธีที่ปฏิบัติได้และเห็นผลจริง

2. เจ้าของโครงการ/หน่วยงานรับผิดชอบ

สมาคมผู้เลี้ยงโคนมไทยโฮลสไตน์ฟรีเชียน

ชุมนุมสหกรณ์โคนมแห่งประเทศไทย จำกัด/

กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

3. หลักการและเหตุผล

ตามที่ประเทศไทยได้เข้าเป็นสมาชิกองค์การการค้าโลก (WTO) ซึ่งจำเป็นต้องปฏิบัติตามข้อตกลงต่าง ๆ WTO ได้กำหนดไว้ โดยสินค้าเกษตรที่เคยใช้มาตรการทางภาษีศุลกากรเป็นมาตรการกีดกันหรือปกป้องประโยชน์ให้แก่เกษตรกร หากเปิดตลาดการค้าเสรีแล้ว มาตรการดังกล่าวจำเป็นต้องยุติลง ทำให้ส่งผลกระทบต่อและสร้างความเดือดร้อนให้กับเกษตรกรไทยในอนาคต

ปัจจุบัน หลายประเทศได้หันมาจับมือเปิดเสรีการค้าระหว่างกันเพื่อเร่งเปิดเสรีการค้าให้เร็วขึ้นกว่าที่ WTO กำหนด หากประเทศไทยไม่ปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ที่เป็นอยู่ในขณะนี้ อาจส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่ออาชีพทางการเกษตรและเศรษฐกิจของไทยในอนาคต ประเทศไทยจึงจำเป็นต้องปรับตัวในเชิงรุก คือ การจัดทำเขตการค้าเสรี หรือ FTA เพื่อสร้างพันธมิตรทางการค้าเพื่อเชื่อมประจัญการค้าสู่ประเทศอื่น ๆ ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยได้ลงนามกรอบความตกลงการค้าเสรีกับประเทศออสเตรเลีย และประเทศนิวซีแลนด์ ไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 เป็นต้นไป

ผลกระทบต่อ เกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม จากการเปิดการค้าเสรี FTA กับประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ เนื่องจากประเทศคู่พันธมิตรทั้งสองเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์นม โดยเฉพาะนมผงซึ่งมีราคาถูก เมื่อนำมาทำเป็นนํ้านมกินรูปจะมีราคาถูกกว่านํ้านมดิบที่เกษตรกรจำหน่ายให้กับโรงงานแปรรูปภายในประเทศ นำไปสู่การทดแทนนํ้านมดิบ จนเป็นเหตุให้เกิดปัญหาการปฏิเสธรับซื้อและปัญหานมล้น เกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมจำต้องเลิกเลี้ยงไปในที่สุด

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรองรับการเปิดการค้าเสรีของไทย คณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2547 ได้เห็นชอบให้มีการจัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ และอนุมัติเงินงบประมาณปีละ 1,000 ล้านบาท ระยะเวลา 10 ปี รวม 10,000 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายในการดำเนินการพัฒนาโครงสร้างเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต พัฒนาคุณภาพ การแปรรูปและสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม



ต่อมา คณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547 ได้เห็นชอบการเตรียมการปรับตัวเพื่อรองรับผลกระทบในการทำความตกลงการค้าเสรี และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์โคนมรองรับการเปิดตลาดการค้าเสรีของไทยในอนาคตต่อไป

ด้วยเหตุดังกล่าวข้างต้น ชุมนุมสหกรณ์โคนมแห่งประเทศไทย จำกัด และ สมาคมผู้เลี้ยงโคนมไทยโฮลสโตน์ฟรีเชียน ในฐานะตัวแทนเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมทั่วประเทศ เล็งเห็นถึงผลกระทบที่จะมีต่อเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมของไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ในอนาคต อันเนื่องมาจากผลของการเปิดตลาดการค้าเสรีกับประเทศออสเตรเลียและประเทศนิวซีแลนด์ ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพเหนือกว่าเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมไทยอย่างไม่สามารถเทียบชั้นได้ในทุก ๆ ด้าน ที่สำคัญ ด้านต้นทุนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิต เป็นต้น

ดังนั้น หากรัฐบาลไม่รับดำเนินการหาทางช่วยเหลือเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมอย่างเร่งด่วน เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการเลี้ยงโคนมและสร้างความเข้มแข็งขององค์กร การรณรงค์ให้ประชาชนผู้บริโภคได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริโภคนมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและประเทศชาติ นอกเหนือจากเพื่อสุขภาพเป็นหลัก แล้วเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมไทยจะไม่อาจหลีกเลี่ยงวิกฤตนั้นไปได้ ชุมนุมสหกรณ์โคนมแห่งประเทศไทย จำกัด และสมาคมผู้เลี้ยงโคนมไทยโฮลสโตน์ฟรีเชียน ร่วมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเห็นความจำเป็นต้องจัดทำโครงการการลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการเลี้ยงโคนมด้วยวิธีที่ปฏิบัติได้และเห็นผลจริงเพื่อของบอุดหนุนจากภาครัฐรองรับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรี FTA ในอนาคต มาในครั้งนี้

ประสิทธิภาพการผลิตน้ำนมโคของเกษตรกรไทยอยู่ในระดับที่ต่ำมากเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว ข้อมูลกรมปศุสัตว์ 2549 แสดงให้เห็นว่า ค่าเฉลี่ยของผลผลิตของเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมทั้งประเทศมีค่าประมาณ 10 กก./ตัว/วัน ขณะที่ผลผลิตของเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมในจังหวัดนครราชสีมามีค่าเท่ากับ 10.84 กิโลกรัม/ตัว/วัน ซึ่งไม่แตกต่างจากข้อมูลกรมปศุสัตว์ปี พ.ศ. 2543 เท่าใดนัก อย่างไรก็ตาม บางแห่งของประเทศไทยเคยสามารถมีผลผลิตถึง 15 กิโลกรัม/ตัว/วัน (จริญ, 2537) ปัญหาที่เกิดขึ้นกับเกษตรกรนั้นเกิดจากเกษตรกรส่วนใหญ่มีโอกาสดูแลรับข้อมูลข่าวสารวิชาการและการอบรมเพื่อนำไปปฏิบัติให้เกิดผลจริง ๆ น้อยมาก จึงมีผลต่อเนื่องต่อการที่จะปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของตนเองได้น้อยตามไปด้วย ผลการสำรวจเบื้องต้นพบว่ามากกว่า 60 เปอร์เซ็นต์ของปัญหาน้ำนมดิบไม่ได้คุณภาพดังกล่าวเกิดจากปัญหาเบื้องต้นจากโรคเต้านมอักเสบชนิดไม่แสดงอาการ ซึ่งสอดคล้องกับที่ ชีรพงศ์ และคณะ (2529) จันทรเพ็ญและคณะ (2529) และวิทยาและคณะ (2533) ได้รายงานไว้ ปัญหาดังกล่าวยังเกิดขึ้นกับเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมในทุกภาคของประเทศไม่ใช่ว่าเฉพาะในเขตภาคเหนือ และยังเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและส่งผลกระทบโดยตรงต่อเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมเองในเรื่องราคาและการรับซื้อน้ำนมดิบ

มีแนวทางมากมายในการแก้ไขแต่ละปัญหาดังกล่าวข้างต้น (Radostits et al.,1994) แต่ในภาพรวมปัญหาที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพผลผลิตน้ำนมยังเป็นปัญหาสำหรับเกษตรกรรายย่อยในประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรคเต้านมอักเสบแบบไม่แสดงอาการก็ยังคงอยู่และก่อให้เกิดความสูญเสียทางเศรษฐกิจอยู่ตลอดเวลา (สมพร และอรสา 2541) จริญ (2537) ซึ่งเห็นว่า การแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการจัดการมี



ความสำคัญต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโคนม และจำเป็นต้องแก้ไขปัญหเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ ด้วย ดังนั้นการแก้ไขปัญหเฉพาะด้านใดด้านเดียวอาจจะไม่ใช่วิธีที่ดีนัก สุวิชัย และ คณะ (2547) ได้แสดงให้เห็นแล้วว่าการแก้ไขปัญหเชิงรุกโดยการวางมาตรการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหและการหาทางป้องกันปัญหที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุก 2-4 สัปดาห์ในช่วงปี พ.ศ. 2543-2546 โดยอาศัยข้อมูลสารสนเทศจากการจดบันทึกและรายงานจากเกษตรกรพบว่าเกิดผลดีต่อประสิทธิภาพการจัดการและพัฒนาความรู้ความเข้าใจของเกษตรกรในอำเภอยะปราชัยจำนวน 25 ราย และเกษตรกรสมาชิกสหกรณ์ผู้เลี้ยงโคนมแม่ฮ่องสอน จำนวน 21 ราย เป็นอย่างมาก โดยสามารถทำให้เกษตรกรในโครงการมีผลผลิตน้ำนมที่ 11-12 กิโลกรัมต่อตัวต่อวัน และโครงการสามารถทำให้เกษตรกรมีผลผลิตน้ำนมที่เพิ่มขึ้นได้เมื่อปรับปรุงการจัดการให้เหมาะสม โดยบางแห่งสามารถเพิ่มผลผลิตต่อตัวต่อวันได้มากกว่า 1.00 กิโลกรัม และคิดเป็นเงินที่ได้เพิ่มขึ้นมากกว่า 2,000 บาท/ฟาร์ม/เดือน (พิชิต และคณะ, 2542, ขวัญชาย และคณะ, 2545)

ปัญหาเรื่องประสิทธิภาพและคุณภาพน้ำนมดิบของเกษตรกรสามารถแก้ไขได้ หากได้รับความร่วมมือจากเกษตรกร ดังที่ทีมงานได้ลงไปช่วยแก้ไขปัญหในเรื่องคุณภาพน้ำนมดิบของเกษตรกรสมาชิกสหกรณ์โคนม 3 แห่ง โดยสามารถทำให้ปริมาณเซลล์โซมาติกในถังนมรวมของสหกรณ์ลดลงต่ำกว่า 500,000 เซลล์/ซีซี ภายหลังปรับปรุงการจัดการเกี่ยวกับคุณภาพน้ำนมดิบ (สุวิชัย และคณะ, 2549)

4. วัตถุประสงค์

จัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและลดต้นทุนการบริหารจัดการฟาร์มโคนม ในสหกรณ์โคนม จำนวน 20 สหกรณ์ เพื่อ

4.1 เพิ่มประสิทธิภาพในระบบการเลี้ยงโคนมและการผลิตน้ำนมคุณภาพดี ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และการแข่งขัน

4.2 ลดต้นทุนการผลิตของเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และการแข่งขัน

4.3 สร้างระบบการเก็บข้อมูลที่เป็นมาตรฐานและนำไปใช้ได้จริง

4.4 เพื่อนำนักวิชาการลงไปสู่ปัญหาจริง ซึ่งจะใช้ผลงานวิจัยในการแก้ปัญหาจริง ๆ ในฟาร์ม ขณะเดียวกันนักวิชาการที่ลงไปสู่ปัญหานั้น จะกลับมาทำการวิจัยเพิ่มเติมตรงปัญหาและกลับไปใช้แก้ปัญหได้ ซึ่งจะทำให้เกิดองค์ความรู้และเป็นประโยชน์ในการพัฒนาอุตสาหกรรมการเลี้ยงโคนมของไทยมากยิ่งขึ้น

5. ตัวชี้วัด

5.1 ด้านคุณภาพน้ำนมดิบ เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำได้ 100% .ในปีที่ 5-6

- จำนวนเซลล์เม็ดเลือดขาว (Somatic cell count) ไม่เกิน 300,000 เซลล์/มล.
- ปริมาณของแข็งรวม (Total Solids) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 12.50



- จำนวนจุลินทรีย์ (Standard plate count) ไม่เกิน 300,000 โคโลนี/มล.

5.2 ด้านการลดต้นทุน/เพิ่มประสิทธิภาพ เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำได้ 100% ในปี 5-6

- ช่วงห่างการให้ลูกไม่เกิน 420 วัน
- สัดส่วนโคนมในฟาร์ม
- สัดส่วนแม่โครีคนมต่อแม่โคแห้งนม 75 : 25
- สัดส่วนแม่โคต่อฝูงโคนม 60 : 40
- ปริมาณน้ำนมเฉลี่ยต่อฝูง ไม่น้อยกว่า 4,500 กก./ตัว/ช่วงการให้นม
- สัดส่วนกำไรของฟาร์มเกษตรกร (รายได้ทั้งหมดลบด้วยต้นทุนฟาร์ม) ไม่น้อยกว่า 20%

5.3 เกษตรกรมีฝีมือในการบริหารจัดการฟาร์มและสามารถบันทึกข้อมูล ได้แก่ จำนวนโคนม ปริมาณการให้น้ำนมดิบ การให้อาหารโคนม การผสมเทียม การดูแลสุขภาพสัตว์ และบันทึกบัญชีฟาร์ม (ต้นทุนการผลิต , ประสิทธิภาพการผลิต) โดยตัวเกษตรกรเอง 100%

6.วิธีดำเนินการ

1. ให้ทีมที่ปรึกษาและเจ้าหน้าที่ส่งเสริมของสหกรณ์เข้าไปในพื้นที่ เพื่อส่งเสริมและถ่ายทอดความรู้ให้แก่เกษตรกรรายย่อย จากสหกรณ์ จำนวน 20 สหกรณ์ ละ 50 ฟาร์ม

2. ดูแลแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าในด้านสุขภาพโคนม การจัดการฟาร์ม ตลอดจนสุขภาพลักษณะการรีดนมที่ถูกต้องเพื่อให้ได้น้ำนมดิบที่มีคุณภาพ ดูแลการจัดการเพื่อให้มีการเพิ่มประสิทธิภาพระดับฟาร์ม ผลผลิตระดับฝูง การตรวจสอบคุณภาพน้ำนมดิบ และการสนับสนุนทางวิชาการ จำนวน 20 สหกรณ์ ละ 50 ฟาร์ม

(โดยวิธีดำเนินการดังกล่าวได้มีการดำเนินการที่สหกรณ์โคนมท่าม่วง จำกัด จังหวัดกาญจนบุรี ร่วมกับโรงพยาบาลสัตว์หนองโพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดังเอกสารรายงานการปฏิบัติงานโครงการ เกษตรก้าวหน้า ตุลาคม 2544-กันยายน 2545 โรงพยาบาลสัตว์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หนองโพ คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ซึ่งเป็นผลให้สหกรณ์โคนมท่าม่วงได้ค่าน้ำนมดิบ และมีคุณภาพนมดิบดีที่สุดในประเทศไทย ต่อเนื่องมาหลายปี สิ่งที่ยังขาดคือการเน้นเรื่องต้นทุน ซึ่งโครงการนี้จะใส่เพิ่มไปในโปรแกรม)

6.1 คุณสมบัติของสหกรณ์โคนมผู้เข้าร่วมโครงการ

สหกรณ์โคนมที่ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 20 สหกรณ์ แต่ละสหกรณ์จะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

- 1) มีปริมาณแม่โครวมในสหกรณ์ไม่น้อยกว่า 500 ตัว
- 2) มีศักยภาพในการจ่ายเงินสมทบค่าใช้จ่ายในการบริการฟาร์มแต่ละปีตามโครงการ และสามารถรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเองหรือจัดจ้างต่อเองได้เมื่อสิ้นสุดโครงการโดยพิจารณาจากฐานะการเงินและการดำเนินงานของสหกรณ์



3) ต้องมีนโยบายและแผนงานปรับโครงสร้างและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับในการจัดจ้าง นักวิชาการวุฒิปริญญาตรี สาขาวิชาสัตวแพทยศาสตร์ สัตวศาสตร์ หรือสาขาที่เกี่ยวข้องของ สหกรณ์ที่ชัดเจน โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์เรียบร้อยแล้ว

4) การบริหารงานโปร่งใส ตรวจสอบและเปิดเผยได้เป็นปัจจุบัน

5) แสดงความประสงค์สมัครใจเข้าร่วมโครงการเป็นหนังสือ พร้อมแนบรายละเอียดโครงการและ แผนงาน

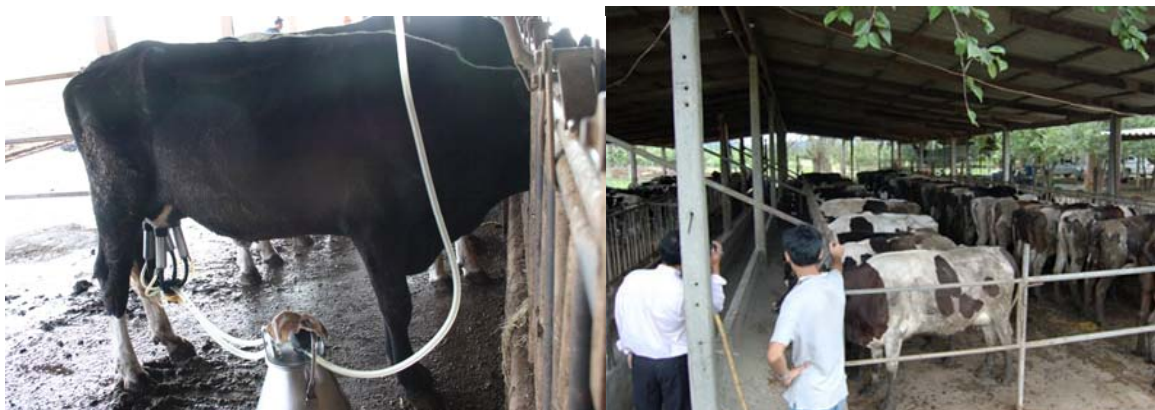
6.2 วิธีการ

1) ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ตั้งคณะกรรมการบริหารโครงการประกอบด้วยตัวแทนจาก ชุมชน สหกรณ์โคนมแห่งประเทศไทย จำกัด สมาคมผู้เลี้ยงโคนมไทยโฮลสโตน์ฟรีเชียน กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมปศุสัตว์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และนักวิชาการ/ผู้ทรงคุณวุฒิ ทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการ/ คัดเลือกสหกรณ์เข้าร่วมโครงการ/คัดเลือกที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและลดต้นทุนการบริหารจัดการ ฟาร์มโคนมในสหกรณ์โคนมและจัดทำโครงการการให้บริการ โปรแกรมการจัดการทุกด้าน/จัดสัมมนา โครงการ/ติดตามประเมินผล

2) คัดเลือกสหกรณ์จำนวน 20 สหกรณ์ ๆ ละ 50 ฟาร์ม จากสหกรณ์โคนมทั่วประเทศเข้าร่วม โครงการ โดยกระจายทั่วประเทศตามสัดส่วนของจำนวนสหกรณ์ในแต่ละภูมิภาค แบ่งเป็นภาค

- ภาคใต้และภาคตะวันตก จำนวน 5 สหกรณ์
- ภาคกลางและภาคตะวันออก จำนวน 6 สหกรณ์
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 6 สหกรณ์
- ภาคเหนือ จำนวน 3 สหกรณ์

ทั้งนี้สามารถปรับเปลี่ยนได้ โดยพิจารณาจากศักยภาพและความพร้อมของสหกรณ์



3) คณะกรรมการบริหารโครงการร่วมกับสหกรณ์โคนมที่เข้าร่วมโครงการคัดเลือกมหาวิทยาลัย วิทยาลัยเกษตรกรรม หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่มีความรู้ความสามารถในการพัฒนาประสิทธิภาพและลดต้นทุน การบริหารจัดการฟาร์มโคนมและมีความพร้อม และสามารถให้บริการสมาชิกอย่างน้อย 50 ฟาร์ม ต่อ สหกรณ์หรือสามารถให้บริการแม่โครีดนมที่เข้าร่วมโครงการสหกรณ์ละไม่น้อยกว่า 300 ตัวต่อเดือน และ



จะต้องมีห้องปฏิบัติการ หรือสามารถจัดจ้างห้องปฏิบัติการอื่น แหล่งวิชาการเพื่อสนับสนุน เพื่อให้สหกรณ์ โคนมที่เข้าร่วมโครงการจัดจ้างเป็นที่ปรึกษา เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและลดต้นทุน นอกจากนั้นยังต้อง จัดทำโครงการการให้บริการ โปรแกรมการจัดการทุกด้าน โดยในแต่ละเดือนจะลงไปในพื้นที่ฟาร์มเพื่อตรวจสอบ ปัญหา เก็บข้อมูลต่างๆ ส่งตัวอย่างวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ และทำการวิเคราะห์ตามหลักวิชาการใน ด้านต่างๆ การจัดการฟาร์มและต้นทุนฟาร์ม ตลอดจนระบบการบันทึกข้อมูลเพื่อสร้างระบบการจัดการ สุขภาพโคนม สุขภาพเต้านมและการรีดนม การจัดการด้านอาหารและคุณภาพน้ำนมดิบ การผสมพันธุ์และ การคัดทิ้งแม่โค การถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่เกษตรกรในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนตาม โปรแกรมการจัดการทุกด้าน พร้อมคู่มือ และทำแผนปฏิบัติการ (Action plan) สำหรับให้แต่ละฟาร์มปฏิบัติ ตามเป็นรายเดือน เพื่อให้เกษตรกรมีระบบในการบริหารจัดการฟาร์ม และรู้ว่าจะต้องทำอะไรอย่างไรเพื่อทำ ให้ทุกอย่างดีขึ้น

4) การจ่ายเงินค่าจ้างให้ที่ปรึกษาฯ (ไม่รวมค่าวัสดุเคมีภัณฑ์ เวชภัณฑ์ รวมทั้งน้ำเชื้อที่ใช้ในการ บริการ ซึ่งเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการต้องรับผิดชอบเอง) ให้สหกรณ์ โคนมที่ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการ เสนอคำขอเบิกจ่ายเงินพร้อมโครงการ/แผนงาน ซึ่งที่ปรึกษาฯ จัดทำเป็นรายปีทุกปี ให้คณะกรรมการ บริหารโครงการเห็นชอบเพื่อจ่ายงบประมาณในการดำเนินการเป็นรายปีจากเงินกองทุนฯ ให้ตามเงื่อนไข สหกรณ์ละ 30,000 บาทต่อเดือน บวกกับค่าบริการแม่โครีดนมในแต่ละฟาร์ม 10 บาทต่อโครีดนม 1 ตัว (เฉลี่ยโครีดนมฟาร์มละ 20 ตัว จำนวน 50 ฟาร์มต่อสหกรณ์ $50 \times 20 \times 10 = 10,000$ บาท) รวมเป็น 40,000 บาท ต่อเดือนต่อสหกรณ์ หรือ 480,000 บาทต่อปีต่อสหกรณ์ จำนวน 20 สหกรณ์ รวมเป็น 800,000 บาท/ เดือน หรือ เท่ากับ 9,600,000 บาท/ปี โดยใช้จ่ายจาก กองทุนฯ 100% ในปีแรก ส่วนปีต่อไป สหกรณ์ ผู้เข้าร่วมโครงการต้องจ่ายสมทบค่าใช้จ่ายในการบริการฟาร์มในอัตราส่วนร้อยละ 20 โดยสหกรณ์ รับผิดชอบในส่วนของวงเงิน 30,000 บาท/เดือน และเกษตรกรรับผิดชอบในส่วนของวงเงิน 10 บาท ต่อ โครีดนม 1 ตัว และในปีที่ 3 ในอัตราส่วนสมทบร้อยละ 40, ในปีที่ 4 ในอัตราส่วนสมทบร้อยละ 60, ในปีที่ 5 ในอัตราส่วนสมทบร้อยละ 80, ในปีที่ 6 สหกรณ์และเกษตรกรรับผิดชอบค่าจ้างและค่าใช้จ่ายในการ ให้บริการโปรแกรมการจัดการเองเต็มจำนวน

5) จัดประชุมสัมมนาทีมงานที่ปรึกษาฯ ผู้ร่วมโครงการ ได้แก่ เกษตรกร ผู้จัดการสหกรณ์ พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อชี้แจงเป้าหมาย วิธีการดำเนินงาน การวัดผลงาน การตรวจสอบ เพื่อทำความเข้าใจให้ ตรงกันก่อนการดำเนินการจริงในพื้นที่

6) การติดตามผลการดำเนินงานโครงการ ให้สหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการ ร่วมกับที่ปรึกษาฯ รายงาน ผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหารโครงการทราบทุก 3 เดือน และคณะกรรมการบริหารโครงการ จะลงพื้นที่ติดตามผลจากการดำเนินงานที่เป็นจริง โดยให้ขุมนุมสหกรณ์โคนมแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นที่ตั้ง ศูนย์ในการติดตามผลการดำเนินการตามโครงการ



7)จัดให้มีการประชุมประเมินผลโครงการ รวบรวมผลงาน ปัญหา ข้อเสนอแนะ ปีละ 1 ครั้ง โดยจัดให้สหกรณ์และที่ปรึกษาฯ ทุกแห่งมาประชุมเพื่อเสนอผลการดำเนินงาน แลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น

6.3 ขอบเขตงาน

รายละเอียดขอบเขตงานรายปี

ขอบเขตงาน	ขอบเขตงานรายปี				
	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5-6
1 ประเมินและวางแผน	ประเมินสถานการณ์ของฟาร์มในโครงการเพื่อวางแผนในแต่ละปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	เช่นเดียวกับปีที่ 1	เช่นเดียวกับปีที่ 1	เช่นเดียวกับปีที่ 1	เช่นเดียวกับปีที่ 1 และสรุปผลการดำเนินโครงการสิ้นปี
2 . การตรวจเยี่ยมและดูแลสุขภาพสัตว์ 2.1 ดูแลแนะนำด้านสุขภาพ ด้านการจัดการฟาร์ม ด้านการคัดเลือกพัฒนาสายพันธุ์ 2.2 แนะนำและวางแผนการใช้อาหารสัตว์ให้เหมาะสมกับรอบการให้นม และ body condition และสภาพพื้นที่ เพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด 2.3 ตรวจสอบคุณภาพอาหารหยาบและอาหารข้น อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง 2.4 ให้บริการแนะนำการตรวจ	- เกษตรกรต้องได้รับการเข้าเยี่ยมฟาร์ม และดูแลสุขภาพสัตว์ ในกรณีง่ายสมทบจะต้องให้บริการตรวจเยี่ยม 100 %	- เกษตรกรต้องได้รับการเข้าเยี่ยมฟาร์ม และดูแลสุขภาพสัตว์ ในกรณีง่ายสมทบจะต้องให้บริการตรวจเยี่ยม 100 %	- เกษตรกรต้องได้รับการเข้าเยี่ยมฟาร์ม และดูแลสุขภาพสัตว์ ในกรณีง่ายสมทบจะต้องให้บริการตรวจเยี่ยม 100 %	- เกษตรกรต้องได้รับการเข้าเยี่ยมฟาร์ม และดูแลสุขภาพสัตว์ ในกรณีง่ายสมทบจะต้องให้บริการตรวจเยี่ยม 100 %	- เกษตรกรต้องได้รับการเข้าเยี่ยมฟาร์ม และดูแลสุขภาพสัตว์ ในกรณีง่ายสมทบจะต้องให้บริการตรวจเยี่ยม 100 %

วิเคราะห์โรคโคนม และตรวจ คุณภาพน้ำนมดิบ อย่างสม่ำเสมอ					
2.5 แนะนำและควบคุมการจัดทำ บันทึกข้อมูล					
3.การถ่ายทอดความรู้สู่เกษตรกร และองค์กร 3.1. จัดทำคู่มือ - คู่มือขั้นตอนการทำงานในฟาร์ม และอื่นๆ - คู่มือบันทึกข้อมูล - คู่มือการเลี้ยงโคนม - คู่มือการควบคุมคุณภาพน้ำนม ดิบ 3.2 จัดการอบรม	- ประเมินและวิเคราะห์ ปัญหาของการเลี้ยงโค นมเพื่อจัดทำหลักสูตร การอบรมภายใน 3 เดือน แรก - จัดทำคู่มือสำหรับ เกษตรกร จำนวน 3,000 เล่ม - จัดอบรมให้แก่ เกษตรกรผู้เข้าร่วม โครงการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง - ประเมินผลและ วิเคราะห์ปัญหาหลังจาก การนำความรู้สู่การ ปฏิบัติจริงในฟาร์มแล้ว เพื่อพัฒนาหลักสูตรการ	เช่นเดียวกับปีที่1	เช่นเดียวกับปีที่1	เช่นเดียวกับปีที่1	เช่นเดียวกับปีที่1

	อบรมในปีต่อไป				
4. การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต 4.1) ปริมาณน้ำนมเฉลี่ยในฝูง ไม่น้อยกว่า 4,500 กก./ตัว/ช่วงการให้นม(ช่วงการให้นมเท่ากับ 305 วัน ปรับมาเป็นปริมาณนมที่ไขมัน 4.0%) 4.2 ช่วงห่างการให้ลูก ไม่เกิน 420 วัน (จำนวนวันหลังคลอดถึงผสมติด ไม่เกิน 140 วัน โดยที่คิดการตั้งท้อง 280 วัน)	- ปริมาณน้ำนมเฉลี่ยในฝูง ไม่น้อยกว่า 3,600 กก./ตัว/ช่วงการให้นม (ช่วงการให้นมเท่ากับ 305 วัน ปรับมาเป็นปริมาณนมที่ไขมัน 4.0%) - ช่วงห่างการให้ลูก ไม่เกิน 500 วัน (จำนวนวันหลังคลอดถึงผสมติด ไม่เกิน 220 วัน โดยที่คิดการตั้งท้อง 280 วัน) - แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำได้ อย่างน้อย 60%	- ปริมาณน้ำนมเฉลี่ยในฝูง ไม่น้อยกว่า 3,900กก./ตัว/ช่วงการให้นม(ช่วงการให้นมเท่ากับ 305 วัน ปรับมาเป็นปริมาณนมที่ไขมัน 4.0%) - ช่วงห่างการให้ลูก ไม่เกิน 480 วัน (จำนวนวันหลังคลอดถึงผสมติด ไม่เกิน 200 วัน โดยที่คิดการตั้งท้อง 280 วัน) - แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำได้ อย่างน้อย 70%	- ปริมาณน้ำนมเฉลี่ยในฝูง ไม่น้อยกว่า 4,200 กก./ตัว/ช่วงการให้นม(ช่วงการให้นมเท่ากับ 305 วัน ปรับมาเป็นปริมาณนมที่ไขมัน 4.0%) -ช่วงห่างการให้ลูก ไม่เกิน 460 วัน (จำนวนวันหลังคลอดถึงผสมติด ไม่เกิน 180 วัน โดยที่คิดการตั้งท้อง 280 วัน) - แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำได้ อย่างน้อย 80%	- ปริมาณน้ำนมเฉลี่ยในฝูง ไม่น้อยกว่า 4,500 กก./ตัว/ช่วงการให้นม(ช่วงการให้นมเท่ากับ 305 วัน ปรับมาเป็นปริมาณนมที่ไขมัน 4.0%) -ช่วงห่างการให้ลูก ไม่เกิน 440 วัน (จำนวนวันหลังคลอดถึงผสมติด ไม่เกิน 160 วัน โดยที่คิดการตั้งท้อง 280 วัน) - แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำได้ อย่างน้อย 90%	-ปริมาณน้ำนมเฉลี่ยในฝูง ไม่น้อยกว่า 4,500 กก./ตัว/ช่วงการให้นม(ช่วงการให้นมเท่ากับ 305 วัน ปรับมาเป็นปริมาณนมที่ไขมัน 4.0%) - ช่วงห่างการให้ลูก ไม่เกิน 420 วัน (จำนวนวันหลังคลอดถึงผสมติด ไม่เกิน 140 วัน โดยที่คิดการตั้งท้อง 280 วัน) - แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำได้ 100 %

5. การปรับปรุงขนาดฝูงโคนม 5.1) สัตส่วนแม่โคต่อฝูงโคนม 60 : 40 5.2) สัตส่วนแม่โครีดนมต่อแม่โค แห่งนม 75: 25	- สัตส่วนแม่โคต่อฝูงโค นม 40 : 60 - สัตส่วนแม่โครีดนมต่อ แม่โคแห่งนม 55: 45 -แนะนำการจัดขนาดฝูง โคให้แก่เกษตรกรทุกราย ที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วม โครงการสามารถทำได้ อย่างน้อย 60%	- สัตส่วนแม่โคต่อฝูงโคนม 45 : 55 - สัตส่วนแม่โครีดนมต่อ แม่โคแห่งนม 60: 40 -แนะนำการจัดขนาดฝูงโค ให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้า ร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วม โครงการสามารถทำได้ อย่างน้อย 70%	- สัตส่วนแม่โคต่อฝูงโคนม 50 : 50 - สัตส่วนแม่โครีดนมต่อ แม่โคแห่งนม 65:35 -แนะนำการจัดขนาดฝูงโค ให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้า ร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วม โครงการสามารถทำได้ อย่างน้อย 80%	- สัตส่วนแม่โคต่อฝูงโคนม 55 : 45 - สัตส่วนแม่โครีดนมต่อ แม่โคแห่งนม 70: 30 - แนะนำการจัดขนาดฝูงโค ให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้า ร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วม โครงการสามารถทำได้ อย่างน้อย 90%	- สัตส่วนแม่โคต่อฝูงโคนม 60 : 40 - สัตส่วนแม่โครีดนมต่อ แม่โคแห่งนม 75: 25 -แนะนำการจัดขนาดฝูงโค ให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้า ร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วม โครงการสามารถทำได้ 100 %
6 การจัดการด้านคุณภาพน้ำนมดิบ - จำนวนเซลล์เม็ดเลือดขาว ไม่ เกิน 300,000 เซลล์/มล.	- จำนวนเซลล์เม็ดเลือด ขาวไม่เกิน 500,000 เซลล์/มล.	- จำนวนเซลล์เม็ดเลือดขาว ไม่เกิน 450,000 เซลล์/มล.	- จำนวนเซลล์เม็ดเลือดขาว ไม่เกิน 400,000 เซลล์/มล.	- จำนวนเซลล์เม็ดเลือดขาว ไม่เกิน 350,000 เซลล์/มล.	- จำนวนเซลล์เม็ดเลือดขาว ไม่เกิน 300,000 เซลล์/มล.

- ปริมาณของแข็งรวม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 12.50 - จำนวนจุลินทรีย์ ไม่เกิน 300,000 โคโลนี/มล. - แนะนำและควบคุมขั้นตอนการจัดการกระบวนการรีดให้ถูกสุขลักษณะ	- ปริมาณของแข็งรวม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 12.20 - จำนวนจุลินทรีย์ ไม่เกิน 500,000 โคโลนี/มล. - แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำได้อย่างน้อย 60%	- ปริมาณของแข็งรวม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 12.30 - จำนวนจุลินทรีย์ ไม่เกิน 450,000 โคโลนี/มล. - แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำได้อย่างน้อย 70%	- ปริมาณของแข็งรวม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 12.40 - จำนวนจุลินทรีย์ ไม่เกิน 400,000 โคโลนี/มล. - แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำได้อย่างน้อย 80%	- ปริมาณของแข็งรวม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 12.45 - จำนวนจุลินทรีย์ ไม่เกิน 350,000 โคโลนี/มล. - แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำได้อย่างน้อย 90%	- ปริมาณของแข็งรวม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 12.50 - จำนวนจุลินทรีย์ ไม่เกิน 300,000 โคโลนี/มล. - แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำได้ 100 %
7. สัดส่วนกำไรของฟาร์มเกษตรกร (รายได้ทั้งหมดลบด้วยต้นทุนฟาร์ม) ไม่น้อยกว่า 20%	- สัดส่วนกำไรของฟาร์มเกษตรกร (รายได้ทั้งหมดลบด้วยต้นทุนฟาร์ม) เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 4 %	- สัดส่วนกำไรของฟาร์มเกษตรกร (รายได้ทั้งหมดลบด้วยต้นทุนฟาร์ม) เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 8 %	- สัดส่วนกำไรของฟาร์มเกษตรกร (รายได้ทั้งหมดลบด้วยต้นทุนฟาร์ม) เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 12%	- สัดส่วนกำไรของฟาร์มเกษตรกร (รายได้ทั้งหมดลบด้วยต้นทุนฟาร์ม) เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 16%	- สัดส่วนกำไรของฟาร์มเกษตรกร (รายได้ทั้งหมดลบด้วยต้นทุนฟาร์ม) เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 20%



	- แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำกำไรของฟาร์มได้อย่างน้อย 60%	- แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำกำไรของฟาร์มได้อย่างน้อย 70%	- แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำกำไรของฟาร์มได้อย่างน้อย 80%	- แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำกำไรของฟาร์มได้อย่างน้อย 90%	- แนะนำการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้แก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ โดยฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการสามารถทำกำไรของฟาร์มได้อย่างน้อย 100%
8. แนะนำการจัดทำบัญชีฟาร์ม -ฐานข้อมูลด้านการผสมเทียมและการปรับปรุงพันธุ์สำหรับสหกรณ์ - ฐานข้อมูลด้านคุณภาพน้ำนมดิบของสหกรณ์ - รายงานเชิงวิเคราะห์จากฐานข้อมูลข้างต้น เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารจัดการของสหกรณ์ ทุก 3 เดือน	ให้แนะนำการบันทึกข้อมูลฟาร์มแก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ และให้เกษตรกรสามารถจัดทำบัญชีฟาร์มด้วยตนเองได้ อย่างน้อย 20%	ให้แนะนำการบันทึกข้อมูลฟาร์มแก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ และให้เกษตรกรสามารถจัดทำบัญชีฟาร์มด้วยตนเองได้ อย่างน้อย 40 %	ให้แนะนำการบันทึกข้อมูลฟาร์มแก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ และให้เกษตรกรสามารถจัดทำบัญชีฟาร์มด้วยตนเองได้ อย่างน้อย 60 %	ให้แนะนำการบันทึกข้อมูลฟาร์มแก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ และให้เกษตรกรสามารถจัดทำบัญชีฟาร์มด้วยตนเองได้ อย่างน้อย 80 %	ให้แนะนำการบันทึกข้อมูลฟาร์มแก่เกษตรกรทุกรายที่เข้าร่วมโครงการ และให้เกษตรกรสามารถจัดทำบัญชีฟาร์มด้วยตนเองได้ 100 %

7. เป้าหมาย มุ่งให้เกิดผลสำเร็จจากการดำเนินการภายในระยะเวลา 6 ปี ดังนี้

7.1 ด้านคุณภาพน้ำนมดิบ

- จำนวนเซลล์เม็ดเลือดขาว ไม่เกิน 300,000 เซลล์/มล.
- ปริมาณของแข็งรวม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 12.50
- จำนวนจุลินทรีย์ ไม่เกิน 300,000 โคโลนี/มล.

7.2 ด้านการลดต้นทุน/เพิ่มประสิทธิภาพ

- ช่วงห่างการให้ลูก ไม่เกิน 420 วัน (จำนวนวันหลังคลอดถึงผสมติด ไม่เกิน 140 วัน โดยที่คิดการตั้งท้อง 280 วัน)
- สัดส่วนโคนมในฟาร์ม
 - สัดส่วนแม่โครีดนมต่อแม่โคแห้งนม 75:25
 - สัดส่วนแม่โคต่อฝูงโคนม 60 : 40 (แม่โคหมายถึงโคที่กำลังรีดนมและโคที่แห้งนมต่อโคทดแทน , ในกรณีที่ฝูงไม่ได้ขยาย)
- ปริมาณน้ำนมเฉลี่ยในฝูงไม่น้อยกว่า 4,500 กก./ตัว/ช่วงการให้นม(ช่วงการให้นมเท่ากับ 305 วัน โดยปรับปริมาณนมมาที่ไขมัน 4.0 %)
- สัดส่วนกำไรต่อกิโลกรัม ไม่น้อยกว่า 20 %
- เกษตรกรสามารถทำบัญชีฟาร์มด้วยตนเองได้ 100 %

8. ระยะเวลาโครงการ 6 ปี นับตั้งแต่ได้รับอนุมัติโครงการ

9. ระยะเวลาดำเนินการ

ตารางแผนการดำเนินงานในแต่ละปีตามระยะเวลาโครงการ 6 ปี

กิจกรรม	ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย
-ตั้งคณะกรรมการบริหารโครงการตั้งแต่ปีแรก	X											
-จัดจ้างพนักงานตั้งแต่ปีแรก	X											
-คัดเลือกสหกรณ์และจัดจ้างที่ปรึกษาในปีแรก		X										
- จัดประชุมชี้แจงโครงการในปีแรก		X										
-พิจารณาโครงการ/แผนงาน และการจ่ายเงินให้สหกรณ์ในโครงการในแต่ละปี		X										
- ดำเนินการตามขอบเขตงานโครงการในแต่ละสหกรณ์	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
- ติดตามผลการดำเนินงานต่อเนื่องและสรุปรายงานผลทุก 3 เดือน	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
- จัดประชุมสัมมนาและสรุปประเมินผลโครงการปีละ 1 ครั้ง												X

10.งบประมาณดำเนินการ

สนับสนุนงบประมาณจากกองทุนฯ เป็นเงินจ่ายขาดทั้งสิ้น	43,764,000 บาท
เกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม/สหกรณ์จ่ายสมทบ เป็นเงินทั้งสิ้น	<u>28,800,000 บาท</u>
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	<u>72,564,000 บาท</u>
โดยมีรายละเอียดดังนี้	

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	รวม
10.1 จัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและลดต้นทุนการบริหารจัดการฟาร์มโคนม	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600	57,600
- เงินสนับสนุนงบประมาณ (เงินสนับสนุนงบประมาณจ่ายขาดจากกองทุนฯ)	9,600	7,680	5,760	3,840	1,920	0	28,800
- เงินสมทบจากเกษตรกร/สหกรณ์ (จ่ายสมทบเพิ่มปีละ 20% เพื่อทดแทนเงินสนับสนุนจากกองทุนที่ลดลงปีละ 20% จากปีแรก)	0	1,920	3,840	5,760	7,680	9,600	28,800
10.2 ค่าใช้จ่ายบริหารโครงการ * (เงินสนับสนุนงบประมาณจ่ายขาดจากกองทุนฯ)	2,394	2,394	2,394	2,394	2,394	2,394	14,364
- หมวดค่าจ้างและค่าตอบแทน จัดจ้างเจ้าหน้าที่ประจำโครงการ 3 คน	360	360	360	360	360	360	2,160
- หมวดค่าวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน	300	300	300	300	300	300	1,800
- หมวดค่าใช้สอย	1,734	1,734	1,734	1,734	1,734	1,734	10,404
ค่าจัดประชุมสัมมนาเริ่มโครงการ	342	342	342	342	342	342	2,052
ค่าจัดประชุมสัมมนาสิ้นสุดโครงการ	342	342	342	342	342	342	2,052
ค่าใช้จ่ายในการติดตาม นิเทศงาน และ ตรวจสอบการดำเนินงาน 20 สหกรณ์ ทั่วประเทศ	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	6,000
ค่าจ้างพิมพ์รายงานและจัดทำรายงาน	50	50	50	50	50	50	300
สรุป - เงินสนับสนุนจ่ายขาดจากกองทุนฯ	11,994	10,074	8,154	6,231	4,314	0	43,164
- เงินสมทบจากเกษตรกร	0	1,920	3,840	5,760	7,680	9,600	28,800

10.3 การติดตามและประเมินผล **	50	50	50	50	200	200	600
รวมงบประมาณโครงการทั้งหมด	12,044	12,044	12,044	12,044	12,194	12,194	72,564
รวมงบประมาณกองทุนสนับสนุน	12,044	10,124	8,204	6,284	4,514	2,594	43,764

หมายเหตุ * 10.2 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานโครงการ จำนวนเงิน 2,394,000 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าจ้างและค่าตอบแทน ใช้สอย พนักงาน ปีละ 360,000 บาท ประกอบด้วย
 - 1.1 ค่าจ้างเจ้าหน้าที่ระดับปริญญาตรี 1 ตำแหน่ง อัตราเดือนละ 9,160 บาท
 - 1.2 ค่าจ้างเจ้าหน้าที่ระดับ ปวส. 2 ตำแหน่ง อัตราเดือนละ 8,270 บาท/คน
 - 1.3 ค่าใช้สอย 4,300 บาท/เดือน
2. เครื่องใช้สำนักงานและวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน ปีละ 300,000 บาท
3. จัดประชุมสัมมนาตอนเริ่มโครงการ ปีละ 342,000 บาท ประกอบด้วย
 - 3.1 ผู้เข้าสัมมนา จำนวน 1,200 คน
 - 3.2 ค่าห้องสัมมนา 1 วัน ค่าอาหารกลางวัน 1 มื้อ ค่าอาหารว่าง 2 มื้อ

ค่าเอกสารประกอบการสัมมนา 1,500 เล่ม

4. จัดสัมมนาตอนสรุปโครงการสิ้นปี ๆ ละ 342,000 บาท ประกอบด้วย
 - 4.1 ผู้เข้าสัมมนา จำนวน 1,200 คน
 - 4.2 ค่าห้องสัมมนา 1 วัน ค่าอาหารกลางวัน 1 มื้อ ค่าอาหารว่าง 2 มื้อ

ค่าเอกสารประกอบการสัมมนา 1,500 เล่ม

5. ค่าใช้จ่ายในการติดตามนิเทศงาน และ ตรวจสอบการดำเนินงาน 20 สหกรณ์ ๆ ละ 10 ครั้ง ๆ ละ 5,000 ปีละ 1,000,000 บาท

6. สรุปทำเป็นรายงานและวิเคราะห์ข้อมูลส่งให้ส่วนราชการ หน่วยงานและนักวิชาการที่เกี่ยวข้องทุกสิ้นปีเพื่อประเมินศักยภาพในการแข่งขันปีละ 50,000 บาท

** 10.3 การติดตามและประเมินผล จำนวน 600,000 บาท ดังนี้

กิจกรรม	หน่วย:บาท						รวม
	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	
1. ประเมินผลระหว่าง การดำเนินโครงการ	50,000	50,000	50,000	50,000	200,000 (4 ครั้ง)	-	400,000
2. ประเมินผลสิ้นสุด โครงการ	-	-	-	-	-	200,000	200,000
รวม	50,000	50,000	50,000	50,000	200,000	200,000	600,000

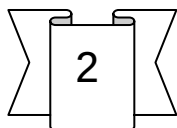
รายละเอียดค่าใช้จ่ายต่อครั้ง

1. ค่าเบี้ยเลี้ยง 6,120 บาท ประกอบด้วย
 - เจ้าหน้าที่ 4 คน 6 วัน ๆ ละ 210 บาท
 - พนักงานขับรถยนต์ 1 คน 6 วัน ๆ ละ 180 บาท
2. ค่าที่พัก 5 คน 5 วัน ๆ ละ 1,000 บาท รวม 25,000 บาท
3. ค่าพาหนะ 5 คน ๆ ละ 500 บาท รวม 2,500 บาท
4. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงวันละ 1,500 บาท 6 วัน รวม 9,000 บาท
5. ค่าจัดพิมพ์เอกสาร 7,380 บาท



11. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 11.1 เกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำฟาร์มโคนม ทำให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพและมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น
- 11.2 ทำให้รู้ศักยภาพของการเลี้ยงโคนมในประเทศไทยว่าทำได้เท่าไร
- 11.3 ลดต้นทุนการนำเข้านมผงจากต่างประเทศลงคิดเป็นมูลค่าไม่น้อยกว่า 100 ล้านบาท/ปี
- 11.4 มีการนำผลงานวิจัยไปใช้ได้จริง และนำปัญหากลับมาวิจัยต่ออย่างต่อเนื่อง
- 11.5 เป็นโครงการนำร่องที่ในที่สุดจะขยายผลให้ทำต่อไปเองได้ตลอดไป



**โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
ลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มมูลค่าโคนม
และผลิตภัณฑ์นมของสหกรณ์ โคนมบ้านบึง จำกัด**



1. ชื่อโครงการ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มมูลค่าโคนมและผลิตภัณฑ์นมของสหกรณ์ โคนมบ้านบึง จำกัด

2. เจ้าของโครงการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

3. หลักการและเหตุผล

ในระหว่างปี พ.ศ. 2548-2549 ที่ผ่านมา สหกรณ์ โคนมบ้านบึง จำกัด ได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเลี้ยงโคนมของเกษตรกรสมาชิก รองรับการผลิตและจำหน่ายนมสดและนมพาสเจอร์ไรส์ และพบว่า ในขณะที่การปรับปรุงประสิทธิภาพการเลี้ยงโคนมกำลังดำเนินการอยู่ ด้วยการนำโครุ่นสาวมาทดสอบการผสมเทียมและการให้นมก่อนมอบให้เกษตรกรสมาชิกนำไปทดแทนแม่โคนมที่ให้นมต่ำ พร้อมกับจัดการด้านอาหารและสุขภาพสัตว์ แต่ราคาน้ำนมดิบยังไม่จูงใจให้เกษตรกรสมาชิกดำเนินการเลี้ยงโคนมต่อไป เกษตรกรหลายรายขายแม่โคทิ้งในราคาถูกอย่างต่อเนื่อง สหกรณ์ฯ จึงเริ่มค้นหาวิธีการใหม่ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคนมและเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกรสมาชิกให้สามารถเลี้ยงโคนมต่อไปได้อย่างยั่งยืน และพบว่าน้ำนมดิบสามารถนำมาผลิตเป็นไอศกรีมและมีมูลค่าสูงขึ้นจากเดิมที่เคยจำหน่ายน้ำนมดิบให้บริษัทเนสเลย์และนำมาแปรรูปเป็นนมสดบรรจุถุงเพื่อจำหน่ายเป็นนมโรงเรียน ขณะเดียวกันโคนมเพศผู้ แม่โคคัดทิ้ง และแม่โคสูงอายุ เมื่อนำเข้าทดสอบคุณภาพเนื้อเบื้องต้น ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ในปี พ.ศ. 2550-51 พบว่ามีคุณสมบัติใกล้เคียงกับเนื้อของโคลูกผสมชาร์โลเลย์ที่กำลังเป็นที่นิยมของผู้บริโภคในปัจจุบัน เนื่องจากความนุ่มชุ่มฉ่ำของเนื้อเหมาะสมสำหรับการทำเนื้อสเต็ก ซึ่งปัจจุบันโคประเภทนี้ มีบริโภคเพียงปีละ 10,000 ตัว คิดเป็นร้อยละ 1 ของจำนวนโคทั้งหมดที่บริโภคกันในประเทศ ส่วนชิ้นส่วนรองสามารถแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์แปรรูปเป็นแฮม และผลิตภัณฑ์อื่นได้ดี ดังนั้น คณะกรรมการสหกรณ์จึงเห็นชอบให้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการเลี้ยง โดยการเพิ่มกิจกรรมการผลิตใหม่และดูแลการเลี้ยงของเกษตรกรสมาชิกให้ใกล้ชิด พร้อมการบันทึกข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์การหาประสิทธิภาพการให้นมของแม่โคและการจัดการฟาร์ม ที่เป็นหลักวิชาการมากขึ้น แต่ขาดเงินทุนและนักวิจัยในการดำเนินการ ดังนั้น จึงขอเสนอโครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มมูลค่าโคนมและผลิตภัณฑ์ของสหกรณ์ โคนมบ้านบึง จำกัด มาเพื่อขอการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

4. วัตถุประสงค์

1. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการให้นมของแม่โคของเกษตรกรสมาชิกสหกรณ์ โคนมบ้านบึง จำกัด
2. เพื่อเพิ่มมูลค่าเนื้อ โคนมและผลิตภัณฑ์นมของสหกรณ์ โคนมบ้านบึง จำกัด

5. ขอบเขตการดำเนินงาน

1. พื้นที่ดำเนินงานของสหกรณ์ โคนมบ้านบึง จำกัด ประกอบด้วยสมาชิก 219 คน จำนวน 7 กลุ่ม ได้แก่คลองใหญ่ บ้านบึง หัวกุญแจ-บึงกระโดน พนัสนิม พานทอง หนองใหญ่ และชลบุรี

2. ขอบเขตของกิจกรรมในการดำเนินงาน ประกอบด้วย

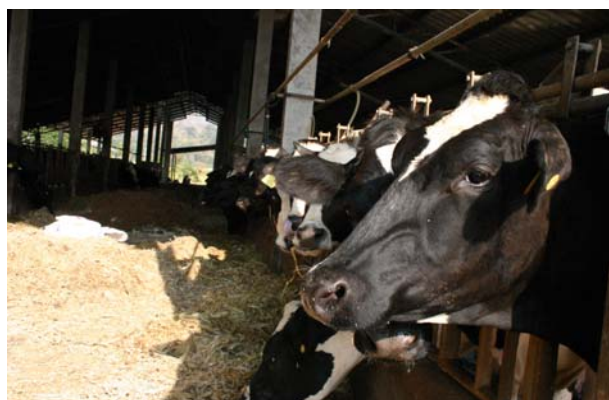
-การปรับปรุงประสิทธิภาพของฟาร์มโคนม ด้วยระบบการจัดการฟาร์มและการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการให้อาหาร การจัดการฟาร์ม และการให้นมของแม่โค ซึ่งเป็นการดำเนินงานเพิ่มเติมจากการปรับปรุงประสิทธิภาพทางการด้านการปรับปรุงพันธุ์และการผสมเทียมที่สหกรณ์ดำเนินการอยู่แล้ว กิจกรรมในการดำเนินการได้แก่การตรวจเยี่ยมฟาร์มโคนมของเกษตรกรโดยนายสัตวแพทย์และสัตวบาล การบันทึกข้อมูลการเลี้ยง การให้อาหาร การจัดการฟาร์ม และการให้นมของแม่โคแต่ละตัว วิเคราะห์ด้วยแบบจำลองประสิทธิภาพการผลิตแบบเส้นห่อหุ้ม (Data Envelop Analysis) เพื่อจำแนกโคนมที่มีประสิทธิภาพการให้นมต่ำออกจากระบบการเลี้ยงเพื่อผลิตนม ไปสู่การเลี้ยงเพื่อเพิ่มมูลค่าต่อด้วยการผลิตเนื้อโคนม แล้วทดแทนด้วยแม่โคนมใหม่ที่ได้ผลผลิตดีกว่า

-การเพิ่มมูลค่าน้ำนมด้วยการแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีราคาเพิ่มสูงขึ้นจากผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่เดิม (นมโรงเรียน)

-การเพิ่มมูลค่าเนื้อ โคนม (dairy beef) ผลิตภัณฑ์เนื้อ โคนมที่มาจากแม่โคนมคัดทิ้ง แม่โคนมปลดระวาง และโคเพศผู้

6. ระยะเวลาโครงการ

ระยะเวลาการดำเนิน 3 ปี นับตั้งแต่ได้รับอนุมัติโครงการ



7. วิธีการดำเนินการ

การดำเนินงานที่ 1 การปรับปรุงประสิทธิภาพการให้นมของแม่โค แม่โคจำนวน 3,000 ตัว ต้องการการวิจัยตรวจสอบประสิทธิภาพการเลี้ยง การให้อาหารและการให้นม เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการผลิตให้สูงสุดและลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลง ทำการตรวจสอบประวัติ ปรับปรุงการให้อาหาร บันทึกการให้อาหาร บันทึกการให้นม วิเคราะห์ผลที่เกิดขึ้น คัดเลือกแม่โคที่ให้นมสูง แล้วคัดแม่โคที่ให้นมต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานออกมาปรับปรุงประสิทธิภาพการให้นม ด้วยอาหารที่สทกรณฯ จัดเตรียมไว้เฉพาะการขุนโคนมเพื่อผลิตเนื้อ ร่วมกับโคนมเพศผู้ และแม่โคนมสูงอายุ และดำเนินการจัดการเพิ่มมูลค่าและรายได้ให้แก่สมาชิกได้

เหตุผลสนับสนุนกิจกรรมที่ 1 ภารกิจหลักของสหกรณ์โคนมบ้านบึง จำกัด คือ การสนับสนุนให้เกษตรกรสมาชิกเลี้ยงโคนมเพื่อผลิตนํ้านม ด้วยการสนับสนุนจากกรมปศุสัตว์ในการปรับปรุงพันธุ์ การผสมเทียม และการดูแลสุขภาพสัตว์ สทกรณฯ สนับสนุนการจัดหาอาหารสัตว์ ทั้งอาหารข้นและอาหารหยาบให้แก่สมาชิก และดำเนินการรวบรวมนํ้านมดิบในราคาประกันจากเกษตรกรสมาชิกเพื่อการจำหน่าย การเลี้ยงโคนมของสมาชิกสหกรณ์โคนมบ้านบึง ก่อนที่รัฐบาลจะลงนามข้อตกลงการเปิดเสรีทางการค้ากับประเทศออสเตรเลีย ผลผลิตนํ้านมดิบของสมาชิกนำส่งสหกรณ์ฯ อยู่ในระดับวันละ 15 ตัน แต่เมื่อมีการเปิดเสรีทางการค้า ได้ส่งผลให้ผู้เลี้ยงขาดกำลังใจและไม่ดำเนินการพัฒนาประสิทธิภาพการเลี้ยง ทำให้ปริมาณนํ้านมดิบลดลงเหลือวันละ 7-8 ตัน ประสิทธิภาพการผลิตโคนมของสมาชิกลดลงและต้นทุนต่อหน่วยผลิตเพิ่มสูงขึ้น โคนมที่เคยให้ผลผลิต 8-10 เดือน ในอัตราเฉลี่ยตัวละ 15 ลิตรต่อวัน ลดลงเหลือ 4-6 ลิตรต่อวัน เนื่องจากการลดการให้อาหารข้น ส่งผลให้อายุการรีดนมยาวขึ้นเป็น 2 ปี ต่อ 1 รอบ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 สทกรณฯ ได้ดำเนินมาตรการเพื่อรองรับปัญหาดังกล่าว มาจนถึงปัจจุบัน แต่ยังคงขาดนักวิชาการในการออกแบบ สร้างเครื่องมือและวิเคราะห์ประสิทธิภาพการเลี้ยงและให้นมของแม่โคนม หากได้มีการดำเนินการตามกิจกรรมนี้ การปรับปรุงประสิทธิภาพการเลี้ยงตามแนวทางที่กำหนดไว้ ผลผลิตนํ้านมจะเพิ่มขึ้นใกล้เคียงกับปริมาณเดิม และต้นทุนการผลิตต่อหน่วยจะลดลง

ในส่วนของเนื้อโคนมนั้น สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มีนักวิจัยเนื้อและผลิตภัณฑ์ และกำลังดำเนินการทดสอบคุณภาพเนื้อโคขุนให้กับสหกรณ์ฯ ในเบื้องต้นพบว่า คุณภาพของเนื้อโคนมใกล้เคียงกับเนื้อโคขุนสายเลือดชาร์โลเลย์ ของสหกรณ์ โพนยางคำ จำกัด และสหกรณ์โคเนื้อมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำแพงแสน จำกัด เนื่องจากเป็นสายพันธุ์ยุโรปเช่นเดียวกัน ซึ่งเนื้อเหล่านี้ มีส่วนแบ่งตลาด (market share) เพียงร้อยละ 1 ของตลาดเนื้อโคในประเทศไทย ประกอบกับ ผู้เลี้ยงโคนมเพศผู้และเพศเมียที่ผสมไม่ติด สามารถจำหน่ายโคมีชีวิตได้เพียงกิโลกรัมละ 30-35 บาท เท่านั้น หากมีการปรับปรุงคุณภาพซากก่อนจำหน่าย มูลค่าโคมีชีวิตมีโอกาสมุ่งขึ้นเป็นกิโลกรัมละ 45 บาท ในขณะเดียวกัน การคัดแม่โคนมที่มีคุณภาพการให้นมต่ำออกจากระบบการเลี้ยง แล้วทดแทนด้วยแม่โคนมที่ให้นมสูง

เกษตรกรสมาชิกจะมีเฉพาะแม่โคนมที่ให้ผลผลิตสูง สหกรณ์ฯ สามารถเพิ่มปริมาณน้ำนมดิบและรักษาจำนวนแม่โคให้ยั่งยืนอยู่ในระดับ 3,000 ตัว

ในแต่ละปีแม่โค 3,000 ตัว สามารถผสมเทียมด้วยน้ำเชื้อ โคนมที่กรมปศุสัตว์สนับสนุน จะได้ลูกโคนมประมาณ 1,500 ตัว แบ่งเป็นสัดส่วนเพศผู้และเมียอย่างละครึ่ง หรือ 750 ตัว

- โคนมเพศผู้เดิมสมาชิกจำหน่ายให้พ่อค้าในราคาถูก หากได้รับการปรับปรุงวิธีการเลี้ยง และการขุนโคนมด้วยสูตรอาหารสำหรับการสร้างเนื้อที่เหมาะสมสามารถเพิ่มมูลค่าโคนมเพศผู้ และจะเป็นรายได้เพิ่มกลับไปยังเกษตรกรสมาชิกได้อีกทางเลือกหนึ่ง

- โคนมเพศเมีย 750 ตัว จะเป็นแม่โคที่สมบูรณ์นำเข้าไปทดแทนแม่โคนมแก่ หรือต้องคulling เพราะประสิทธิภาพการให้น้ำนมต่ำ ประมาณ 600 ตัว (ร้อยละ 80) ที่เหลืออีก 150 ตัว ต้องคulling ดังนั้น ประเมินว่าจะมีแม่โคนมคulling และโคสาวที่ไม่สมบูรณ์ประมาณปีละ 750 ตัว ซึ่งหากนำมาขุนด้วยอาหารเพื่อสร้างเนื้อ และสหกรณ์ฯ ได้เข้าไปจัดการเพิ่มมูลค่าและรายได้ให้แก่สมาชิกได้



การดำเนินงานที่ 2 การเพิ่มมูลค่าให้กับน้ำนม น้ำนมดิบในปัจจุบัน ผ่านการจำหน่าย 4 ช่องทาง คือ การทำนมพาสเจอร์ไรส์ (นมโรงเรียน) การจำหน่ายให้ร้านจำหน่ายกาแฟในพื้นที่ การแปรรูปเป็นไอศกรีม และจำหน่ายน้ำนมดิบให้บริษัท เนสเลย์ จำกัด สหกรณ์ฯ มีเป้าหมายจะขยายการผลิตไอศกรีมหลากหลายรสชาติและได้มาตรฐานความสะอาดและปลอดภัยแก่ผู้บริโภค พร้อม ๆ ทดสอบการผลิตผลิตภัณฑ์อื่นที่ใช้ นมเป็นวัตถุดิบ

เหตุผลสนับสนุนกิจกรรมที่ 2 ผู้ผลิตไอศกรีมส่งจำหน่าย ณ ห้างเอ็มโพเรียมและซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำในกรุงเทพ ใช้น้ำนมดิบของสหกรณ์ฯ เป็นวัตถุดิบในการผลิต และสหกรณ์ฯ ได้เคยทำการผลิตเอง และ นำออกทดสอบกับผู้บริโภคในพื้นที่ข้างเคียง และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี แต่เนื่องจากขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ในการผลิตจึงได้ชะลอการดำเนินการ หากได้รับการสนับสนุนให้ดำเนินการผลิตต่อจะเป็นช่องทางในการเพิ่มมูลค่าของน้ำนมดิบได้สูงขึ้นในอนาคตและยั่งยืน



การดำเนินการที่ 3 การวิจัย ทดสอบ และการจัดการเนื้อและผลิตภัณฑ์เนื้อ เนื้อโคที่มาจากโคนมเพศผู้ โคเพศเมียสาวคัดทิ้ง จะนำมาวิจัยและทดสอบความเป็นไปได้ในการเพิ่มมูลค่าสู่ตลาดเนื้อโคคุณภาพ (dairy beef) ส่วนแม่โคแก่คัดทิ้ง และโคที่ให้ผลผลิตน้ำนมต่ำ จะนำไปเพิ่มมูลค่าในโรงงานแปรรูปเป็นลูกชิ้น ไส้กรอกประเภทต่าง ๆ และแฮมเนื้อ

-เนื้อโคนมคุณภาพ สหกรณ์ฯ จัดเตรียมอาหารสำหรับสนับสนุนเกษตรกรสมาชิกให้ดำเนินการขุนโคนมเพศผู้ แม่โคคัดทิ้ง และแม่โคปลดระวาง จากนั้นรับซื้อโคนมขุนจากเกษตรกรสมาชิก นำเข้าแปรรูปที่โรงฆ่าสัตว์มาตรฐาน ทดสอบซาก คุณภาพซาก และการตัดแต่งที่โรงงานตัดแต่งที่จะสร้างขึ้น แล้วส่งเนื้อไปเพิ่มมูลค่าที่ร้านของสหกรณ์ฯ 2 แห่ง ร้านของสมาชิกจำนวน 5 แห่ง ตลาดเนื้อคุณภาพ ร้านอาหาร ร้านสเต็ก และภัตตาคาร

-ส่วนซากที่เป็นชิ้นส่วนรอง จะดำเนินการวิจัยและทดสอบการผลิตเป็นเนื้อสำเร็จรูป เช่นแฮม และลูกชิ้น เป็นต้น ประจวบพร้อมรับประทาน

เหตุผลสนับสนุนกิจกรรมที่ 3 ต่อเนื่องจากกิจกรรมที่ 1 เนื้อโคแต่ละตัว เมื่อแปรรูปและตัดแต่งแล้ว จะได้หลายชิ้นส่วนและมีคุณภาพสำหรับการใช้ประโยชน์ที่ต่างกัน ตัวอย่างเช่น เนื้อสันในและสันนอก มีความนุ่มมาก สามารถเพิ่มมูลค่าในรูปเนื้อสเต็กได้ แต่หากเป็นเนื้อคุณภาพรองลงมาได้แก่ เนื้อสะโพก เนื้อไหล่สามารถนำไปเพิ่มมูลค่าด้วยการแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ทั้งนี้ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังมีเทคโนโลยีและมีการวิจัยเพื่อเพิ่มมูลค่าเนื้อ ด้วยการทดสอบคุณภาพซากและการตัดแต่งชิ้นส่วนต่าง ๆ ในส่วนชิ้นส่วนเนื้อที่เหมาะสมสำหรับการทำสเต็ก และมีเทคโนโลยีในการแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับเนื้อชิ้นส่วนรอง

ผลการสำรวจประชากรในเขต 4 จังหวัด และกรุงเทพมหานคร พบว่า มีประชากรและโครงสร้างประชากร ในปี พ.ศ. 2551 ดังนี้

หน่วย : คน				
จังหวัด	เพศชาย	เพศหญิง	รวม	จำนวนบ้าน (หลัง)
ชลบุรี	608,922	628,679	1,237,601	623,141
ระยอง	288,946	296,555	585,501	283,794
จันทบุรี	249,403	255,720	505,123	184,448
ตราด	112,141	111,130	223,271	85,216

ที่มา : กระทรวงมหาดไทย

จำนวนผู้มาเยือนในพื้นที่ 4 จังหวัด ระหว่างปี 2548-2549 เป็นดังนี้

หน่วย : คน										
ปี	ชลบุรี		ระยอง		จันทบุรี		ตราด		รวม	
	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ
2548	2,836,428	3,571,257	2,997,821	349,050	883,999	67,584	770,968	274,796	7,489,216	4,262,687
2549	3,094,333	4,142,371	2,764,580	332,931	590,934	69,816	619,537	211,452	7,069,384	4,756,570

ที่มา: การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

การดำเนินงานที่ 4 การฝึกอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี ในการดำเนินงานตามโครงการนี้ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จะได้ทำการวิจัยและสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับโคนม และ จัดหานักวิชาการที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะเพื่อดำเนินการฝึกอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ สมาชิกสหกรณ์ฯ โดยมีองค์ความรู้ที่สำคัญได้แก่

- การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการเลี้ยง การจัดการฟาร์ม และการให้ผลผลิตนมของแม่โคนม
- การจัดการเนื้อ คุณภาพซาก และผลิตภัณฑ์เนื้อเพื่อเพิ่มมูลค่า
- การจัดการนมและผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่า

องค์ความรู้เหล่านี้ จะจัดทำเป็นคู่มือและจัดหลักสูตรการฝึกอบรมให้แก่สมาชิกสหกรณ์ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานของสหกรณ์โคนมบ้านบึง จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินการต่อไปภายหลังจากจบโครงการแล้ว

บทบาทและหน้าที่ของหน่วยงานที่ร่วมรับผิดชอบดำเนินโครงการ

เกษตรกรสมาชิก	สหกรณ์โคนมบ้านโป่ง จำกัด	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (สจล.)
1. เลี้ยงโคนม รีดน้ำนม และส่งน้ำนมดิบให้สหกรณ์ฯ	1. รับซื้อน้ำนมดิบจากเกษตรกรสมาชิก และบริหารจัดการด้านตลาดน้ำนม	1. จัดหานักวิจัย ผู้เชี่ยวชาญและผู้ปฏิบัติงานตามกิจกรรมในโครงการ
2. จัดการฟาร์มโคนมตามคำแนะนำของนายสัตวแพทย์และสัตวบาล	2. คัดเลือกโคนมเพศเมียทดสอบประสิทธิภาพการให้นม และส่งมอบให้เกษตรกรสมาชิกนำไปเลี้ยงทดแทนแม่โคคัดทิ้ง	2. ให้คำปรึกษาการเลี้ยงและดูแลสุขภาพสัตว์ เก็บรวบรวมข้อมูล และวิเคราะห์ประสิทธิภาพการผลิตน้ำนมของแม่โค
3. ขุนโคนมคัดทิ้ง โคนมเพศผู้ และโคปลดระวาง ตามคำแนะนำและสูตรอาหารของสหกรณ์ฯ	3. จัดเตรียมอาหารสำหรับขุนแม่โคให้นม แม่โคคัดทิ้ง โคนมเพศผู้และโคปลดระวาง	3. วิจัยและทดสอบคุณภาพซากและการคัดแต่งซากเป็นชิ้นส่วนต่าง ๆ ของเนื้อโคนม แปรรูปเนื้อโคนมเป็นผลิตภัณฑ์ตามคุณภาพซาก การแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ใช้เนื้อมดเป็นวัตถุดิบ
4. ประชาสัมพันธ์โครงการฯ ผลผลิตของโครงการฯ และจุดจำหน่ายของโครงการฯ ให้เป็นที่รับรู้ของสมาชิกและชุมชน	4. จัดเตรียมสถานที่สำหรับการขยายธุรกิจใหม่	4. ให้คำปรึกษาดำเนินการวิจัยทดสอบและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ให้คุ้มค่ากับการลงทุน
5. รับการฝึกอบรมจากโครงการฯ เพื่อไปพัฒนาฟาร์มของตนเอง	5. ร่วมมือกับ สจล. และนักวิจัยที่โครงการฯ จัดหาในการวิจัยทดสอบและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์	5. จัดเตรียมเครื่องมือและอุปกรณ์ที่จำเป็นเพิ่มเติมสำหรับการวิจัยทดสอบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์
	6. ภายหลังจากโครงการสิ้นสุดแล้ว จัดหาเครื่องมือที่จำเป็นเพิ่มเติม ร่วมมือกับเกษตรกรสมาชิกดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง ดำรงแม่โครีดนมให้อยู่ในระดับ 3,000 ตัวต่อปี และสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว	6. จัดหานักวิจัยและผู้เชี่ยวชาญในการฝึกอบรมและถ่ายทอดความรู้แก่เจ้าหน้าที่สหกรณ์ ติดตามกำกับให้การดำเนินงานโครงการเป็นไปตามที่กำหนด และดำเนินการส่งคืนเงินทุนหมุนเวียน

8. งบประมาณการดำเนินงาน

ขอสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนฯ เป็นเงินทั้งสิ้น **8,123,510 บาท**

-เป็นเงินทุนหมุนเวียน 1,537,000 บาท

-เป็นเงินจ่ายขาดค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ 6,540,400 บาท

- เป็นเงินจ่ายขาดค่าใช้จ่ายในการกำกับดูแลการ 46,110 บาท

แผนการชำระเงินคืนกองทุนฯ ปลอดดอกเบี้ยทั้งโครงการ ปลอดเงินต้น 2 ปี เริ่มชำระคืนปีที่ 3 ถึงปีที่ 7 ระยะเวลา 5 ปี ดังนี้

ปีที่	เงินต้น	ชำระคืนต้น	ต้นคงเหลือ
1	1,537,000	-	1,537,000
2		-	1,577,000
3		307,400	1,299,000
4		307,400	922,200
5		307,400	614,800
6		307,400	307,400
7		307,400	-
รวม	1,537,000		

โดยมีรายละเอียดงบประมาณ ดังนี้

8.1 เงินทุนหมุนเวียนเป็นเงิน 1,537,000 บาท

1) หมวดค่าครุภัณฑ์ 1,537,000

-อุปกรณ์และเครื่องมือตัดแต่งเนื้อ	847,000
-ระบบทำความเย็นเพื่อเก็บรักษาเนื้อ	350,000
-อุปกรณ์ใช้ทดสอบความเป็นไปได้ของโครงการ	340,000

8.2 เงินยืมจ่ายขาด เป็นเงิน 6,540,400 บาท

	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	รวม 3 ปี
1) หมวดค่าจ้างชั่วคราว^{1/}	393,600	393,600	393,600	1,180,800
-เจ้าหน้าที่ควบคุมผลิตภัณฑ์ (2 คน)	196,800	196,800	196,800	590,400
-เจ้าหน้าที่เก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ (2 คน)	196,800	196,800	196,800	590,400
2) หมวดค่าตอบแทน^{2/}	576,000	576,000	576,000	1,728,000
-ค่าตอบแทนนักวิจัย 4 คน	576,000	576,000	576,000	1,728,000
3) หมวดค่าใช้สอย	1,403,200	1,403,200	825,200	3,631,600
1. การวิจัยและพัฒนาระบบการเลี้ยงโคนม	134,800	134,800	134,800	404,400

-ค่าเดินทางตรวจเยี่ยมฟาร์มสมาชิก	72,000	72,000	72,000	216,000
-ค่าเบี้ยเลี้ยง	28,800	28,800	28,800	86,400
-ค่าสร้างเครื่องมือ และวิเคราะห์ประสิทธิภาพ	34,000	34,000	34,000	102,000
2. การปรับปรุงคอกสำหรับการขุนโค	231,600	231,600	0	463,200
-ค่าวัสดุ	207,600	207,600	0	415,200
-ค่าแรงงาน	24,000	24,000	0	48,000
3. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการสร้างมูลค่าเพิ่ม	684,000	684,000	522,000	1,890,000
-การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าแม่โคนม	360,000	360,000	360,000	1,080,000
-การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์นม	180,000	180,000	90,000	450,000
-การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าเนื้อโคนม	144,000	144,000	72,000	360,000
6. ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ^{3/}	300,000	300,000	115,600	715,600
7. ค่าเช่าตู้เก็บผลิตภัณฑ์	52,800	52,800	52,800	158,400

หมายเหตุ ^{1/} เจ้าหน้าที่ควบคุมผลิตภัณฑ์ 2 คน จบปริญญาตรีทางด้านสัตวศาสตร์ และมีความรู้ทางด้านเนื้อสัตว์และการแปรรูปผลิตภัณฑ์ ส่วนเจ้าหน้าที่เก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ ต้องเป็นจบปริญญาตรีและมีความรู้ในการใช้เครื่องมือการวิเคราะห์สถิติเป็นอย่างดี อัตราการจ้างเดือนละ 7,940 บาท รวมค่าครองชีพปรับเพิ่ม เป็น 8,200 บาท

^{2/} นักวิจัยต้องมีประสบการณ์แต่ละด้าน ดังนี้ (1) ด้านการตลาดเนื้อโคคุณภาพสูง (2) การวิเคราะห์คุณภาพเนื้อสัตว์และการแปรรูปผลิตภัณฑ์ (3) การเลี้ยงสัตว์และสัตว์บาล และ (4) เศรษฐศาสตร์และการตลาดผลิตภัณฑ์เนื้อโคและนม ซึ่งพิจารณาจากผู้มีประสบการณ์ด้านเนื้อสัตว์คุณภาพสูง เช่น สหกรณ์การเลี้ยงปศุสัตว์ กรป.กลาง โพนยางคำ จำกัด เป็นต้น

^{3/} จัดหาวิทยากรและผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถในการจัดทำองค์ความรู้ในการเลี้ยงโคนม การวิเคราะห์เนื้อโค และการถ่ายทอดความรู้แก่สมาชิกสหกรณ์ฯ ซึ่งประกอบด้วย การตัดแต่งเนื้อ การแปรรูปผลิตภัณฑ์ การคัดเลือกโคนมและการเลี้ยง และการแปรรูปนม

8.3 เงินใช้จ่าย เป็นเงิน 46,110 บาท

เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปฏิบัติงานและดูแลการใช้จ่ายเงินเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการของหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ (สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง) ร้อยละ 3 ของงบค่าใช้จ่ายหมุนเวียน



9. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. สหกรณ์โคนมบ้านบึง จำกัด มีการดำเนินธุรกิจที่มั่นคง และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลผลิตของสมาชิกได้ทุกผลิตภัณฑ์ ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
2. สมาชิกสหกรณ์ฯ จำนวน 219 คน ประกอบอาชีพการเลี้ยงโคนมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผลผลิตทุกชนิดสามารถสร้างมูลค่าที่สูงขึ้นและอย่างเป็นธรรมชาติ มีขวัญและกำลังใจในการเลี้ยงโคนม และมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืน
3. ผู้บริโภคและสังคม ได้บริโภคนม ผลิตภัณฑ์จากนม และเนื้อโคนม ที่สะอาด ปลอดภัยต่อสุขภาพ

10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ และตัวชี้วัดของโครงการ

รายการ	มูลค่าเพิ่มต่อปี (บาท)
การปรับปรุงประสิทธิภาพการให้นมของแม่โค	
-ปริมาณน้ำนมดิบที่ได้รับ เพิ่มขึ้นจากวันละ 7 ตัน เป็น 10 ตัน มูลค่าเพิ่มตันละ 10,500 บาท (ตารางที่ 1)	8,760,000
การเพิ่มมูลค่าให้กับน้ำนม	
-มูลค่าน้ำนมดิบเพิ่มขึ้นเป็น (ตารางที่ 2)	2,400,000
การเพิ่มมูลค่าให้แก่เนื้อโคนม	
-มูลค่าเนื้อโคนม (ปีละ 650 ตัน) (ตารางที่ 3)	1,974,375
-มูลค่าที่สร้างจากเนื้อเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ (สหกรณ์ดำเนินงาน) (ตารางที่ 4)	1,333,250
-มูลค่าเนื้อโคนมเพศผู้ (ปีละ 750 ตัน) (ตารางที่ 5)	582,375
รวมมูลค่าที่สร้างใหม่ต่อปี	15,050,000
ต้นทุนจากการลงทุน	8,123,510
มูลค่าสุทธิเมื่อสหกรณ์ฯ ได้ดำเนินการได้เต็มรูปแบบ	6,926,490

หมายเหตุ : เงินรายได้ส่วนหนึ่งต้องเตรียมไว้สำหรับการจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับการดำเนินธุรกิจใหม่

ตารางที่ 1 ต้นทุนและผลได้จากการปรับปรุงประสิทธิภาพการเลี้ยงโคนม

รายการ	มูลค่าต่อตัว (บาท)
ต้นทุนอาหารชั้นเพิ่มในการขุนโคต่อวัน (จาก 4 กก. เป็น 6 กก.)	16.00
ค่าบริหารจัดการ	10.00
ปริมาณน้ำนมดิบเพิ่มขึ้น จาก 7 กก ต่อวัน เป็น 10 กก.ต่อวัน	3.00
มูลค่าต่อกก.	14.00
รวมมูลค่าต่อวันที่เพิ่มขึ้น	16.00
จำนวนแม่โคทั้งหมด (ตัว)	1,500.00
มูลค่าสุทธิต่อปี	8,760,000.00

ตารางที่ 2 ต้นทุน ค่าใช้จ่าย และผลได้จากการแปรรูปน้ำนมเป็นไอศกรีม

รายการ	มูลค่าต่อกก. (บาท)
ต้นทุนน้ำนมดิบ	16
ต้นทุนการแปรรูปและการจัดจำหน่าย	10
มูลค่าขายส่ง	50
กำไรต่อหน่วย	24
เป้าหมายปริมาณการผลิตต่อปี (กก.)	100,000
รวมมูลค่ากำไรต่อปี	2,400,000

ตารางที่ 3 น้ำหนัก ค่าใช้จ่าย และผลได้จากการฆ่าและโคนมเนื้อ และการตัดแต่งเนื้อต่อตัว

รายการ	มูลค่าต่อตัว (บาท)
น้ำหนักโค 500 กก. ราคาซื้อ กก.ละ 45 บาท	22,500.00
น้ำหนักซากอุ่น (35.83%) 179.15 กก. ราคา กก. ละ 130 บาท	23,289.50
น้ำหนักหนัง (9.8%) 49 กก. ราคา กก. ละ 30 บาท	1,470.00
เครื่องในเหมาะสม	1,800.00
กระดูก (9.5%) 47.5 กก. ราคา กก. ละ 2 บาท	95.00
ไขมันดี 14 กก. ราคา กก.ละ 27 บาท	378.00
เศษไขมัน 21 กก. ราคา กก. ละ 5 บาท	105.00
รวมเป็นเงิน	27,137.50
หัก ต้นทุนค่าใช้จ่ายของโรงฆ่า ตัวละ 800 บาท	800.00
หัก ต้นทุนค่าใช้จ่ายของโรงงานตัดแต่ง 800 บาท	800.00

กำไรต่อตัว	3,037.50
จำนวนโคเป้าหมายในการผลิต ปีละ (ตัว)	650
รวมมูลค่ากำไรต่อปี	1,974,375.00

ตารางที่ 4 ค่าใช้จ่ายและผลได้จากการแปรรูปเนื้อโคนม

รายการ	มูลค่าต่อตัว (บาท)
ต้นทุนค่าซากโค	23,300.00
ต้นทุนค่าแรงงานแปรรูป (ร้อยละ 20 ของต้นทุนซาก)	4,660.00
ต้นทุนค่าวัสดุ (ร้อยละ 5 ของต้นทุนซาก)	1,165.00
ต้นทุนค่าบริหารการจำหน่าย (ร้อยละ 10 ของต้นทุนซาก)	2,330.00
รวมต้นทุนทั้งหมด	31,455.00
มูลค่าขายส่ง (กก. ละ 250 บาท จำนวน 179.15 กก.)	44,787.50
กำไรต่อตัว	13,332.50
จำนวนโคเป้าหมายในการผลิต ปีละ (ตัว)	100.00
รวมมูลค่ากำไรต่อปี	1,333,250.00

ตารางที่ 5 น้ำหนัก ค่าใช้จ่าย และผลได้จากการชำแหละโคนมเนื้อเพศผู้ และการตัดแต่งเนื้อต่อตัว

รายการ	มูลค่าต่อตัว (บาท)
น้ำหนักโค 350 กก. ราคาซื้อ กก.ละ 45 บาท	15,750.00
น้ำหนักซากอ่อน (35.83%) 125.40 กก. ราคา กก. ละ 120 บาท	15,048.00
น้ำหนักหนัง (9.8%) 34.3 กก. ราคา กก. ละ 30 บาท	1,029.00
เครื่องในเหมาะสม	1,500.00
กระดูก (9.5%) 33.25 กก. ราคา กก. ละ 2 บาท	66.50
ไขมันดี 14 กก. ราคา กก.ละ 27 บาท	378.00
เศษไขมัน 21 กก. ราคา กก. ละ 5 บาท	105.00
รวมเป็นเงิน	18,126.50
หัก ต้นทุนค่าใช้จ่ายของโรงฆ่า ตัวละ 800 บาท	800.00
หัก ต้นทุนค่าใช้จ่ายของโรงงานตัดแต่ง 800 บาท	800.00
กำไรต่อตัว	776.50
จำนวนโคเป้าหมายในการผลิต ปีละ (ตัว)	750.00
รวมมูลค่ากำไรต่อปี	582,375.00

ดัชนีชี้วัดรายปี

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
การปรับปรุงประสิทธิภาพการให้นมของแม่โค			
-ปริมาณน้ำนมดิบที่ได้รับเพิ่มขึ้น	2,628,000	6,132,000	8,760,000
การเพิ่มมูลค่าให้กับน้ำนม			
-มูลค่าน้ำนมดิบเพิ่มขึ้น	720,000	1,680,000	2,400,000
การเพิ่มมูลค่าให้แก่เนื้อโคนม			
-มูลค่าเนื้อ โคนม	592,312	1,382,062	1,974,375
-มูลค่าที่สร้างจากเนื้อเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่	399,975	933,275	1,333,250
-มูลค่าเนื้อ โคนมเพสผู้	0	0	582,375
รวมมูลค่าที่สร้างใหม่ต่อปี	4,340,287	10,127,337	15,050,000

11. รายละเอียดและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

รายการ	งบประมาณ (บาท)	ปริมาณงาน			ปีที่ 1/เดือน		
		จำนวน	หน่วย นับ	หน่วย ละ	1	2	3
1. หมวดครุภัณฑ์	1,537,000						
1.1 อุปกรณ์และเครื่องมือตัดแต่งเนื้อ	847,000						
-มีดและซองใส่มีด	7,000	2	ชุด	3,500	←→		
-รถกะบะเข็นสแตนเลส	40,000	1	ชุด	40,000	←→		
-ระบบราวแขวนห้องตัดแต่ง	100,000	1	ชุด	100,000	←→		→
-เครื่องบดเนื้อ	500,000	1	เครื่อง	500,000			←→
-เครื่อง Vacuum	200,000	1	เครื่อง	200,000			←→
1.2 ระบบทำความเย็น	350,000						
-ห้องตัดแต่งขนาด 3.5x6 ตร.ม.	350,000	1	ห้อง	350,000	←→		→
1.3 อุปกรณ์การขาย	340,000						
-ตู้แช่เนื้อหน้าร้าน	120,000	1	ตู้	120,000			←→
-ตู้แช่เนื้อ	100,000	5	ตู้	20,000	←→		
-เครื่องชั่งกำหนดราคา	120,000	1	เครื่อง	120,000	←→		

[illegible]

-การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าแม่โคนม	360,000	6	ครั้ง	60,000	←												→
-การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์นม	180,000	6	ครั้ง	30,000	←												→
-การพัฒนาและสร้างมูลค่าเนื้อโคนม (เพศผู้)	144,000	6	ครั้ง	24,000	←												→
3.4 ค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรม	300,000	3	ครั้ง	100,000			↔			↔			↔				
3.5 ค่าเช่าห้องเย็นเก็บผลิตภัณฑ์	52,800	1	ตู้	52,800	←												→
รวม	2,372,800																

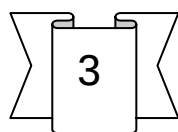
[illegible]

3.3 การพัฒนาผลิตภัณฑ์และสร้างมูลค่าเพิ่ม	684,000																
-การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าแม่โคนม	360,000	6	ครั้ง	60,000	←												→
-การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์นม	180,000	6	ครั้ง	30,000	←												→
-การพัฒนาและสร้างมูลค่าเนื้อโคนม (เพศผู้)	144,000	6	ครั้ง	24,000	←												→
3.4 ค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรม	300,000	3	ครั้ง	100,000			↔			↔			↔				
3.5 ค่าเช่าห้องเย็นเก็บผลิตภัณฑ์	52,800	1	ตู้	52,800	←												→
รวม	2,372,800																

[illegible]

มูลค่าเพิ่ม																
-การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าแม่โคนม	360,000	6	ครั้ง	60,000	←											→
-การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์นม	90,000	3	ครั้ง	30,000	←											→
-การพัฒนาและสร้างมูลค่าเนื้อโคนม (เพศผู้)	72,000	3	ครั้ง	24,000												
3.4 ค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรม	115,600															
-ค่าฝึกอบรมองค์ความรู้ในภาพรวม	115,600	1	ครั้ง	115,600								←	→			
3.5 ค่าเช่าห้องเย็นเก็บผลิตภัณฑ์	52,800	1	ตู้	52,800	←											→
รวม	1,794,800															





โครงการประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร

1. หลักการและเหตุผล

ตามที่รัฐบาลได้กำหนดนโยบายในการจัดทำเขตการค้าเสรีกับประเทศต่างๆ ก่อให้เกิดผลกระทบกับเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ตลอดจนกลุ่มต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะรัฐมนตรีจึงได้มีมติเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2547 ให้จัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพตลอดจนการแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่ม และช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการผลิตจากสินค้าที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าที่มีศักยภาพ

ดังนั้น เพื่อกระตุ้นให้มีการเตรียมปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เห็นสมควรให้มีการประชาสัมพันธ์เพื่อถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจเรื่องเขตการค้าเสรีให้กับเกษตรกรและกลุ่มที่ได้รับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบ โดยการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อต่างๆ ทั้งทางโทรทัศน์ วิทยุ และสิ่งตีพิมพ์ให้กับกลุ่มเป้าหมายได้รับทราบและสามารถเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของกองทุนฯ
- 2.2 เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจเรื่องเขตการค้าเสรี
- 2.3 เพื่อกระตุ้นให้มีการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์
- 2.4 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อองค์กร ซึ่งจะส่งผลให้กองทุนฯ สามารถดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. กลุ่มเป้าหมาย

เกษตรกร สถาบันเกษตรกร กลุ่มต่างๆ ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียและประชาชนทั่วไป

4. ระยะเวลาดำเนินงาน

12 เดือน

5. การดำเนินงาน

- 5.1 หน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกรมประชาสัมพันธ์
- 5.2 จัดจ้างผู้ชำนาญการเพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์
- 5.3 คณะอนุกรรมการประชาสัมพันธ์ฯ เป็นผู้จัดทำรายละเอียดการจ้างและควบคุมการประชาสัมพันธ์ให้เป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนด

6. งบประมาณ เป็นเงินจ่ายขาดจำนวน

10,100,000 บาท ประกอบด้วย

6.1 ค่าใช้จ่ายในการจัดทำตราสัญลักษณ์และ

- ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์ เป็นเงิน 50,000 บาท

6.2 ค่าใช้จ่ายในการผลิตสิ่งตีพิมพ์เพื่อการ

-ประชาสัมพันธ์ เป็นเงิน 3,500,000 บาท

6.3 ค่าใช้จ่ายในการจ้างผลิตและออกอากาศ

- สื่อโทรทัศน์ เป็นเงิน 3,300,000 บาท

6.4 ค่าใช้จ่ายในการจ้างผลิตและออกอากาศ

- สื่อวิทยุ เป็นเงิน 1,100,000 บาท

6.5 ค่าใช้จ่ายในการจ้างผลิตและออกอากาศผ่านสื่อในสถานีขนส่งและสถานีรถไฟ

เป็นเงิน 1,000,000 บาท

6.6 ค่าใช้จ่ายการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์

เป็นเงิน 1,050,000 บาท

6.7 ค่าใช้จ่ายการติดตามประเมินผล

เป็นเงิน 100,000 บาท

7. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

หน่วยงานหลัก

สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (กองเกษตรสารนิเทศ)

หน่วยงานสนับสนุน

กรมประชาสัมพันธ์และหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

8. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

8.1 กลุ่มเป้าหมายรู้จักและเข้าใจบทบาทของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

8.2 กลุ่มเป้าหมายหลักที่ดำเนินกิจกรรมร่วมกับกองทุนฯ เข้าใจและให้ความร่วมมือตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

9. มติคณะอนุกรรมการประชาสัมพันธ์การปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

9.1 ให้ใช้สื่อประชาสัมพันธ์ที่เหมาะสมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายมากที่สุด

9.2 ในส่วนของสื่อประชาสัมพันธ์ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และพันธมิตร ให้ระบุไว้ในแผนประชาสัมพันธ์ด้วย เพื่อแสดงให้เห็นการประชาสัมพันธ์ในภาพรวมทั้งหมด

9.3 ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบไปปรับการใช้สื่อประชาสัมพันธ์จากที่เสนอโดยใช้งบประมาณ 10 ล้านบาท

ส่วนที่ 3

รายงานการเงิน

ปีงบประมาณ 2551

งบรายรับ-รายจ่าย

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551

หน่วย : บาท

รายการ	ปีงบประมาณ			
	พ.ศ.2549 (ก.ย.49)	พ.ศ.2550	พ.ศ.2551	รวม
รายรับ				
- เงินงบประมาณแผ่นดิน	200,000,000.00	100,000,000.00	100,000,000.00	400,000,000.00
- รับชำระหนี้จากลูกหนี้	-	-	-	-
- ดอกเบี้ยเงินฝาก	-	-	-	-
- อื่น ๆ (ระบุ)	-	-	-	-
รวมรายรับ	200,000,000.00	100,000,000.00	100,000,000.00	400,000,000.00
รายจ่าย				
- โอนจัดสรรให้หน่วยงาน	3,593,545.00		51,760,130.00	55,353,675.00
- ค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ	497,891.88	293,114.74	103,593.00	894,599.62
รวมรายจ่าย	4,091,436.88	293,114.74	51,863,723.00	56,248,274.62

งบดุล

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551

หน่วย : บาท

รายการ	ปีงบประมาณ		
	พ.ศ.2549 (ก.ย.49)	พ.ศ.2550	พ.ศ.2551
สินทรัพย์			
- เงินสด		119,925.70	174,050.70
- ธนาคารออมสิน	3,815,386.68	-	2,538,652.52
- เงินฝากกองคลัง	195,910,633.32	295,678,958.64	-
- เงินฝากคลัง	-	-	343,735,193.38
- ลูกหนี้	235,780.00	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	199,961,800.00	295,969,398.82	346,447,896.60
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	58,850.00	-	88,850.00
สินทรัพย์อื่น ๆ (ระบุ)	-	-	-
รวมสินทรัพย์	200,020,650.00	295,969,398.82	346,536,746.60
หนี้สินและทุน			
หนี้สินหมุนเวียน			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,817,456.88	63,510.26	3,641.88
ภาษีหักส่งล่วงหน้า			
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,817,456.88	63,510.26	
ทุน			
- เงินทุน	-	-	-
- รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย	-	-	-
- กำไรสะสม	196,203,193.12	295,824,224.08	346,533,104.72
รวมทุน	196,203,193.12	295,969,398.82	346,533,104.72
รวมหนี้สินและทุน	200,020,650.00	295,969,398.82	346,536,746.60



ส่วนที่ 4

ภาคผนวก



1. ระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. 2548

ด้วยคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2547 เห็นชอบให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์จัดตั้งกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายในการดำเนินการพัฒนาโครงสร้างทางการเกษตรพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต เพิ่มผลผลิตต่อหน่วย และผลิตสินค้าให้มีคุณภาพได้มาตรฐานสามารถเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์โดยความเห็นชอบของกระทรวงการคลังจึงวางระเบียบไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. 2548”

ข้อ 2 ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป

ข้อ 3 ในระเบียบนี้

“กองทุน” หมายความว่า กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

“เกษตรกรรม” หมายความว่า การเพาะปลูก การเลี้ยงสัตว์ การประมง การใช้และรักษาทรัพยากรจากที่ดิน น้ำ และป่าไม้ หรือกิจการอื่นที่คณะกรรมการกำหนด

“เกษตรกร” หมายความว่า ผู้ประกอบเกษตรกรรม และให้หมายรวมถึงกลุ่มหรือคณะบุคคลที่รวมตัวกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการประกอบเกษตรกรรมโดยจะเป็นนิติบุคคลหรือไม่ก็ได้

“ปรับโครงสร้างการผลิต” หมายความว่า เปลี่ยนแปลง ปรับปรุง เสริมสร้าง ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพในการผลิต ตลอดจนการแปรรูป และการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้า รวมทั้งช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนจากการผลิตสินค้าที่ได้รับผลกระทบไปยังอาชีพอื่น ๆ

“หน่วยงานของรัฐ”หมายความว่า กระทรวง ทบวง กรม หรือส่วนราชการที่เรียกอย่างอื่นและมีฐานะเป็นกรม ราชการส่วนภูมิภาค ราชการส่วนท้องถิ่น และรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติหรือพระราชกฤษฎีกา ซึ่งมีหน้าที่เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างการผลิต

“ภาคเอกชน” หมายความว่า สถาบัน องค์การ นิติบุคคล ที่ดำเนินงานด้านการเกษตร

ข้อ 4 ให้จัดตั้งกองทุนขึ้นในสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เรียกว่า “กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ปฏิรูปผลิตผลทางการเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาคุณภาพ ตลอดจนการแปรรูป การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรและอาหาร และช่วยเหลือให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนจากการผลิตสินค้าที่ไม่มีศักยภาพสู่สินค้าที่มีศักยภาพรวมทั้ง ประกอบอาชีพอื่นด้วย

ข้อ 5 กองทุนประกอบด้วย เงินและทรัพย์สิน ดังต่อไปนี้

- (1) เงินอุดหนุนจากรัฐบาลหรือที่ได้รับจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- (2) เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้บริจาค
- (3) ดอกผลที่เกิดจากเงินหรือทรัพย์สินของกองทุน

ข้อ 6 ให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ อธิบดีกรมปศุสัตว์ อธิบดีกรมวิชาการเกษตร อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร อธิบดีกรมประมง ผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ อธิบดีกรมบัญชีกลาง เลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ประธานสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ผู้แทนเกษตรกร 4 คน และผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาที่เกี่ยวข้อง 3 คน ซึ่งแต่งตั้งโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นกรรมการ และเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นกรรมการและเลขานุการ

ข้อ 7 ให้คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) พิจารณานุมัติงบประมาณ แผนงาน โครงการ งาน หรือกิจกรรมเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรที่เกษตรกร หน่วยงานของรัฐหรือภาคเอกชนเสนอเพื่อขอรับการสนับสนุนจากกองทุนตามมติของคณะกรรมการปฏิรูปผลิตผลการเกษตร หรือตามที่คณะกรรมการกำหนด

(2) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการใช้เงินกองทุน

(3) ติดตามผลการดำเนินการของกิจการที่ได้รับอนุมัติตาม (1)



(4) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะรัฐมนตรีมอบหมาย

ข้อ 8 การประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในการประชุมคราวใด ถ้าประธานกรรมการไม่มาประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ข้อ 9 ในการปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบนี้ คณะกรรมการอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและเสนอความเห็นในเรื่องใด หรือ มอบหมายให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่เห็นสมควร และให้นำข้อ 8 มาบังคับแก่การประชุมคณะกรรมการโดยอนุโลม

ข้อ 10 การจ่ายเงินกองทุนให้จ่ายได้ตามมติของคณะกรรมการ ภายใต้วัตถุประสงค์ตามข้อ 4 ในลักษณะหมุนเวียนหรือจ่ายขาด ดังต่อไปนี้

- (1) สนับสนุนสินเชื่อ ปัจจัยการผลิต และเทคโนโลยี
- (2) สนับสนุนงานวิจัยและพัฒนา
- (3) ให้ความรู้ จัดฝึกอบรม และดูงาน
- (4) ให้การสนับสนุนด้านโครงสร้างพื้นฐานการเกษตร
- (5) ปรับเปลี่ยนอาชีพ
- (6) ค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุนไม่เกินร้อยละ 1 ของเงินกองทุน
- (7) รายจ่ายอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

ข้อ 11 ให้เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีอำนาจสั่งจ่ายเงินกองทุนแก่เกษตรกร หน่วยงานของรัฐหรือภาคเอกชน ที่ขอรับการสนับสนุนตามข้อ 7(1) และเพื่อใช้จ่ายในกิจการตามวัตถุประสงค์ของกองทุน

ข้อ 12 ให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เปิดบัญชีเงินฝากไว้ที่กระทรวงการคลัง เรียกว่า “บัญชีกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ”

เพื่อความคล่องตัวในการบริหารงานกองทุน ให้สำนักงานเปิดบัญชีเงินฝากไว้กับธนาคารที่เป็นรัฐวิสาหกิจภายในวงเงินตามที่คณะกรรมการกำหนด

ข้อ 13 วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเบิกเงิน การจ่ายเงิน การรับเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน และการพัสดุ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนด

ข้อ 14 การบัญชีให้จัดทำตามหลักบัญชีคู่เกณฑ์คงค้าง ตามหลักการและนโยบายบัญชีสำหรับหน่วยงานภาครัฐ ผังบัญชีมาตรฐานและมาตรฐานรายงานการเงินสำหรับหน่วยงานภาครัฐที่กระทรวงการคลังประกาศกำหนด โดยถือรอบระยะเวลาบัญชีตามปีงบประมาณ และให้จัดส่งรายงาน



การเงินให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบและรับรองภายในระยะเวลา 90 วัน นับจากวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี

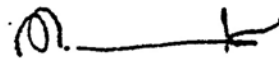
ให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร จัดทำรายงานการรับ-จ่ายเงินกองทุนประจำเดือนส่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบภายในวันที่ 25 ของเดือนถัดไป

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบและรับรองแล้ว ให้เสนอคณะกรรมการเพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีทราบ พร้อมทั้งให้ส่งสำเนางบการเงินดังกล่าว ให้กรมบัญชีกลางและสำนักงานประมาณ เพื่อทราบต่อไป

ข้อ 15 ในกรณีที่ไม้อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดข้อหนึ่งข้อใดในระเบียบนี้ ให้ขอ ให้ความตกลงกับกระทรวงการคลัง

ข้อ 16 ให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รักษาการตามระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ ๒๕๔๘



(นายวันมูหะมัดนอร์ มะทา)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์





2. ระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ
(ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๘

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๘ ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๔๗ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์โดยความเห็นชอบของกระทรวงการคลังจึงวางระเบียบไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๘”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกความในข้อ ๖ แห่งระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๖ ให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่งเรียกว่า “คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานกรรมการ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นรองประธานกรรมการ กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ อธิบดีกรมปศุสัตว์ อธิบดีกรมวิชาการเกษตร อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร อธิบดีกรมประมง ผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ อธิบดีกรมบัญชีกลาง เลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ประธานสภาหอการค้า

แห่งประเทศไทย ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ผู้แทนเกษตรกร ๔ คน และผู้ทรงคุณวุฒิ
ในสาขาที่เกี่ยวข้อง ๓ คน ซึ่งแต่งตั้งโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นกรรมการ
และเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นกรรมการและเลขานุการ”

ประกาศ ณ วันที่ ๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๔๘

(คุณหญิงสุดารัตน์ เกยุราพันธุ์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์





3. ระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

ว่าด้วยการเบิกเงิน การจ่ายเงิน การนำส่งเงินกองทุนและการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๕๘

โดยที่เป็นการสมควรกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการเบิกเงิน การจ่ายเงิน การรับเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงินกองทุนและการพัสดุ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๓ แห่งระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๘ คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ จึงวางระเบียบไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ว่าด้วยการเบิกเงิน การจ่ายเงิน การนำส่งเงินกองทุนและการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๕๘”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๘ เป็นต้นไป

ข้อ ๓ ในระเบียบนี้

“กองทุน” หมายความว่า กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

“ส่วนราชการ” หมายความว่า กระทรวง ทบวง กรม และส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่น และมีฐานะเป็นกรม ซึ่งมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างการผลิต

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

“โครงการที่ได้รับอนุมัติ” หมายความว่า โครงการ งาน หรือกิจกรรมเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ



หมวด ๑

การรับเงิน

ข้อ ๔ ให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เปิดบัญชีเงินฝากไว้ที่กระทรวงการคลัง ชื่อ บัญชี “กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ”

เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงานให้มีบัญชีเงินฝากกับธนาคารที่เป็นรัฐวิสาหกิจ ภายในวงเงินและเงื่อนไขที่คณะกรรมการเห็นสมควร

ข้อ ๕ เงินที่เป็นรายรับของกองทุน ตามระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าด้วย กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๘ ให้ฝากเข้าบัญชี “กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน ของประเทศ” ตามข้อ ๔ ภายใน ๕ วันทำการนับแต่วันที่ได้รับเงิน

ข้อ ๖ ทรัพย์สิน และทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งผลประโยชน์อื่นใดที่เกิดจากการใช้ เงินกองทุนในการดำเนินการโครงการ ให้เป็นกรรมสิทธิ์หรือสิทธิของกองทุน โดยคณะกรรมการฯ เป็น ผู้บริหาร และสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นผู้ดูแลทรัพย์สิน และทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าว

หมวด ๒

การจ่ายเงิน

ข้อ ๗ การจ่ายเงินกองทุน ให้จ่ายได้เฉพาะค่าใช้จ่ายเพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ของกองทุนตามความในข้อ ๑๐ แห่งระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๘ และเลขานุการ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นผู้มีอำนาจสั่งจ่ายเงินกองทุนฯ

ข้อ ๘ ให้ส่วนราชการ หน่วยงาน หรือองค์กรผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับ อนุมัติ เสนอเรื่องขอเบิกเงินกองทุนจากสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร โดยแนบมติคณะกรรมการฯ ที่ เกี่ยวข้องประกอบการขอเบิก และให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรจัดให้ส่วนราชการ หน่วยงาน หรือองค์กรผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม ที่ได้รับอนุมัติลงนามในบันทึกคำรับรองตามแนบท้ายระเบียบ นี้แล้วแต่กรณี การขอสนับสนุนเงินในลักษณะหมุนเวียนหรือจ่ายขาด แล้วหัวหน้าส่วนราชการ หน่วยงานหรือองค์กรผู้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน การใช้เงินของเจ้าของ โครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการต่อไป

ข้อ ๙ ให้ส่วนราชการ หน่วยงานหรือองค์กรผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับ อนุมัติเปิดบัญชีเงินฝากธนาคารที่เป็นรัฐวิสาหกิจ ในชื่อบัญชี “กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาค เกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” กรณีที่ได้รับการสนับสนุนหลายโครงการ



ให้แยกบัญชีเงินฝากเป็นรายโครงการ และแจ้งเลขที่บัญชีเงินฝากดังกล่าวให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรทราบเพื่อส่งโอนเงิน ไปเข้าบัญชีของเจ้าของโครงการที่ได้รับอนุมัติเพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อ ๑๐ ให้เจ้าของโครงการที่ได้รับอนุมัติใช้จ่ายเงินกองทุนตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในโครงการที่ได้รับอนุมัตินั้น หรือก่อนนี้ผูกพันตามโครงการ ได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ ใช้จ่ายที่กำหนดไว้สำหรับโครงการใดให้ใช้สำหรับโครงการนั้น จะนำไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่น หรือโครงการอื่นไม่ได้ รวมทั้งไม่ให้นำเงินอื่นใดหรือเงินกองทุนที่สนับสนุนโครงการอื่นฝากเข้าในบัญชีเงินกองทุน

ข้อ ๑๑ สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุนไม่เกินร้อยละ ๑ ของเงินกองทุน ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารโครงการ ให้คิดตามค่าใช้จ่ายจริงแต่ไม่เกินร้อยละ ๓ ของงบประมาณโครงการ

ข้อ ๑๒ ให้ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานอนุกรรมการ และอนุกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง โดยนำพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยเบี้ยประชุมกรรมการมาใช้บังคับโดยอนุโลม

ข้อ ๑๓ ในกรณียุบเลิกกองทุน ให้เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรปิดบัญชีเงินชื่อบัญชี “กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ” เพื่อส่งเงินคืนกระทรวงการคลัง หรือให้ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังโดยอนุโลม

ข้อ ๑๔ เมื่อโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับอนุมัติสิ้นสุดลง แล้วมีเงินกองทุนคงเหลือให้ส่วนราชการ หน่วยงานหรือองค์กรผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม ซึ่งได้รับอนุมัติส่งเงินกองทุนพร้อมดอกผลที่เกิดขึ้นคืนภายใน ๖๐ วัน นับจากวันสิ้นสุดโครงการ

หมวด ๓

การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงินกองทุนและการพัสดุ

ข้อ ๑๕ ให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีหน้าที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานการรับ-จ่ายเงินกองทุนประจำเดือน ส่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบ ภายในวันที่ ๒๕ ของเดือนถัดไป

ข้อ ๑๖ ให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรจัดทำบัญชีตามหลักบัญชีคู่เกณฑ์คงค้างตามหลักการและนโยบายบัญชีสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พังบัญชีมาตรฐานและมาตรฐานรายงานการเงินสำหรับหน่วยงานภาครัฐที่กระทรวงการคลังประกาศกำหนด โดยถือรอบระยะเวลาบัญชีตามปีงบประมาณ และให้จัดส่งรายงานการเงินให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบและรับรองภายใน ๕๐ วัน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบรับรองแล้ว ให้เสนอคณะกรรมการฯ เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีทราบ พร้อมทั้งให้ส่งสำเนางบการเงินดังกล่าวให้กรมบัญชีกลางและสำนักงานงบประมาณทราบต่อไป

ข้อ ๑๗ ให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีหน้าที่และรับผิดชอบเกี่ยวกับการซื้อ การจ้างทำของ การจ้างเหมาบริการ การแลกเปลี่ยน การเช่า การควบคุม และการจำหน่ายซึ่งวัสดุ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างของกองทุน



ข้อ ๑๘ ทรัพย์สินใด ๆ ที่จัดหาด้วยเงินกองทุนให้ขึ้นทะเบียนเป็นทรัพย์สินของกองทุนที่สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร หรือที่หน่วยงานเจ้าของโครงการนั้น

ข้อ ๑๙ ให้ส่วนราชการ หน่วยงานหรือองค์กรผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับอนุมัติติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับอนุมัติ และรายงานผลต่อคณะกรรมการฯ ทุกระยะเวลา ๓ เดือน จนกว่าโครงการที่ได้รับอนุมัติจะสิ้นสุด รายงานดังกล่าวให้ยื่นต่อสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรอย่างช้าไม่เกิน ๑๕ วัน นับแต่วันครบกำหนดให้รายงาน

ข้อ ๒๐ ให้ส่วนราชการ หน่วยงานหรือองค์กรผู้รับผิดชอบโครงการ/ กิจกรรมที่ได้รับอนุมัติจัดให้มีการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการเงิน และการบัญชีของกองทุนทุกสิ้นปีงบประมาณ และรายงานผลต่อคณะกรรมการฯ ภายใน ๓๐ วัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ โดยเสนอผ่านสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ข้อ ๒๑ วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเบิกเงิน การจ่ายเงิน การรับเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน การพัสดุ และวิธีปฏิบัติอื่นใด นอกจากที่กำหนดไว้แล้วในระเบียบนี้ ให้ปฏิบัติตามระเบียบของทางราชการโดยอนุโลม

ข้อ ๒๒ ให้ประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศเป็นผู้รักษาการตามระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘



(คุณหญิงสุภารัตน์ เกตุราพันธุ์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

